

Mesa: Mecanismos de Democracia Participativa y Resiliencia Democrática.

Coordinador: Carlos González Martínez

# GOBIERNO ABIERTO Y TRANSPARENCIA PROACTIVA; ANÁLISIS DEL MODELO PARA SU IMPLEMENTACIÓN EN EL IEEBC BAJO LA DENOMINACIÓN DE “INSTITUTO ABIERTO”

Vera Juárez Figueroa

Congreso Internacional de Estudios Electorales

Sociedad Mexicana de Estudios Electorales

# El valor de la información como fuente de poder

Hacia un nuevo paradigma de gestión pública:  
Oscar Oszlak.

Un Gobernador de Estados Unidos, dirigiéndose a sus colaboradores les dijo:

*Nunca pongan juntos un resultado y una fecha, porque siempre habrá alguien esperando que llegue ese día para enrostrarles no haber producido el resultado prometido.*

¿para qué repartir munición gratuita?

# ¿Cuál es la historia de GA?

Gobierno Abierto como perspectiva surgió del reconocimiento de los problemas de legitimidad, de confianza y capacidad que enfrentan los gobiernos para responder a las cada vez más numerosas, diversas y complejas demandas sociales, en un contexto globalizado.

Tendencia mundial de reforma político-administrativa

Necesidad de incorporar a los ciudadanos y de organizaciones de la sociedad civil en los procesos de planeación, ejecución y evaluación de las actividades gubernamentales.

Desde esta lógica, el ciudadano es parte de la solución de los problemas públicos, y aquél se erige en un sujeto con pleno derecho para influir en la definición de la agenda y de las estrategias gubernamentales.

Open  
Government  
Partnership



## ALIANZA PARA GOBIERNO ABIERTO (AGA)

México se sumó en el 2011 como miembro fundador, con 7 países, y en el 2014- 2015 asumió la Presidencia.

- **Plataforma internacional**
- **Objetivo:** implementar prácticas de apertura en el quehacer gubernamental a través de la formulación de compromisos concretos que promuevan la transparencia y aumenten la participación ciudadana, propiciando así la rendición de cuentas y el uso de la tecnología en el fortalecimiento de la gobernanza.
- **Importancia:** Reside en generar un espacio de colaboración e interlocución para los participantes, es decir, el sector público, las organizaciones de la sociedad civil (OSC) y el sector privado y la Ciudadanía.



## ALIANZA PARA GOBIERNO ABIERTO (AGA)

Espacio de colaboración y entendimiento entre los gobiernos y los ciudadanos, con una forma de incidencia informada y participativa en el impulso de compromisos de política pública que tengan impacto real en la vida de la ciudadanía.

En total se encuentran más de 75 países y 104 jurisdicciones locales.

- Europa (30);
- Asia (11)
- América (17)
- África (15)

Adicionalmente se encuentra a Kosovo como miembro no votante .

# ALIANZA PARA GOBIERNO ABIERTO (AGA) Nivel Local en México

Open  
Government  
Partnership



## ENTIDADES FEDERATIVAS

1. Quintana Roo
2. Nuevo León
3. Jalisco
4. Yucatán
5. Estado de México

## MUNICIPALIDADES

1. Chihuahua (Chihuahua)
2. San Pedro Garza García (Nuevo León)
3. Tlajomulco de Zúñiga (Jalisco)
4. Tlalnepantla de Baz (Estado de México)
5. Mérida (Yucatán)
6. Monterrey (Nuevo León)

# Gobierno Abierto: ¿Qué es y en qué consiste?

GA, entenderse como una nueva relación entre actores gubernamentales y no gubernamentales.

A través de los 4 Pilares.

- 1. Transparencia:** La información que posee las instituciones públicas, actividades y decisiones, deben ser públicas, exhaustivas, oportunas, útiles y gratuitas en formatos de datos abiertos preferentemente.
- 2. Rendición de Cuentas:** El funcionariado público deberá justificar sus acciones y actuaciones conforme al marco jurídico.
- 3. Participación Ciudadana:** La participación conjunta entre la sociedad e instituciones públicas son la pieza clave para los planes de acción gubernamentales.
- 4. Tecnología e Innovación:** las Instituciones públicas deberán adoptar prácticas de innovación y acceso libre, utilizando las nuevas tecnologías, e incrementando la capacidad de la ciudadanía de utilizarlas.

# Gobierno Abierto: ¿Qué es y en qué consiste?

Elementos que lo constituyen:

- Modelo de Gestión y Producción de Políticas Públicas.
- Para la solución Colaborativa de Problemas Públicos
- Convergen la Transparencia y la Participación Ciudadana
- Ambiente de Rendiciones de Cuentas e Innovación tecnológica y Social



Fuente: INAI

# Acceso a la Información: Un Derecho Humano: El derecho a saber

- El acceso a la información es un derecho humano reconocido en la CPEUM y en tratados internacionales.
- EL Acceso a la Información propicia la igualdad política y social de las personas, lo que les permite acceder a información en poder de las instituciones gubernamentales.
- Es un derecho instrumental para el ejercicio de otros derechos.
- Fortalece la participación ciudadana, la gestión pública, y la gobernabilidad democrática incorporando a la ciudadanía en los procesos de deliberación, gestión y evaluación de las políticas públicas.

## El Acceso a la Información y la Transparencia ¿Son equivalentes?

**Informe de Perspectivas Económicas de América Latina 2018, CEPAL, OCDE**

- ✓ Propician el dialogo: Sociedad-Autoridades
- ✓ Favorecen la toma de decisiones-Criterio Informado
- ✓ Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción
- ✓ Propicia Participación de la Sociedad en los asuntos públicos
- ✓ Se avanza en la construcción de relaciones horizontales, disminución de asimetrías de la información
- ✓ Mejora el acceso a tramites y servicios
- ✓ Permite el seguimiento de las acciones que hacen las autoridades y sus limites

# El Acceso a la Información y la Transparencia ¿Son equivalentes?

Acceso a la Información	Transparencia
Derecho Humano Constitucional	Obligación de los Sujetos Obligados
Solicitudes de Acceso de Información	Se publica en los Portales de Transparencia
Garantiza Conocer la Información Pública, sin justificar su utilización.	Tiene la cualidad de limitarse a publicar por obligación o publicar información adicional con utilidad específica.

# Evolución de la Transparencia en México: Hacia una Política de Gobierno Abierto

## Línea del tiempo

Se modifica el art. 6 constitucional agregando la frase "El derecho a la información será garantizado por el Estado"

1977

Se promulga la primera Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental

2002

Se crea el primer Instituto de Acceso a la Información Pública con atribuciones exclusivas sobre el ámbito federal

2003

Se reforma el artículo 6to. constitucional y establece una base mínima de información para garantizar el derecho de acceso a la información en México

2007

México funda junto con otros ocho países la Alianza para el Gobierno Abierto (AGA)

2011

El Instituto Federal de Acceso a la Información se convierte en un organismo constitucional autónomo: Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI)

2014

El INAI amplía sus alcances sobre otros poderes y órdenes de gobierno y encabeza el Sistema Nacional de Transparencia (SNT)

2015

# Ejes de la Transparencia: Generaciones

## *Transparencia Reactiva*

- Información de oficio o por medio de solicitudes de información

**Saber**

## *Transparencia Proactiva*

- Actividades promueven adicional a la obligación
- Genera Información Útil enfocada a las necesidades de la sociedad

**Resolver**

## *Dimensión de Transparencia de Gobierno Abierto*

**Resolver  
Colaboración**

# Relaciones de la Ciudadanía con el Gobierno: Informe País 2020



## La Encuesta Nacional de Cultura Cívica (ENCUCI) 2020

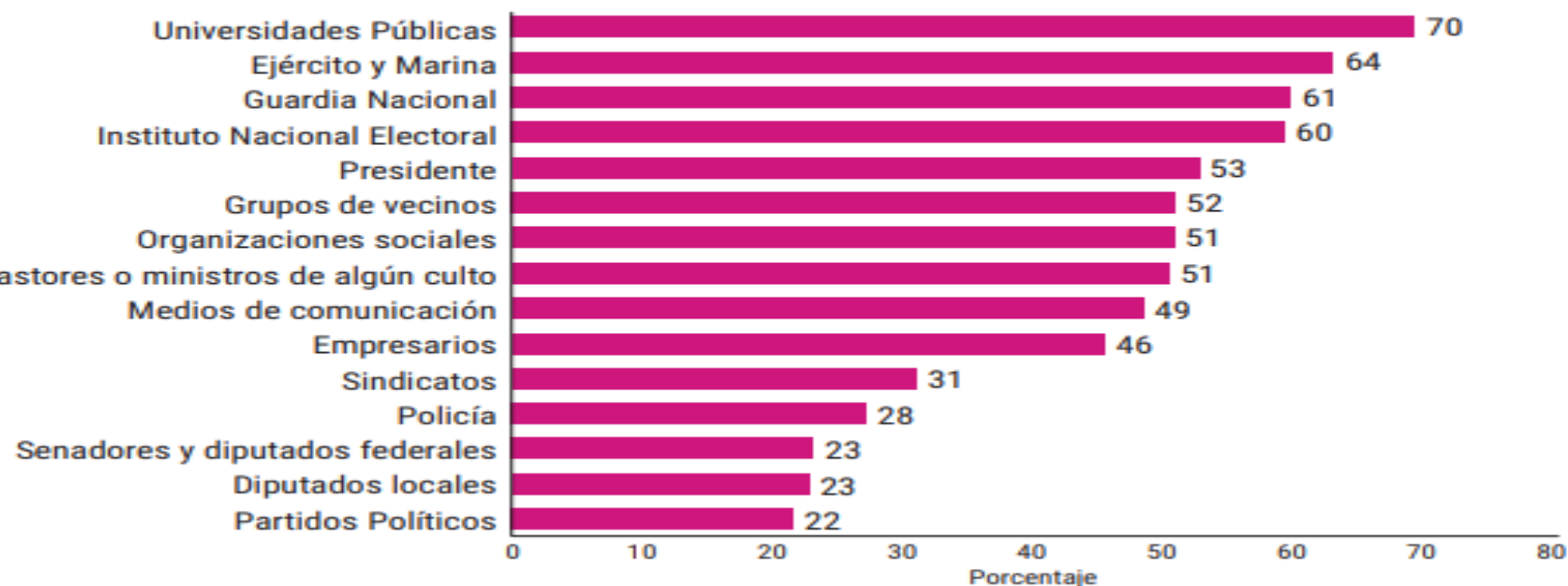
- Solamente el **30%** está muy y algo de acuerdo con la idea de que “el gobierno considera importante tomar en cuenta la opinión de la ciudadanía para sus decisiones”.
- **65%** de los encuestados están muy o algo de acuerdo con que “a las personas del gobierno no les interesa mucho lo que las personas piensen”
- Un poco más de una tercera parte (**32%**), consideran que no tiene nada que opinar sobre lo que hace el gobierno.
- Un **48%** opina que se trata de algo tan complicado que no se puede entender.
- En una opinión contraria **49%** se considera capaz de entender y participar.
- La forma más conocida que encuentra la ciudadanía de participar y opinar sobre política es el VOTO, al que el **60% lo** considera como el mecanismo más útil.

# Confianza Institucional: Informe País 2020



## Gráfica 1.2. Confianza en las instituciones y grupos sociales

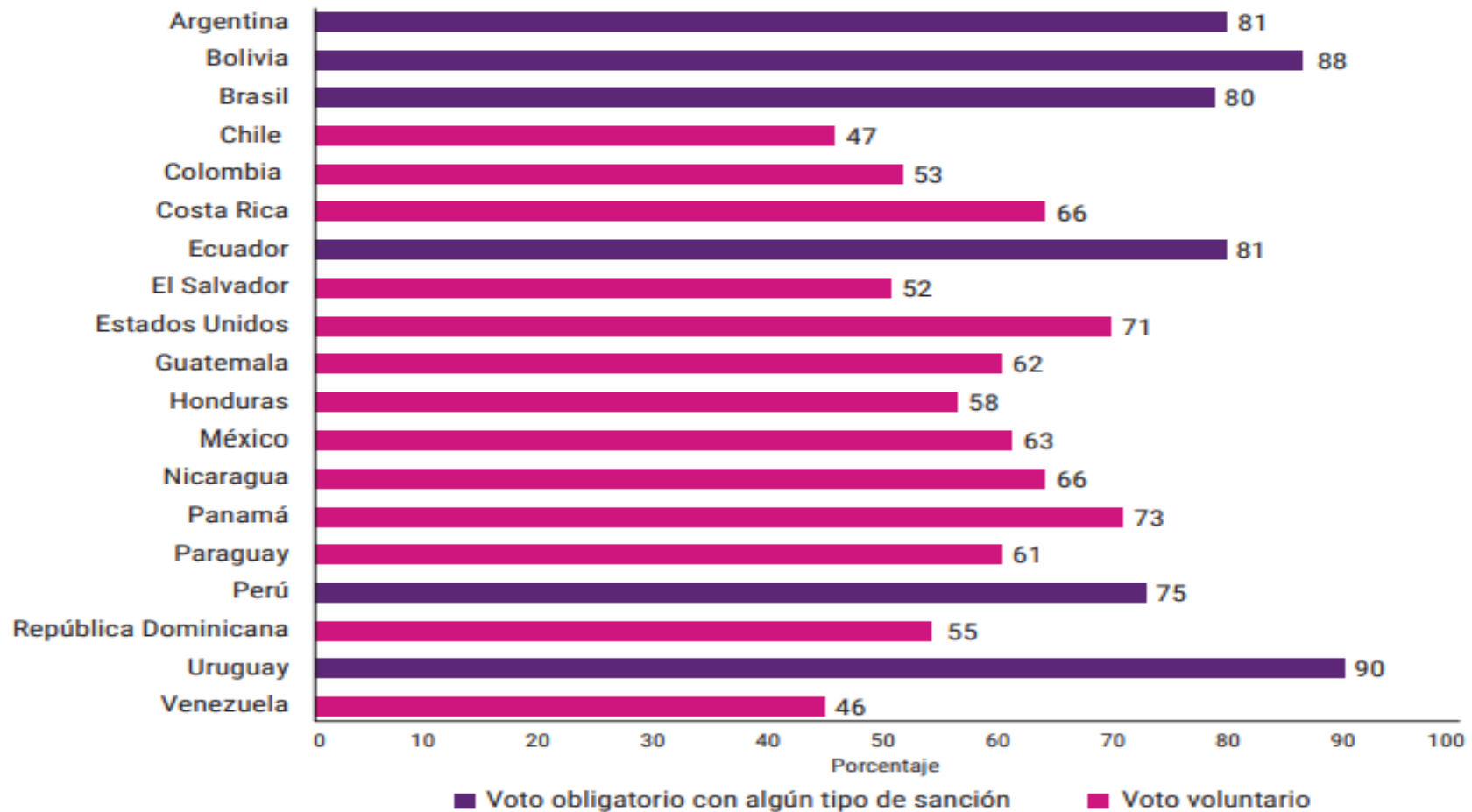
¿Cuánta confianza tiene en las siguientes instituciones o grupos sociales? (Mucha y algo)  
(5.2 y 5.3)



# Participación electoral en elecciones nacionales: Informe País 2020



Gráfica 2.1. Participación electoral en las elecciones nacionales (América Latina)



BC 20-21  
38.29%

**3 de cada 4 ciudadanos en AL tienen poca o ninguna confianza en sus gobiernos. (75%)**

**80% Creen que la corrupción está extendida en las Instituciones Públicas.**

La desconfianza ciudadana crece (55% y 67% en 2010) y está llevando a una desconexión entre la sociedad y las instituciones públicas, lo que pone en riesgo la cohesión social y debilita el contrato social.

Recuperar la confianza de los ciudadanos en las instituciones públicas es fundamental para un crecimiento inclusivo y bienestar. Debemos avanzar hacia modelos más abiertos e innovadores.



# Métrica de Gobierno Abierto 2021: INAI-CIDE

## Dimensiones y perspectivas para la medición del GA

En una Institución con Gobierno abierto las acciones pueden ser fácilmente conocidas por la ciudadanía y además, debe contar con mecanismos para incluirla en el ejercicio y diseño de sus actividades.

Por eso la métrica tiene dos dimensiones:

- Transparencia
- Participación Ciudadana

Así como dos perspectivas,

- **Perspectiva Gubernamental:** Cumplimiento de la norma en materia de GA, Transparencia Proactiva y Datos Abiertos publicados.
- **Perspectiva Ciudadana:** Atiende la experiencia ciudadana al acercarse a los canales de comunicación disponibles en las Instituciones Públicas.

# Métrica de Gobierno Abierto 2021: INAI-CIDE

## Dimensiones y perspectivas para la medición del GA

	Dimensión de Transparencia	Dimensión de Participación Ciudadana
Perspectiva gubernamental	¿El gobierno hace pública la información relativa a sus decisiones y acciones? ¿En qué medida lo hace?	¿Mediante qué formas pueden incidir las personas en las decisiones públicas?
Perspectiva ciudadana	¿Qué tan factible es que una persona obtenga información oportuna y relevante para tomar decisiones?	¿Qué posibilidad tienen las personas para activar un mecanismo que les permita incidir en las decisiones públicas?

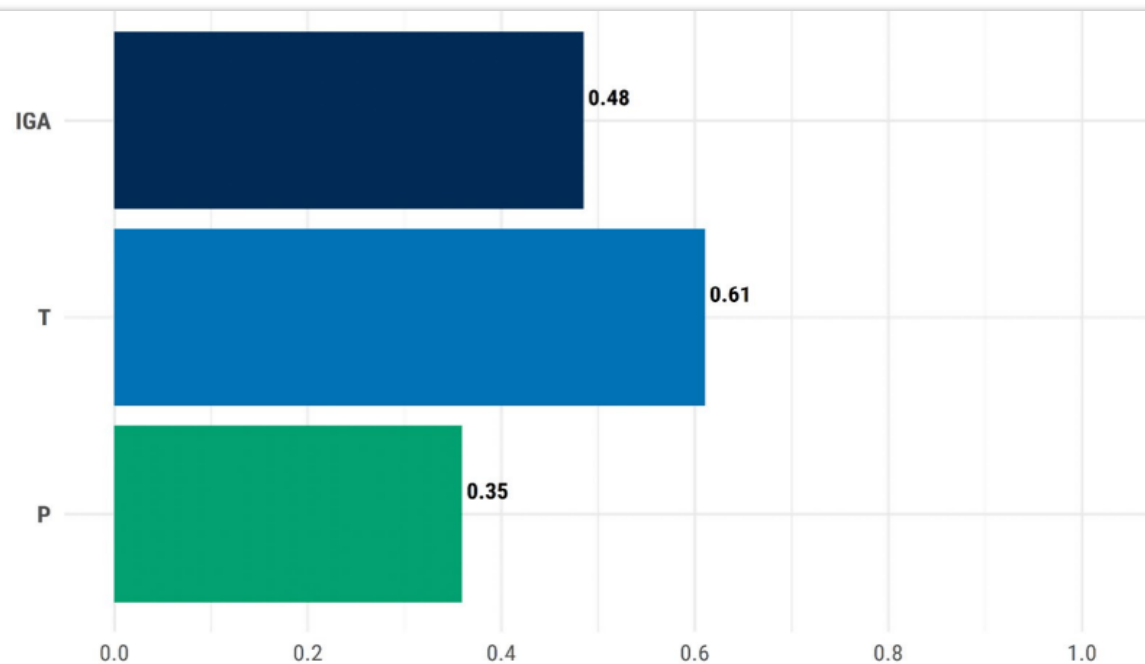
Fuente: Métrica de Gobierno Abierto 2021

La Métrica es un ejercicio de medición de los alcances de la Transparencia y la Participación Ciudadana.

1,365 sujetos obligados  
374,000 Solicitudes de Acceso a la Información  
2,730 búsquedas en la PNT  
615 consultas en buscadores

# Métrica de Gobierno Abierto 2021: INAI-CIDE

## Resultados del Índice de Gobierno Abierto 2021 y Subíndices



Fuente: Métrica de Gobierno Abierto 2021

Escala de 0 a 1, donde 1 es indicativo de GA totalmente transparente.

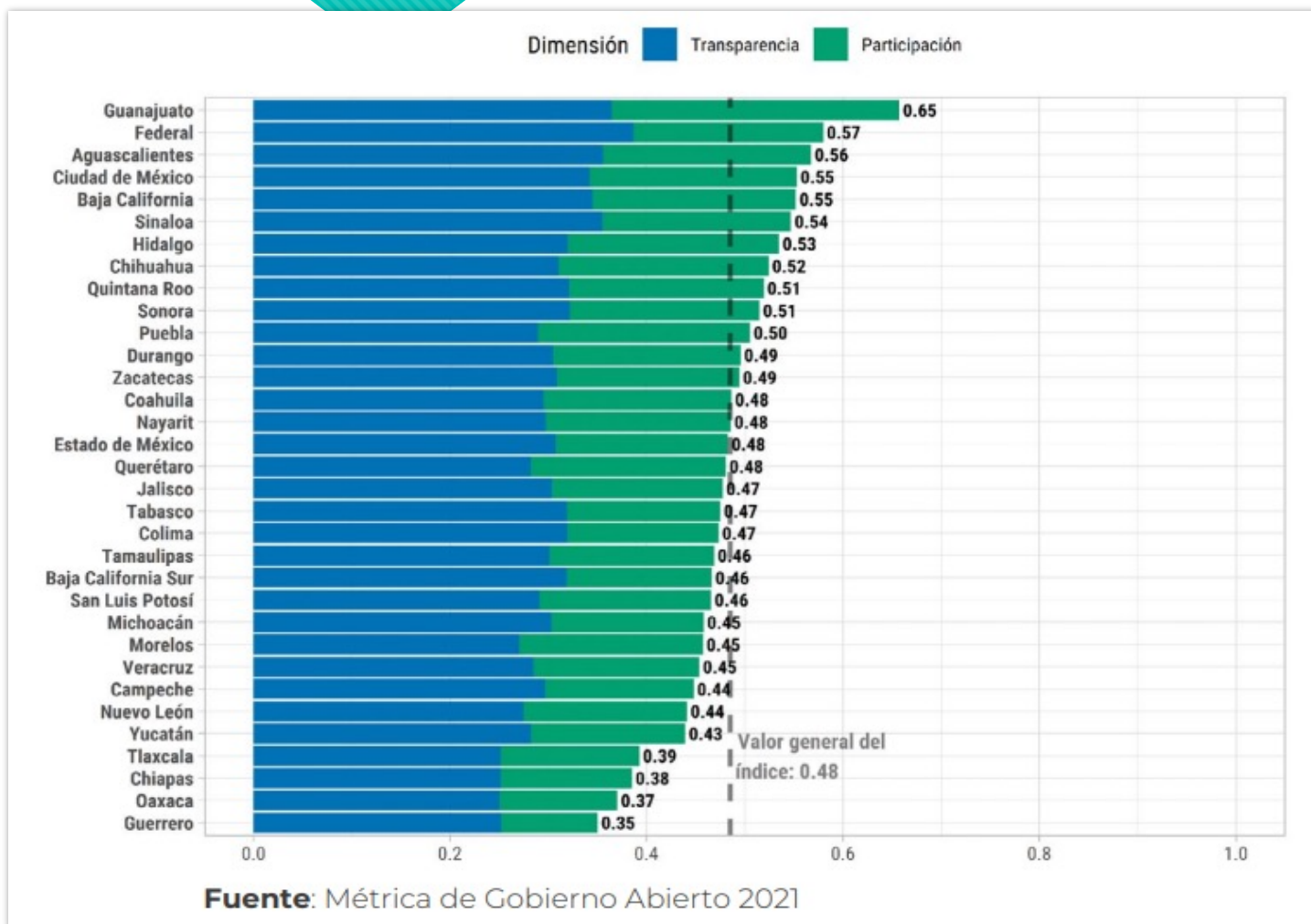
**IGA: 0.48** (2019 fue 0.56)

**T: 0.61** (promedio de Perspectiva Gubernamental 0.68 y Ciudadana 0.53)

**P: 0.35** (promedio de Perspectiva Gubernamental 0.23 y Ciudadana 0.47)

# Métrica de Gobierno Abierto 2021: INAI-CIDE

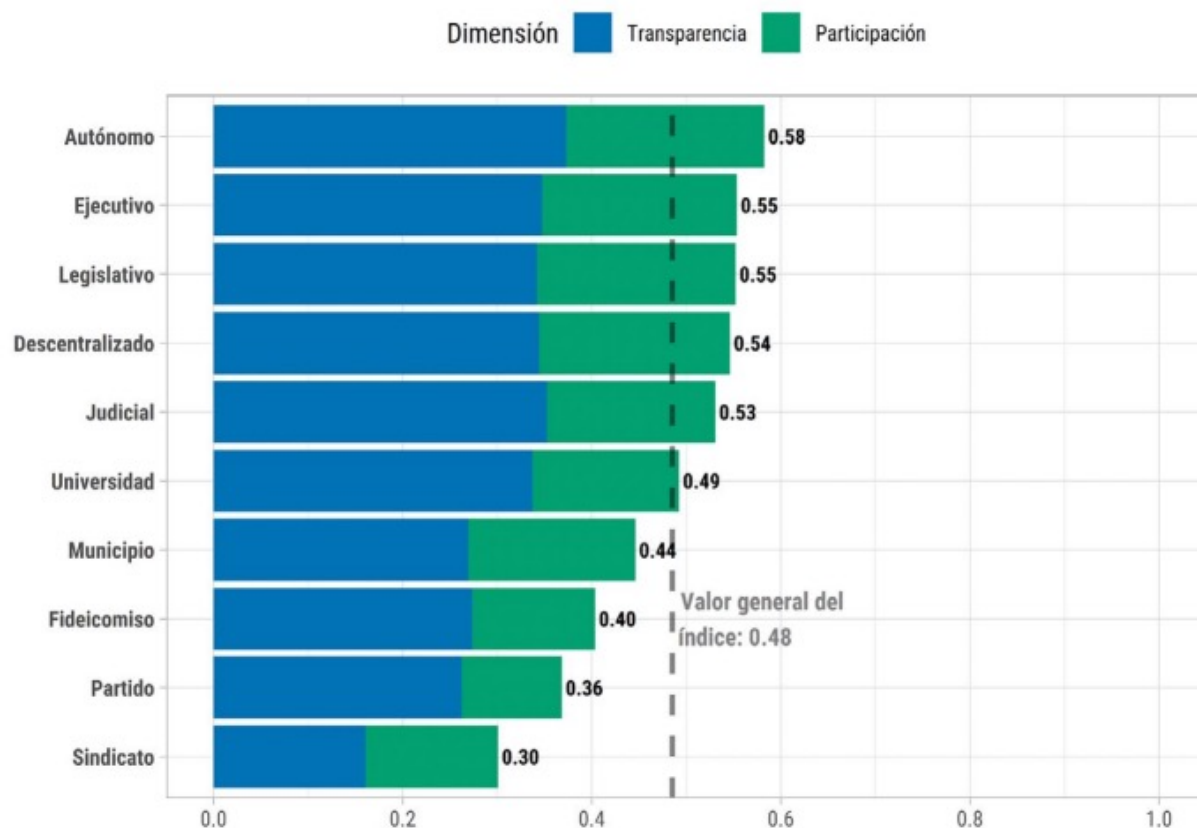
## Índice de GA 2021 por entidad federativa



Ahora bien, el IGA por entidad federativa, según la métrica 2021 del INAI; El IGA para el Estado de **Baja California fue de 0.55**, quedando en el 5 estado mejor evaluado por debajo de Guanajuato, el Gobierno Federal, Aguascalientes y la Ciudad de México.

# Métrica de Gobierno Abierto 2021: INAI-CIDE

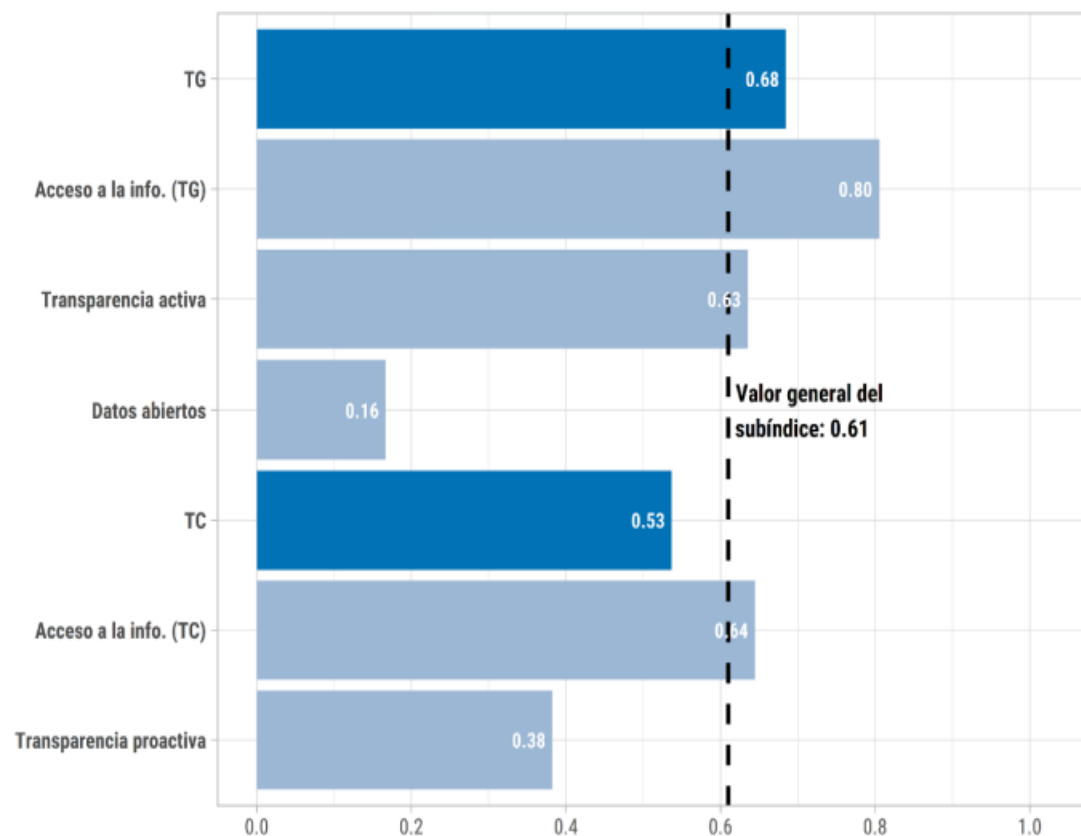
## Índice de GA 2021 por tipo de sujeto obligado



Por lo que hace el IGA por tipo de sujeto obligado la Métrica 2021, establece que los **Órganos Autónomos se encuentran mejor evaluados con un IGA 0.58**, superando el valor general de 0.48.

# Métrica de Gobierno Abierto 2021: INAI-CIDE

## Subíndice de Transparencia por perspectivas



Fuente: Métrica de Gobierno Abierto 2021

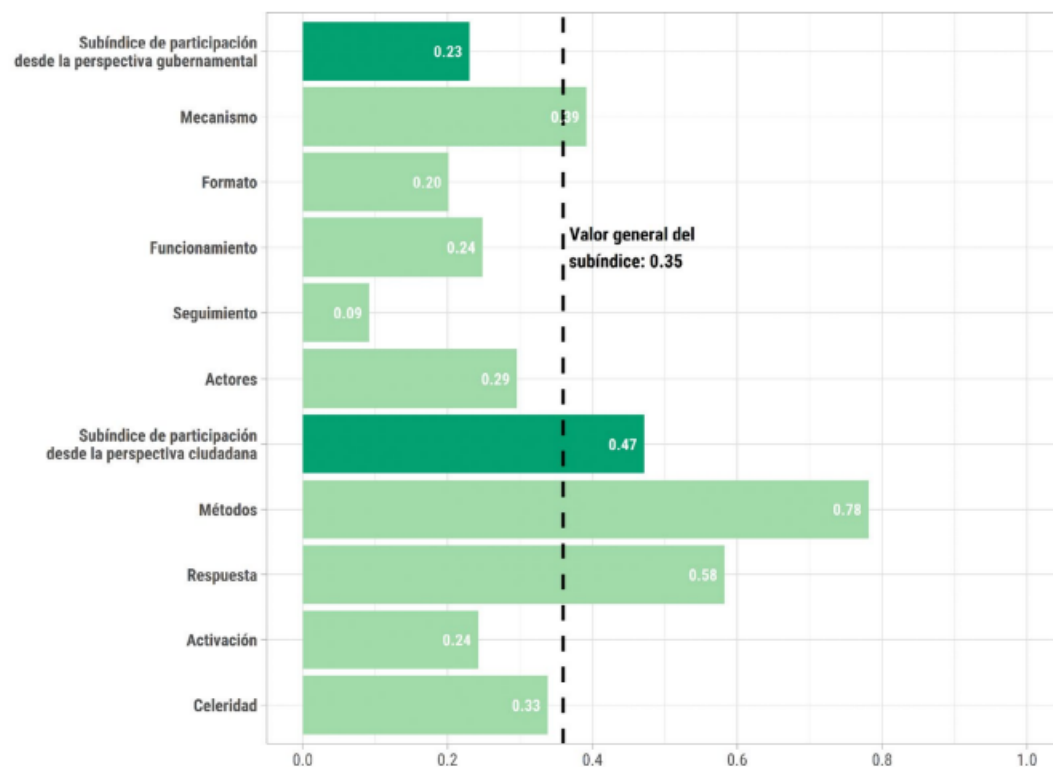
El subíndice de T obtuvo una calificación de 0.61, cabe resaltar que desde la perspectiva de Gobierno (TG), es superior a la Ciudadana (TC).

Los sujetos obligados ponen a disposición cierta información, sin embargo, no necesariamente es bajo la lógica en que es el ciudadano el centro de esas acciones.

# Métrica de Gobierno Abierto 2021: INAI-CIDE

## Subíndice de Participación por Perspectivas

Gráfica 5. Subíndice de participación por perspectivas



Fuente: Métrica de Gobierno Abierto 2021

EL subíndice de Participación fue de 0.35.

Perspectiva Ciudadana 0.47.

Perspectiva Gubernamental 0.23.

Se demuestra que, aunque hay caminos para que la ciudadanía participe en la toma de decisiones públicas, por medios formales o no; el porcentaje es bajo para cualquiera de los dos.

# ¿Gobierno abierto en los Órganos Autónomos?

- Los órganos Autónomos son diferentes entre sí en cuanto a funciones y competencias.
- Tienen el reto difundir el ejercicio de sus funciones, reforzar su utilidad pública y generar confianza.

Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, DOF 4 de mayo de 2015.

Artículo 59 señala:

*“Los órganos garantes, en el ámbito de sus atribuciones coadyuvaran, con los sujetos obligados y representantes de la sociedad civil en la implementación de mecanismos de colaboración para la promoción e implementación de políticas y mecanismos de apertura gubernamental”*

## **Órganos Constitucionales Autónomos:**

- Establecidos CPEUM.
- Mismo nivel que los órganos soberanos del estado, mantienen relaciones de coordinación entre si.
- Autonomía e independencia funcional y financiera, respecto de sus funciones específicas.

# ¿De qué manera se lleva a cabo la participación ciudadana en los Órganos Autónomos a través de un Gobierno Abierto?

Fines de la Participación Ciudadana:

1. Legitimadores
2. Transformadores

En el segundo caso, se espera generar suficiente intercambio de ideas y opiniones para tomar decisiones más eficaces; a través de la confianza, resultando en una transformación en beneficio de los ciudadanos.

**REQUIEREN VOLUNTAD POLÍTICA AMPLIA:** Para ensanchar márgenes de autonomía

**Un GA demanda:**

1. **Cambio cultural**, para interiorizar que el Ciudadano se encuentra en el centro de la gestión.
2. **Cambio de Procesos**, la administración al servicio de los ciudadanos.
3. **Cambio en la Organización**, para trabajar en red y reorientar hacia resultados.
4. **Cambio en las formas** de relación entre ciudadanía y gobierno, comunicaciones en línea horizontal y flexible.

# Los Órganos Electorales como espacios para el Gobierno Abierto.

*EL gobierno abierto constituye un camino promisorio para conducir la democracia representativa en un modelo más participativo, a través de las tecnologías de información, involucrando a los ciudadanos en los procesos de toma de decisiones.*

En un GA, el Sector Privado, OSC, ciudadanos pueden:

- “Saber Cosas” –Información relevante y comprensible
- “Conseguir Cosas” –Obtener servicios y transacciones con las Instituciones públicas-
- “Crear Cosas” –Participar en los Procesos de toma de decisiones-

**Los OPLES están llamados a vincularse estrechamente con la sociedad para fortalecer el crecimiento de la cultura político-democrática.**

# Los Órganos Electorales como espacios para el Gobierno Abierto.

## PRINCIPIOS RECTORES DE LA FUNCIÓN ELECTORAL EN BC

**Certeza**

**Legalidad**

**Independencia**

**Imparcialidad**

**Igualdad Sustantiva**

**Máxima publicidad**

**Objetividad**

**Paridad de Género**

**Austeridad**

**Perspectiva de género**

## Organismos Públicos Locales (OPLE) que cuentan con Transparencia Proactiva, en función de sus portales institucionales: Sondeo de información (Comisión Transparencia IEE Puebla)

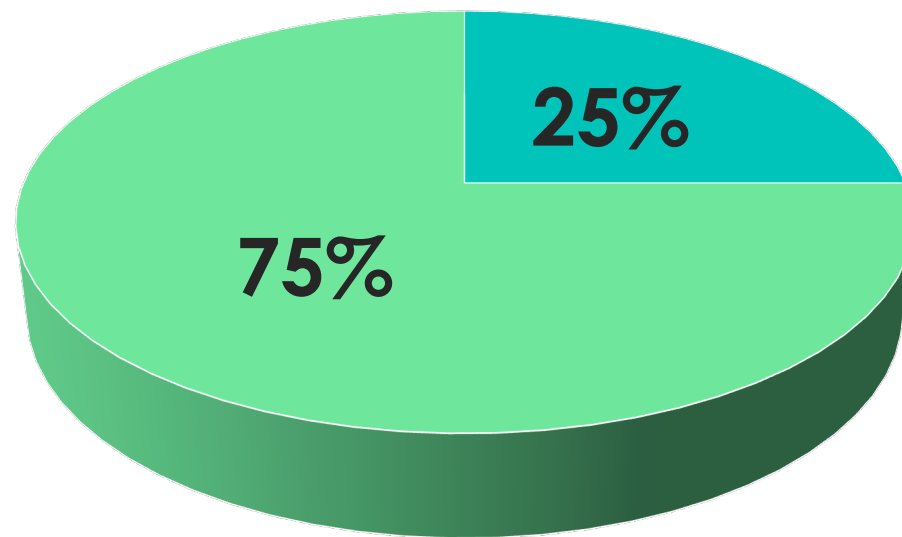
OPLE	Cuenta con Transparencia Proactiva	
	Si	No
Aguascalientes		X
Baja California	X	
Baja California Sur		X
Campeche		X
Chiapas	X	
Chihuahua		X
Ciudad de México	X	
Coahuila		X
Colima		X
Durango	X	
Estado de México	X	
Guanajuato	X	
Guerrero		X
Hidalgo		X
Jalisco		X
Michoacán	X	

OPLE	Cuenta con Transparencia Proactiva	
	Si	No
Morelos		X
Nayarit		X
Nuevo León		X
Oaxaca		X
Puebla		X
Querétaro		X
Quintana Roo		X
San Luis Potosí		X
Sinaloa		X
Sonora		X
Tabasco		X
Tamaulipas		X
Tlaxcala		X
Veracruz	X	
Yucatán		X
Zacatecas		X

# TRANSPARENCIA PROACTIVA EN OPLES

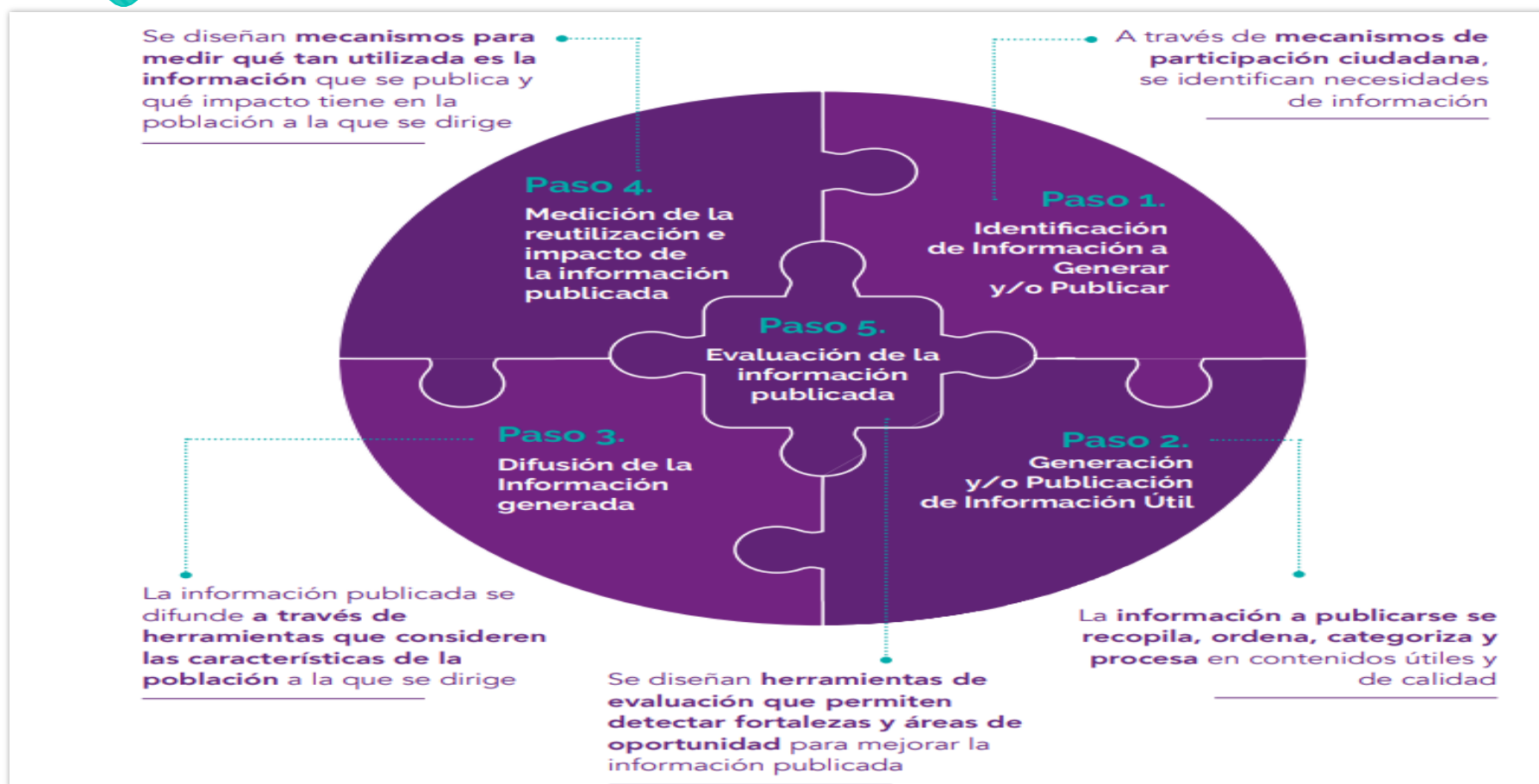


# TRANSPARENCIA PROACTIVA EN OPLES



■ Considera Transparencia Proactiva

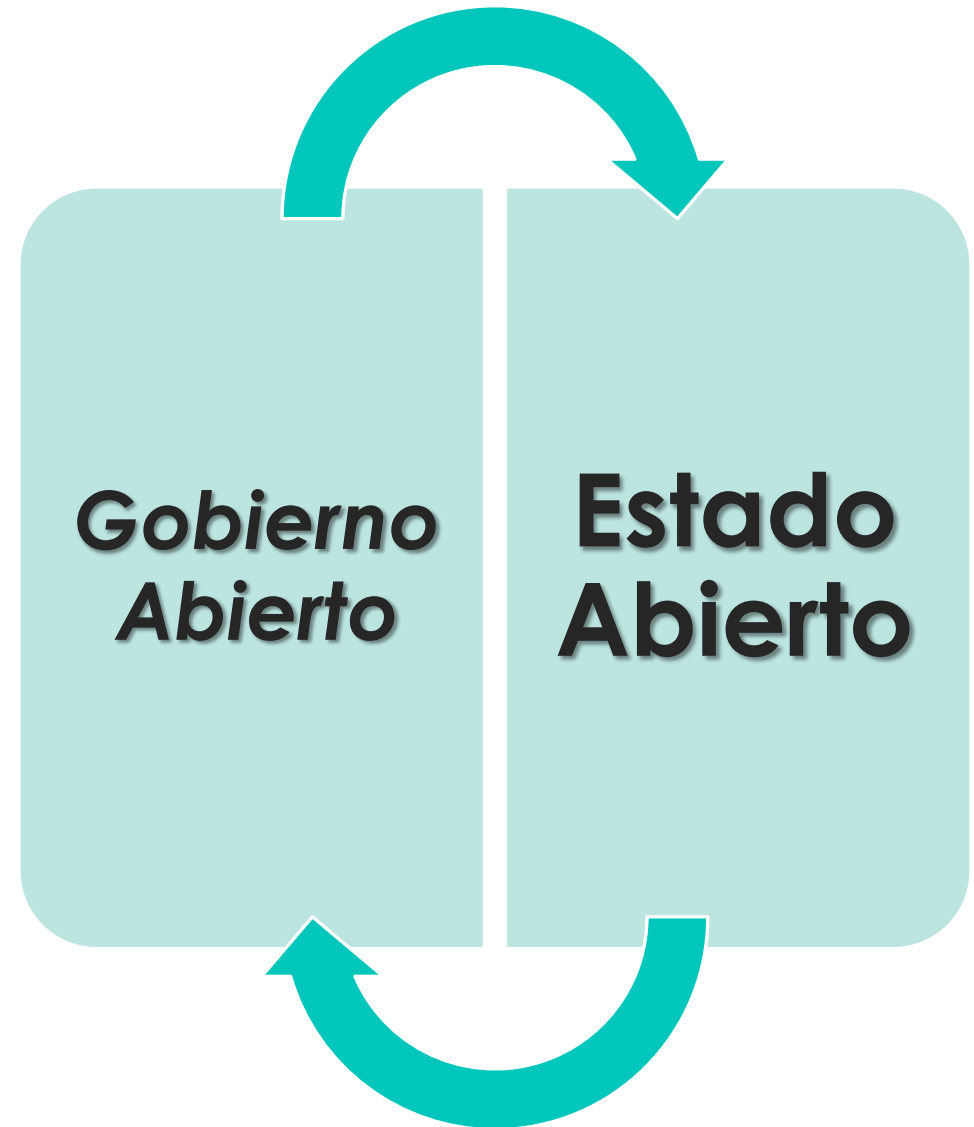
# Fases para el desarrollo de una práctica de Transparencia Proactiva



**EVOLUCIÓN**

**Gobierno  
Abierto**

**Estado  
Abierto**



# ¿Qué es Estado Abierto?

- Se trata de “(...) la **voluntad formalmente** expresada por parte de gobiernos, parlamentos, cortes de justicia, organismos de control público u otras instituciones estatales o paraestatales de **promover la apertura** de sus repositorios de datos, el **acceso ciudadano a la información**, la **participación social** en las distintas fases del ciclo de las políticas públicas, **la rendición de cuentas** y, en general, el control de la **gestión pública por parte de la ciudadanía** (...)” [1]
- A pesar de que la definición de **Estado Abierto** y sus implicancias están difundidas internacional, existe actualmente la **tendencia de usar como sinónimos Estado/gobierno abierto**.

# ¿Qué es Estado Abierto?

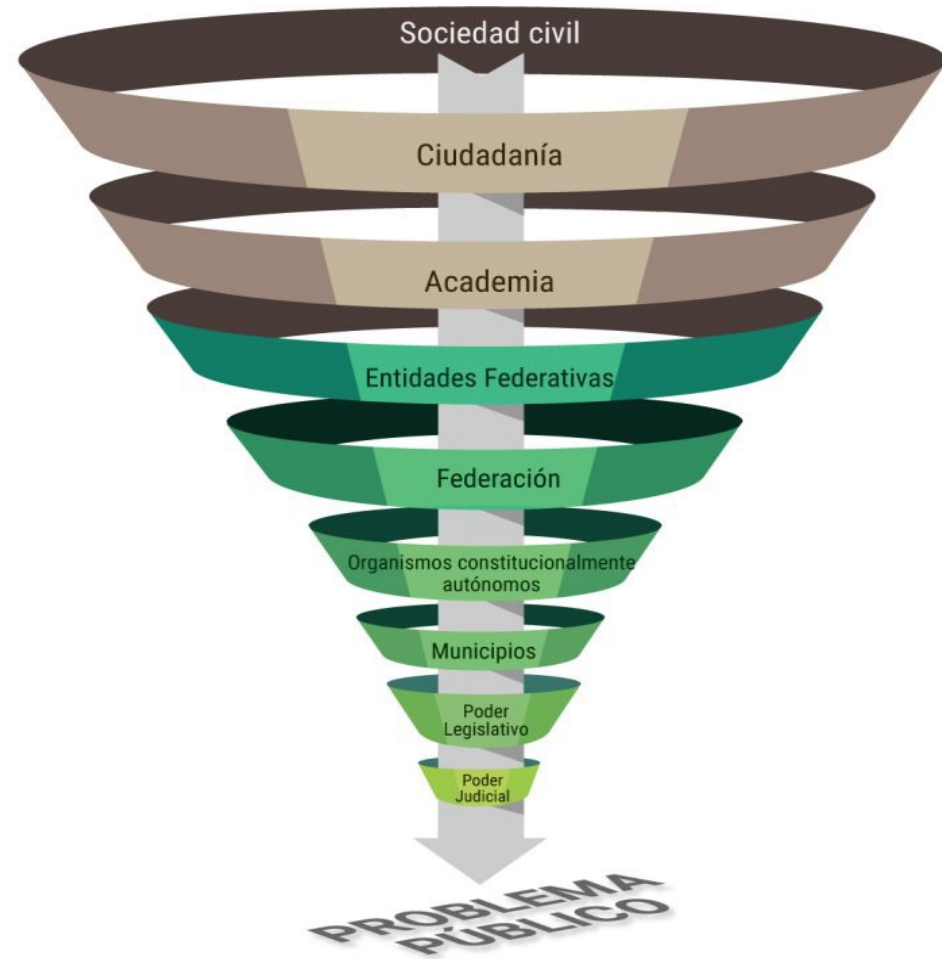
Como se puede notar, no son contrarias sino complementarios

- **"El gobierno abierto refiere a un cambio de paradigma de gestión pública que atraviesa a las instituciones de todos los poderes del Estado, en tanto que el mismo sostiene que la relación con la ciudadanía debe ser el centro del accionar de la toma de decisiones del quehacer público" (Naser et al., 2020).**
- **"El gobierno abierto *aboga por un aumento significativo de la transparencia*, el acceso a la información y la rendición de cuentas,....., es crucial para garantizar que los recursos destinados a la respuesta y recuperación se usen de manera eficiente y eficaz" (Bárcena, 2020).**
- **"Es un diálogo político-valórico permanente con la ciudadanía que centrado en la transparencia, la participación y la colaboración, construye honor social y valor público" (Sharp, 2021).**

[1] Oszlak, O. (2017). La noción de Estado Abierto en el contexto de América Latina y el Caribe (pp. 209-230). En A. Naser, A. Ramírez-Alujas y D. Rosales (Eds.), Desde el Gobierno Abierto al Estado Abierto en América Latina y el Caribe. Santiago de Chile: CEPAL. <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/44769>

# ESTADO ABIERTO: INAI

La lógica de esto es similar a un embudo, en el que la sociedad civil, los tres poderes, los tres órdenes de gobierno, las instituciones y la ciudadanía, trabajen de manera conjunta y ordenada para la solución de una problemática pública.



# ¿Por qué Instituto Abierto? ¿A dónde queremos llegar?



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA

## Diversas Metodologías

- **Gobierno Abierto:** OGS, SNT, SFP, PNUD, Practicas Ciudadanas
- **Congreso o Parlamento Abierto:** Practicas Ciudadanas, Senadores, Diputados, SNT, AGA
- **Justicia Abierta:** SNT, Métrica INAI, Practicas Ciudadanas, World Justice Project

## INSTITUTO ABIERTO:

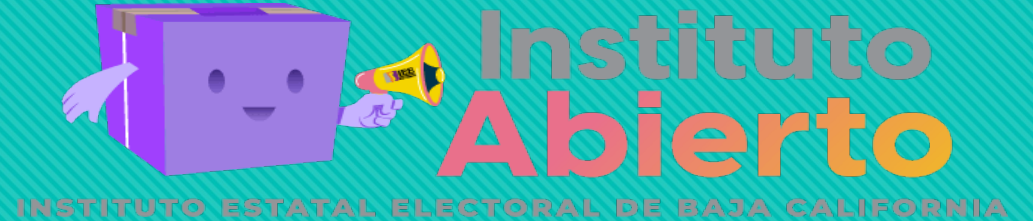
La estrategia de Apertura Institucional del INAI, se concibe como un marco amplio que se debe valorar para poder desprender las políticas de Gobierno Abierto y Transparencia Proactiva con un diseño acorde a los fines y contexto para de un órgano electoral local.

Debido no hay antecedentes para organismos autónomos electorales, el IEEBC en colaboración con el INAI, se encuentra trabajando en un diseño de metodología.

### **Métrica GA 2021: Lugar 13**

IEEBC: IGA-0.59	TPG-0.86	PPC-0.66
T -0.86	TPC-0.75	PPG-0.00
P -0.33		

# ¿Por qué Instituto Abierto? ¿A dónde queremos llegar?



El artículo 35 Ley Electoral del Estado de Baja California – entre los fines del Instituto Electoral:

- Contribuir al desarrollo de la vida democrática en el Estado;
- Llevar a cabo los Instrumentos de Participación Ciudadana;
- Asegurar a la ciudadanía el ejercicio de los derechos político-electorales y el cumplimiento de sus obligaciones;
- Llevar a cabo la promoción del voto y coadyuvar al fortalecimiento y difusión de la cultura cívica y política;
- Garantizar la paridad de género y el respeto de los derechos humanos de las mujeres en el ámbito político y electoral, y
- Garantizar el principio de igualdad sustantiva.

# ¿Por qué Instituto Abierto? ¿A dónde queremos llegar?



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA

## Estrategia de Apertura Institucional 2025

### ¿Dónde Estamos? 2023

- Convenio de Colaboración ITAIP-IEEBC
- Capacitación Interna
- Marco Normativo y Condiciones Institucionales Adecuadas
- Prácticas de apertura poco desarrolladas y consolidadas
- Mucha Información pero poca apertura, asimetrías de la información
- Portal Institucional deficiente

### 2024

- La apertura institucional es un valor interiorizado
- Organizaciones sociales y ciudadanas, estratégicos para la definición de políticas públicas.
- Identificación y Diagnostico y de los problemas públicos a atender.
- Consolidación de la Transparencia Proactiva y Datos Abiertos (portal web)

### ¿Hacia dónde vamos? 2025

- Políticas Públicas que contribuyen efectivamente.
- Información Pública y Conocimiento público como bienes consumidos cotidianamente por la ciudadanía.
- Mecanismos efectivos de rendición de cuentas
- Tecnologías de la Información adecuadas y útiles para la ciudadanía

# Pasos para la implementación del Modelo de Instituto Abierto



## Convenio con el Órgano Garante en BC

- Capacitación en materia de Gobierno Abierto, Transparencia Proactiva y Datos Abiertos
- Elaboración de plan de trabajo



## Implementación de compromisos de Transparencia Proactiva PE 2023-2024

- Diagnostico e investigación entre los Organismos Electorales Locales sobre Transparencia Proactiva y Gobierno Abierto
- Establecimiento de Compromisos de TP con el Órgano Garante
- Matriz de Marco Lógico, para la Identificación de Problemáticas Públicas



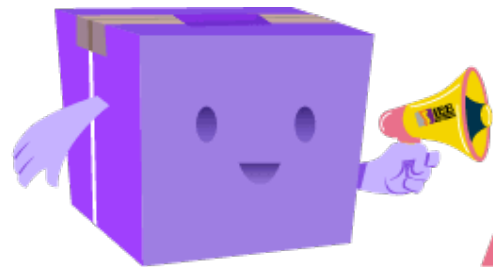
## Desarrollo e Implementación de Instituto Abierto

- Desarrollo de metodología propia para el Órgano Electoral
- Convocatoria con las OSC y Academia para construcción de Declaratoria de Gobierno Abierto
- Declaratoria de Gobierno Abierto con el Órgano Garante
- Llevar a cabo los pasos de la metodología implementada

# 12 Pasos para la implementación del Modelo de Instituto Abierto: Metodología GA del SNT

Plan de Trabajo			
1	Convenio ITAIP-IEEBC	7	Implementación de apartados en el portal
2	Foro y Mesa de Dialogo	8	Presupuesto versión ciudadana
3	Diagnóstico interno	9	Renovación del portal de obligaciones de Transparencia
4	Presentación del Modelo	10	Recopilación e identificación de información
5	Capacitación al interior del IEEBC	11	Generación de material
6	Renovación del apartado de la Unidad de Transparencia	12	Publicación de la información

# Retos y Obstáculos



**Instituto**  
**Abierto**

INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA

El Gobierno Abierto y la Transparencia proactiva existen cuando una autoridad hace el esfuerzo y tiene VOLUNTAD de involucrar a la sociedad para identificar necesidades de información y estar en condiciones de ir más allá de lo que establece la norma, creando contenidos que generen beneficios afines a la población.

# Firman el Tribunal Electoral y el PNUD acuerdo sobre la justicia electoral y la gobernanza democrática

## 28 DE SEPTIEMBRE DE 2023

TEPJF firmó con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México

Memorando de Entendimiento,

Para atender aspectos como:

- Estudios y análisis sobre la justicia electoral y la gobernanza democrática,
- Realización de seminarios en torno a estos temas, y
- Promoción del diálogo con la sociedad civil y otros actores internacionales, para el fortalecimiento de la observación electoral.

