

XXXIII Congreso Internacional de Estudios Electorales:
América Latina y El Caribe, elecciones y virajes políticos

Morena en las elecciones de 2022
Morena in the 2022 elections

Juan Pablo Navarrete Vela¹
Universidad de La Ciénega del Estado de Michoacán (UCEMICH)

El propósito de este trabajo se enfoca analizar la participación de Morena en las elecciones subnacionales de gobernadores 2022. Esto como parte de la continuidad al rendimiento electoral de las elecciones de 2021, en donde el partido de López Obrador obtuvo la victoria en 11 de 15 disputadas.

Organizamos los resultados obtenidos por Morena en 2022 con el propósito de identificar si su votación avanzó o retrocedió comparado con la elección anterior. Presentamos los resultados de las seis elecciones de gobernadores: Aguascalientes, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Quintana Roo y Tamaulipas.

Utilizaremos la comparación de los resultados oficiales del Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) del Instituto Nacional Electoral (INE) y de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLE).

Los principales hallazgos los abordamos de forma comparativa a través de algunos indicadores como el margen de victoria (*mv*), la competitividad propuesta por Juan Reyes del Campillo (2013) y el coeficiente de desempeño electoral (*cde*) de Leonardo Valdés (2017), indicadores que en trabajos y congresos previos han sido de amplia utilidad.

Palabras clave

Morena, Elecciones, Gobernadores, Coaliciones electorales, oposición

Keywords

Morena, Elections, Governors, Electoral Coalitions, opposition

¹ Doctor en Estudios Sociales (procesos políticos) por la UAM-I. Profesor-investigador Titular B, TC. Universidad de La Ciénega de Michoacán de Ocampo. Miembro del SNI, nivel I. Línea de investigación: partidos, elecciones y liderazgo político. Correo: jpnavarrete@ucemich.edu.mx

Introducción

¿Morena es un partido nuevo, es un movimiento o no es un partido?, algunas de esas inquietudes se pueden estudiar teóricamente con los aportes de Alvarado, Morales y Rivera (2020: 36) sobre las características de un partido-movimiento. Por otra parte, Panebianco (2009), propone los elementos de un partido con una débil institucionalización (p. 109). De Kirchheimer (1980) podemos retomar las características de un partido que recibe militantes de diferentes partidos en aras de ganar elecciones, *catch all party*, o bien, como lo propone Peña (2020) un *partido activista* enfocado en procesos híbridos de competencia por los votos.

Algunos investigadores también han realizado algunas propuestas metodológicas para el análisis de su formación como partido, entre ellas, Quintanar (2017), Navarrete (2017) y Espejel y Díaz (2018). Por otra parte, Bolívar (2020) estudia el origen de sus legisladores, mientras Bruhn (2021) destaca las dificultades en torno a un partido personalista y su difícil proceso de consolidación. El estado de la cuestión ha ido creciendo tanto en capítulos de libros como artículos, pero enlistarlos no es el propósito de esta ponencia.

Morena hizo su debut en el contexto político-electoral en el 2015, y a partir de ese momento comenzaría gradualmente a disputarle los electores al Partido de la Revolución Democrática (PRD) y a otros partidos. Es una oferta política que compite por votos desde el 2015 y que al 2022, siete años después ha logrado posicionarse como una organización con una presencia de gobierno importante tanto federal como subnacional.

De partido perdedor a partido gobernante

El principal referente del partido sigue siendo Andrés Manuel López Obrador (AMLO). En 2015 Morena representó un impacto mínimo a los partidos tradicionales como el Partido Revolucionario Institucional (PRI), el Partido Acción Nacional (PAN) y el PRD. Las elecciones de gobernadores de 2016 y 2017 no cambiaron mucho, pues no ganaron ninguno de los 24 procesos que se llevaron a cabo, no obstante, en los siguientes cinco años el escenario cambiaría como se puede observar a continuación.

Cuadro 1**Comparativo del rendimiento electoral de Morena en gubernaturas, distritos locales y Ayuntamientos: 2018-2022**

Año de elección	Elecciones de gobernadores ganadas	Eficiencia en porcentaje	Distritos locales ganados	Eficiencia electoral	Ayuntamientos ganados	Eficiencia electoral
2018	5 de 9	55%	115 de 183	62.84%	131 de 676	19.37%
2019	2 de 2	100%	28 de 32	87.5%	10 de 82	12.19%
2020	NA	NA	0 de 16	0	8 de 83	9.64%
2021	11 de 15	73%	197 de 598	56.16%	163 de 598	27.53%
2022	4 de 6	66.66%	14 de 15	93.3%	21 de 39	53.84%
Total	22 de 32	73.66%	354 de 844	41.94%	333 de 1478	24.51%

Fuente: elaboración propia con base en Navarrete y Rosiles (2022).

NA: no aplica por que no se realizaron elecciones de ese ámbito.

En resumen, podemos observar que el partido del presidente ha pasado por dos periodos de competencia: uno ideológico-duro con resultados perdedores, pues disputaron 24 elecciones en el periodo 2015-2017 y no ganaron ninguna. Por otro lado, de 2018-2021, se puede entender como un periodo pragmático-rentable, en donde por medio de coaliciones con diferentes aliados, Morena disputó 26 elecciones y ganó en 18 ocasiones, resultados más que significativos.

Con ese empuje, en los comicios de 2022 se mantuvo la tendencia de Morena de participar en coaliciones con el Partido del Trabajo (PT) y el Partido Verde Ecologista de México (PVEM), y en algunos casos con el Partido Nueva Alianza (PANAL). Morena triunfó en cuatro de seis elecciones de gobernador, es decir, ganó en Quintana Roo, Oaxaca, Hidalgo y Tamaulipas, aunque perdió en Aguascalientes y Durango. Con base en esos resultados Morena alcanzó 21 de 32 gobernadores en todo el país, y se presenta como el partido con más presencia a nivel subnacional.

A continuación, haremos un breve análisis y descripción de los aspectos más relevantes de la participación de Morena en las elecciones de 2022. En éstas se renovaron seis gubernaturas, además de 39 Ayuntamientos en Durango, y 15 diputados locales de mayoría en Quintana Roo.

A través de la comparación ubicamos algunos resultados de la elección de gobernador anterior, es decir, esta fue la segunda ocasión que Morena participó, la primera fue en 2016 en donde los resultados como ya hemos mencionado fueron mínimos o moderados. En 2022 fue la segunda oportunidad de Morena de disputar

estos espacios, por lo tanto, se puede comparar el desempeño de Morena contra si mismo. El balance por porcentaje de votos se puede observar en el Cuadro 2.

Cuadro 2
Comparativo de votos de Morena en las
elecciones de gobernadores 2022

Estado	Porcentaje de votación de Morena en la elección de gobernador 2016	Porcentaje de votación de Morena en la Elección de gobernador 2022	Diferencia 2016-2022
Oaxaca	22.81	39.88	+17.07
Quintana Roo	11.51	32.12	+20.61
Hidalgo	7.47	51.22	+43.75
Aguascalientes	3.18	33.52	+30.34
Durango	2.72	30.48	+27.76
Tamulipas	2.25	41.99	+39.74
<i>Promedio</i>	8.32	38.20	+29.88

Fuente: elaboración propia.

Podemos destacar que, en todos los casos, la votación de Morena mejoró, indendientemente si ganó o perdió. El promedio de votación aumentó cerca de +30% respecto de hace seis años, por ejemplo, en 2016 el promedio de votos en los seis estados fue de 8.32%, mientras en 2022 se ubicó en 38.20%, por tanto, el desempeño general mejoró comparado con la elección anterior. Veamos ahora los resultados en cada estado en el 2022.

Elecciones en Quintana Roo

En 2022 se presentó una nueva alternancia, pero ahora, la primera de un partido en el espectro ideológico de izquierda fuera del PRD. La coalición Morena-PVEM-PT-Fuerza por México postularon a María Elena Lezama Espinoza. En la contienda Lezama obtuvo el 56.38% de los votos, y venció a la candidata Laura Lynn Fernández de la coalición PAN-PRD-partido local, quien sumó apenas el 16.08%, lo cual provocó un MV de 40.31% de baja competencia. También realizamos la medición de la competitividad con la propuesta de Reyes del Campillo (2013), por tanto, la elección quedó con 49.66 puntos de competitividad como se observa en el siguiente cuadro.

Cuadro 3
Elecciones de gobernadores en Quintana Roo 2022

Año	Tipo de elección	Primer lugar	% votos	Segundo lugar	% votos	MV	Competitividad	Concentración	Votación Morena
-----	------------------	--------------	---------	---------------	---------	----	----------------	---------------	-----------------

2022	Gobernadora María Elena Hermelinda Lezama Espinoza	Morena- PVEM- PT- Fuerza por México	56.38	PAN-PRD- Partido local	16.07	40.31	Baja	72.45	32.13
------	--	--	-------	------------------------------	-------	-------	------	-------	-------

Fuente: elaboración propia.

El PAN y PRD dejaron de ser gobierno en una contienda en donde no pudieron contener el arribo del partido del presidente. Cabe destacar que Morena de manera individual aportó el 32.13% del total de 56.38% de la victoria. Sus aliados aportaron lo siguiente: el PVEM sumó el 19.85%, el PT el 2.80%, y Fuerza por México el 1.62%. Quedó claro que el principal aliado en ese estado fue el PVEM.

Por otra parte, de manera individual, el PAN obtuvo el 12.01%, el PRI el 2.97%, el PRD 2.93%. Muy significativo el 13.14% de Movimiento Ciudadano (MC). Así que, en términos individuales de votos, después de Morena y el PT, MC quedó en tercer lugar. Veamos ahora el coeficiente desempeño electoral, el cual mide proporciones de votos. La fórmula y las categorías de medición en el Anexo 1.

Cuadro 4

CDE en elección de gobernador en Quintana Roo 2022

Tipo de elección	Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo
Gobernador	0	7	8	0

Fuente: elaboración propia.

El primer hallazgo es que Morena en la elección de gobernador Morena no obtuvo ningún desempeño malo y tampoco su proporción de votos se concentró en algunos muy buenos. En siete distritos obtuvo un desempeño bueno y ocho aceptables. Los mejores resultados por el CDE los consiguió en el distrito 12 con 1.55 puntos, en tanto el peor fueron los 0.76 en el distrito ocho. Los siete distritos buenos mostraron una proporción homogénea cercana a su proporción en todo el estado.

Además de la elección de gobernador en Quintana Roo se renovaron 15 distritos locales de mayoría del Congreso local, en donde la coalición encabezada por Morena-PVEM-PT-Fuerza por México ganaron 14 de 15. Con base en estos datos, se presentó un gobierno unificado que ocurre cuando “un solo partido tiene poderes legislativos absolutos” (Colomer, 2007: 180), escenario que se presentó en

el estado, pues el gobernador y el partido con mayoría en el Congreso quedaron en manos de Morena.

Elecciones en Oaxaca

En 2022, el candidato de Morena, Salomón Jara Cruz ganó la elección con el 60.11% y derrotó a la coalición PRI-PRD, la cual sumó el 25.05%. Esto generó un MV de 35.06%, de baja competencia, muy diferente al MV de alta competencia de elección anterior (7.07% de alta competencia en 2016). Con la medición de Reyes del Campillo, la elección quedó con 52.42 puntos de competitividad como se puede observar a continuación.

Cuadro 5

Elecciones de gobernador en Oaxaca 2022

Año	Tipo de elección	Primer lugar	% votos	Segundo lugar	% votos	MV	Competitividad	Concentración	Votación Morena
2022	Gobernador Salomón Jara Cruz	Morena-PVEM-PT-Partido local	60.11	PRI-PRD	25.05	35.06	Baja	85.16	49.78

Fuente: elaboración propia.

Los resultados arrojaron que Morena ganó de forma contundente sobre sus competidores y ocurrió una nueva alternancia, pero ahora la primera para Morena. La concentración electoral subió nuevamente a 85.16%. La votación de Morena de manera individual fue de 49.78%, por lo cual, sus aliados aportaron los siguientes votos: el PVEM sumó el 2.18%, el PT el 5.30%, y el partido local, el 2.83%. A partir de lo anterior, el aliado que más aportó fue el PT.

Respecto de la competencia individual, el PAN obtuvo el 3.78%, el PRI el 21.97%, el PRD el 3.08%, MC el 3.28%, el PANAL el 1.60%. Así que, el tricolor se colocó como el segundo lugar después de Morena en la captación individual de votos, aunque el partido del presidente obtuvo una ventaja de 2 a 1. La votación de Morena en la elección de gobernador en Oaxaca pasó del 22.81% en 2016 al 49.78% en el 2022, lo cual duplicó su votación en seis años. Respecto del CDE los resultados se pueden observar a continuación.

Cuadro 6

CDE en elecciones de gobernadores en Oaxaca 2022

Tipo de elección	Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo
Gobernador	0	10	15	0

Fuente: elaboración propia.

En Oaxaca en la elección de gobernador Morena no obtuvo ningún desempeño malo ni muy bueno, así que el escenario en términos de proporción fue muy parecido al de Quintana Roo. En 10 distritos obtuvo un desempeño bueno y 15 aceptables. Los mejores resultados por el CDE los consiguió en el distrito 1 con 1.62 puntos, mientras el peor fueron los 0.66 en el distrito 24. Uno pudiera pensar que porcentajes de más del 60% colocarían CDE muy buenos, pero no es así, casos como el distrito 11 (61.85%), distrito 18 (60.21%), terminaron con un desempeño bueno, porque estamos hablando de proporciones y no de porcentajes.

Elecciones en Hidalgo

El PRI a lo largo del tiempo se había presentado como un partido predominante, pues nunca había perdido la elección de gobernador, no lo hizo en la etapa de partido hegemónico antes del año 2000, ni tampoco en los 22 años desde la transición democrática 2000-2022. Recordemos que un partido predominante es parte de un sistema de partidos competitivo y abierto, pero resulta que gana elección tras elección porque tiene mejores condiciones de competitividad que sus adversarios (Sartori, 2005: 258), pero ese sistema terminó con la derrota del tricolor en 2022. Los resultados en el siguiente cuadro.

Cuadro 7

Elecciones de gobernador en Hidalgo 2022

Año	Tipo de elección	Primer lugar	% votos	Segundo lugar	% votos	MV	Competitividad	Concentración	Votación Morena
2022	Gobernador Julio Ramón Menchaca	Morena-PT-PANAL	61.58	PAN-PRI-PRD	31.32	30.26	Baja	92.90	51.52

Fuente: elaboración propia.

En las más recientes elecciones de junio de 2022 se presentó la primera derrota del tricolor y la victoria de Morena y sus aliados. Morena postuló a Julio Ramón Menchaca, quien consiguió una abrumadora votación de 61.58%, y derrotó a la coalición PAN-PRI-PRD que sumó el 31.32%. La diferencia de votos fue contundente y no dejó dudas del castigo de los electores al partido gobernante en la entidad (el PRI). Como consecuencia, se generó un MV de 30.26% de baja competencia. La concentración electoral quedó en 92.90%. Con la medición de Reyes del Campillo, la elección quedó con 54.08 puntos de competitividad.

La distribución individual de la votación fue la siguiente: Morena obtuvo el 51.22%, luego el PRI con el 23.39%, el PANAL con el 7.55%, el PAN con el 5.42%, MC con el 3.08%, el PT con el 2.77% y el PRD con 2.51%. En esta elección el aliado que más votos aportó fue el PANAL. Por lo anterior, el partido del presidente obtuvo una votación de 2 a 1 sobre el tricolor. La votación de Morena en la elección de gobernador avanzó de manera impresionante, pues pasó del 7.47% en el 2016 a 51.52% en 2022. Veamos ahora el desempeño a través del CDE.

Cuadro 8
CDE en elecciones de gobernadores en Hidalgo 2022

Tipo de elección	Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo
Gobernador	0	10	8	0

Fuente: elaboración propia.

Morena en la elección de gobernador en Hidalgo la igual que en Quintana Roo y Oaxaca no obtuvo ningún desempeño malo ni muy bueno. En 10 distritos obtuvo un desempeño bueno y ocho aceptables. El mejor resultado por el CDE lo obtuvo en el distrito 12 con 1.23 puntos, mientras el más bajo fue el 0.67 en el distrito 16. Con base en los datos, sobresalen 10 distritos buenos en los que llegó a su proporción en el estado. Con este indicador podemos observar que a pesar de un porcentaje de votos de 49.33% en el distrito 16, el CDE fue aceptable de 0.67, pero no llegó a la proporción del partido en todo el estado, casos similares en los distritos 10 y 11.

Elecciones en Tamaulipas

En las elecciones de 2022, se presentó una nueva alternancia y sería la primera para un partido de corte de centro-izquierda como Morena en llegar al poder. Morena y sus aliados postularon a Américo Villarreal Anya, quien obtuvo el 49.99% de los votos y en un cercano segundo lugar, la coalición PAN-PRI-PRD con el 44.20%. Fue una elección muy cerrada y muy competitiva, lo cual generó un MV de 5.79% de alta competencia. Los resultados a continuación.

Cuadro 9
Comparativo de votación elecciones de gobernadores en Tamaulipas 2022

Año	Tipo de elección	Primer lugar	% votos	Segundo lugar	% votos	MV	Competitividad	Concentración	Votación Morena
2022	Gobernador Américo Villarreal	Morena-PVEM-PT	49.99	PAN-PRI-PRD	44.20	5.79	Alta	94.19	41.99

	Any								
--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--

Fuente: Elaboración propia.

La distribución de los votos en la elección de gobernador fue la siguiente: Morena obtuvo el 41.99%², el PAN 38.19%, el PRI 4.53%, el PRD el 1.47% MC el 3.15%. Así que, los dos principales partidos en la entidad en recepción de votos de manera individual fueron Morena y el PAN. Con la medición de Reyes del Campillo, la elección quedó con 72.11 puntos de competitividad.

La votación de Morena en la elección de gobernador en 2016 fue de apenas 2.25%, y avanzó significativamente a 41.99%, lo cual resultó más que sorprendente, además de ganar la elección del ejecutivo estatal.

Cuadro 10

CDE en elecciones de gobernadores en Tamaulipas 2022

Tipo de elección	Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo
Gobernador	0	9	13	0

Fuente: elaboración propia.

En Tamaulipas se repitió el escenario de no obtener desempeños malo o muy bueno, en ese caso, fue muy parecido a Hidalgo, Quintana Roo y Oaxaca. En nueve distritos obtuvo un desempeño bueno y 13 aceptables. El mejor resultado por el CDE lo obtuvo en el distrito 13 con 1.42 puntos, mientras el resultado más bajo se presentó en distrito 4 con 0.81 puntos. Con base en los datos del anteriores, sobresalen 13 distritos aceptables en los cuales no pudo llegar a su proporción en el estado. A pesar de superar el 40% de los votos en los distritos aceptables no pudo llegar a la proporción de votos en todo el estado.

A continuación, los dos estados en donde Morena perdió la elección de gobernador, Aguascalientes y Durango.

Elecciones en Aguascalientes

El escenario político-electoral se mantuvo a favor del partido en el gobierno (PAN), pero cambió ligeramente en las elecciones de junio de 2022 porque participó en la coalición PAN-PRI-PRD, en donde ganaron la elección con el 53.76% de los votos,

² De acuerdo a la distribución de la candidatura común, a Morena le correspondió el 92% de los votos y el 8% distribuido entre los dos partidos, al PVEM el 4% y al PT el 4%. En ese sentido a Morena le correspondió el 41.99% de los votos, al PVEM el 4% y al PT%, para dar el total del 49.99%.

mientras en segundo lugar quedó Morena con el 33.52%, una elección con un margen de victoria de 20.24% de media competencia. La concentración electoral fue de 87.28%. Con la medición de Reyes del Campillo, la elección quedó con 63.00 puntos de competitividad. Los resultados en el siguiente cuadro.

Cuadro 11

Comparativo de elecciones de gobernadores en Aguascalientes 2022

Año	Tipo de elección	Primer lugar	% votos	Segundo lugar	% votos	MV	Competitividad	Concentración	Votación Morena
2022	Gobernadora María Teresa Jiménez Esquivel	PAN-PRI-PRD	53.76	Morena	33.52	20.24	Media	87.28	33.52

Fuente: elaboración propia.

Morena postuló a Nora Ruvalcaba Gámez como candidata. La distribución de los votos de manera individual fue la siguiente: el PAN obtuvo el 42.97%, Morena sumó el 33.52%, luego el PRI con 7.55%, MC con el 6.95%, el PRD consiguió el 3.24%, el PT el 0.85% y el PVEM apenas el 0.71%. Así que, los dos principales partidos en el estado fueron el PAN y Morena.

La participación de Morena en el plano individual mejoró mucho, pues en el 2016 solamente consiguió el 3.18% y se colocó en el cuarto lugar, muy lejos de los tres primeros. En el 2022, el partido del presidente López Obrador obtuvo el 33.52% y se ubicó en el segundo lugar, y supero por mucho a los partidos tradicionales. Veamos ahora el desempeño a través del CDE.

Cuadro 12

CDE en elecciones de gobernadores en Aguascalientes 2022

Tipo de elección	Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo
Gobernador	0	11	7	0

Fuente: elaboración propia.

En Aguascalientes tampoco se presentaron CDE malos o muy buenos, así que ese escenario se repitió como en Tamaulipas, Hidalgo, Quintana Roo y Oaxaca. En once distritos obtuvo un desempeño bueno y siete aceptables. El mejor resultado por el CDE lo obtuvo en el distrito 15 con 1.27 puntos, mientras el más bajo se presentó en el distrito 7 con 0.68 puntos. Con base en los resultados, sobresalen los 11 distritos buenos en los cuales llegó a su proporción en el estado. En este de manera coincidente (aunque no siempre pasa) bajos porcentajes de votos como en

el distrito 6 y 7, quedaron como desempeños aceptables, es decir, no llegaron a la proporción en el estado.

Elecciones en Durango

En las elecciones de junio de 2022 el PAN en coalición con el PRI y el PRD lograron mantener la gubernatura con Esteban Alejandro Villegas como candidato, quien logró el 53.79%. Por su parte, Morena postuló a Marina Vitela Rodríguez a través de la coalición Morena-PVEM-PT-RSP alcanzó el 39.92% y se ubicó en segundo lugar. Con la medición de Reyes del Campillo, la elección quedó con 66.17 puntos de competitividad. Los resultados generales a continuación.

Cuadro 13
Elecciones de gobernador en Durango 2022

Año	Tipo de elección	Primer lugar	% votos	Segundo lugar	% votos	MV	Competitividad	Concentración	Votación individual Morena
2022	Gobernador Esteban Alejandro Villegas Villareal	PAN-PRI-PRD	53.79	Morena-PVEM-PT-RSP	39.92	13.87	Alta	93.71	30.77

Fuente: elaboración propia.

Los resultados de la elección arrojaron un MV de 13.87% de alta competencia. La votación de Morena aumentó considerablemente pues pasó de 2.72% en la elección de gobernador de 2016 a 30.77% en la de 2022. Así que, a pesar de la derrota, el resultado final arrojó un crecimiento muy importante.

Veamos ahora el desempeño de Morena en las elecciones concurrentes en los 39 Ayuntamientos en el estado. Para fines comparativos retomamos los datos por municipio en 2019 y en 2022, esto con el propósito de identificar si aumentó o disminuyó su atracción electoral. Para fines de organización acomodamos los datos de mayor a menor captación electoral.

En la elección de Ayuntamientos en 2019 Morena sólo pudo ganar dos de 39 municipios en disputa, es decir, solamente triunfó en Otaez y Gómez Palacio. En contraste en las elecciones de 2022 el partido del presidente pudo ganar en 21 de 39 Ayuntamientos, es decir, fue un crecimiento muy significativo a pesar de no ganar la gubernatura. Veamos ahora el desempeño por el CDE.

Cuadro 14
CDE en elecciones de gobernadores en Durango 2022

Tipo de elección	Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo
Gobernador	0	11	7	0

Fuente: elaboración propia.

Durango fue el sexto estado en donde Morena no presentó CDE malos o muy buenos, al igual que Aguascalientes, Tamaulipas, Hidalgo, Quintana Roo y Oaxaca. En ocho distritos obtuvo un desempeño bueno y siete aceptables. El mejor resultado por el CDE lo obtuvo en el distrito 9 con 1.49 puntos, mientras el resultado más bajo se presentó en distrito 3 con 0.75 puntos. Con base en lo anterior, sobresalen los ocho distritos buenos en los cuales sí llegó a su proporción en el estado.

Reflexión final

Morena ya es un partido político con siete años de experiencia desde su llegada al sistema de partidos en 2015. No nació como un partido ganador, sino que su presencia y fuerza fue creciendo a través del tiempo. Podemos establecer que el partido depende mucho de la popularidad de Andrés Manuel López Obrador, aunque también podemos señalar que claramente hay dos etapas, una de formación y otra de consolidación, pero también ha venido acompañado con el surgimiento de líderes intermedios y un lento proceso de nuevos cuadros.

La primera etapa, corresponde a un partido con una estrategia ideológica-dura, la cual dejó una estela de 24 derrotas en elecciones de gobernadores en los primeros tres años (2015-2017). La segunda, equivalente a una estrategia pragmática de coaliciones con otros partidos, con un desempeño totalmente distinto, pues ganaron 18 de 26 elecciones de gobernadores (2018-2021). Con base en ese escenario, Morena mantuvo su paso en la contienda de 2022, es decir, su posición pragmática enfocada en ganar elecciones y con ello, ganó cuatro gubernaturas más para sumar 22 victorias.

En términos generales los resultados de Morena en el 2022 en los seis estados mejoraron considerablemente comparado con los votos obtenidos en 2016, incluidas las victorias en cuatro gubernaturas. Los datos arrojan que, en la coalición con otros partidos, Morena fue el que más votos captó, pero los de sus aliados complementaron su atracción de votos. Sobre el origen de los candidatos la

mayoría de ellos provienen de otros partidos, por ejemplo, en Quintana Roo, María Elena Lezama comenzó en Morena en 2015, y es la única que no cuenta con una trayectoria en otros partidos, mientras que de los otros candidatos son dos ex perredistas (Jara, Ruvalcaba) y tres ex priistas (Menchaca, Villarreal y Vitela), esto claramente refuerza su posición como partido *catch all*.

Morena deberá estudiarse ahora como partido gobernante, lo cual nos llevará a replantear el marco teórico y a proponer nuevas categorías para explicar a partidos con las características de un partido en el poder. Finalmente, el partido del presidente tiene elementos muy particulares: un líder carismático-integrador; una estructura partidaria nueva, pero con miembros experimentados de otros partidos; una estrategia pragmática-rentable que lo ha hecho muy competitivo al momento de disputar espacios de gobierno.

Referencias

Alvarado Espina, Eduardo, Morales Olivares, Rommy y Rivera Vargas, Pablo. (2020). El partido-movimiento como expresión de la democracia radical. Emergencia y consolidación de Podemos en España y Revolución Democrática en Chile. *Política y Sociedad*, 57, (1), 21-43.

Bolívar Meza, Rosendo (2020). "Selección de candidatos al Poder Legislativo federal en México: el caso del partido Movimiento de Regeneración Nacional, en el proceso electoral de 2018". *Intersticios sociales*, (20), 287-312.

Bruhn, Kathleen (2021). "AMLO y su partido". *Política y Gobierno*, 28, (2), 19-26.

Colomer, Josep (2007). *Instituciones Políticas*. Barcelona: Ariel.
Cómputos Elecciones Gobernador Quintana Roo INE 2022. Recuperado de <https://prep2022qroo.mx/escritorio/gubernatura/evp>

Cómputos Elecciones Gobernador Oaxaca INE 2022. Recuperado de <https://prep2022-oaxaca.mx/gubernatura/votos-ppyci/grafica>

Cómputos Elecciones Gobernador Hidalgo INE 2022. Recuperado de <https://www.prep2022-hgo-ieeh.mx/prep-hgo2022.html#!/G/ENT/PP?tipoRep=graph>

Cómputos Elecciones Gobernador Tamaulipas INE 2022. Recuperado de <http://prep2022tamps.mx/gubernatura/entidad/votos-candidatura>

Cómputos Elecciones Gobernador Aguascalientes INE 2022. Recuperado de <https://www.prep2022-ags-iee.mx/prep-ags2022.html#!/G/ENT/PC?tipoRep=graph>

Cómputos Elecciones Gobernador Durango INE 2022. Recuperado de <https://prepdurango2022.mx/gubernatura/ppci>

Cómputos del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Durango.
Recuperado de https://www.iepcdurango.mx/x/sistemas_proceso_electoral/#

Díaz Sandoval, Mariela y Espejel Espinoza, Alberto (2018). "Militancia partidaria y toma de decisiones en el Movimiento Regeneración Nacional". *Revista Mexicana de Estudios Electorales*, 2 (20), 159-193.

Kirchheimer, Otto (1980). "El camino hacia el partido de todo el mundo". En Kurt Lenk y Franz Neumann (Coords.), *Teoría y sociología crítica de los partidos políticos* (pp. 328-347). Barcelona: Anagrama.

Morales, Rafael (2014). Puebla, las elecciones de la hegemonía. En López Montiel, Gustavo, et. als, (coords), *Los estados en 2013. La nueva configuración político-electoral* (pp. 248-261), México: UNAM.

Navarrete y Espinoza (2017). Navarrete Vela, Juan Pablo y Espinoza Toledo, Ricardo (2017). "Morena en las elecciones federales de 2015". *Estudios Políticos*, (40), 71-103.

Navarrete Vela, Juan Pablo y Rosiles Salas, Javier (2022). El trayecto electoral 2018-2021: el caso de Morena. *Revista Estudios de La Ciénega*, año 1, (3) [en prensa].

Navarrete Vela, Juan Pablo; Camacho Sánchez, Omar; y Ceja García, Manuel Alexis (2017). "Formación, liderazgo y desempeño electoral de Morena". *Revista Mexicana de Estudios Electorales*, 18, 11-60.

Panbianco, Angelo (2009). *Modelos de partido*. Madrid: Alianza.

Peña, Alejandro (2020). "Activist Parties and Hybrid Party Behaviours: A Typological Reassessment of Partisan Mobilisation". *Political Studies Review*, september, 639-655. Recuperado de <https://doi.org/10.1177/1478929920952000>

Quintanar Pérez, Héctor Alejandro (2017). *Las raíces del Movimiento Regeneración Nacional*. México: Itaca.

Reyes del Campillo Lona, Juan (2013). Nacionalización del sistema partidario mexicano. *Andamios*, 10 (23), 31-57.

Sartori, Giovanni (2005). *Partidos y sistemas de partidos*. Madrid: Alianza.

Anexos

Anexo 1

Indicadores de competencia

Competitividad / Reyes del Campillo

La competitividad electoral es una dimensión del sistema partidario que da cuenta de la intensidad de la disputa entre las fuerzas políticas. La fórmula que utilizamos es $1 - (\sum P_i + mv \cdot .5)$, en donde "Pi" es el porcentaje del partido ganador y mv el margen de victoria. Lo anterior significa que sumamos el porcentaje del partido ganador y el margen de victoria, después lo dividimos entre dos (por ser dos los valores que sumamos) y el resultado lo sustraemos de uno.

(Reyes del Campillo, 2013: 44).

Coefficiente de desempeño electoral

$$CDE = (v_i/p) / (V_i/P)$$

Donde:

v_i : es la votación obtenida por el partido i en cada uno de los estados;

p: es el número de ciudadanos empadronados en cada estado;

V_i : es la votación nacional del partido i, y

P: es el padrón nacional total.

Medición:

0.5, igual a la mitad de su proporción estatal: desempeño malo;

Mayor a 0.5, pero menor a 1: desempeño aceptable;

Si es igual a 1, pero menor a 2, votos iguales a su proporción estatal: desempeño bueno, y

Si es igual o mayor a 2, votación igual al doble de su proporción estatal: desempeño muy bueno

(Valdés, 2017: 229).

Margen de victoria

Este indicador mide la distancia en el porcentaje de votos entre el primero y el segundo partidos. Entre más pequeño es el margen de victoria, más competitiva es la elección. Tiene un rango de 0 a 100 y su fórmula es:

$$MV = V1 - V2$$

Medición del MV

Muy alta: 0.01-5.00

Alta: 5.01-15.00

Mediana: 15.01-30.00

Baja: más de 30.00

(Morales, 2014: 258).

Tamaño de los partidos

Partido no competitivo: 0.01% a 2.99%;

Partido minoritario: 3% a 6.99%;

Partido intermedio: 7% a 19.9%;

Partido grande: Más de 20%.

(Navarrete y Espinoza, 2017: 71-103).

Fuente: elaboración propia.