

**Retos y Desafíos del Instituto  
Nacional Electoral en México, 2014.**

**Karla Haydee Ortiz Palafox**  
*Andrés Valdez Zepeda*

## Resumen

A partir del 2014, se creó el Instituto Nacional Electoral (INE) que sustituyó al anterior Instituto Federal Electoral (IFE) en México. Este instituto enfrentará una serie de retos y desafíos en el corto, mediano y largo plazo.

En la ponencia, se señalan y describen los principales retos y desafíos de esta nueva institución, orientados a coadyuvar en el desarrollo y consolidación de la democracia mexicana. Se concluye que, como retos principales el INE tendrá que trabajar arduamente, junto con las otras instituciones del sistema político-electoral para recuperar la confianza y la credibilidad de la sociedad en el sistema electoral mexicano, lograr una mayor participación de los ciudadanos en los procesos electorales y, sobre todo, mejorar la calidad de la democracia.

**Palabras Clave.** Instituto Nacional Electoral, INE, retos y desafíos, calidad de la democracia, confianza y credibilidad social, sistema político electoral, México.

### 1. Introducción

El Instituto Nacional Electoral (INE) forma parte del sistema electoral mexicano. Se creó por el legislativo federal, producto de la reforma constitucional en materia político-electoral, promulgada el 31 de enero del 2014. Este organismo sustituye al Instituto Federal Electoral (IFE) fundado en octubre de 1991<sup>1</sup>. Su creación busca fortalecer el sistema electoral<sup>2</sup> y la democracia mexicana.<sup>3</sup>

El INE es el responsable de cumplir con la función estatal de organizar las elecciones federales de México, organizar la elección de los dirigentes de los partidos políticos<sup>4</sup> y tendrá responsabilidad en el nombramiento de los consejeros electorales de los institutos o consejos estatales, entre otras responsabilidades. Es un órgano constitucional autónomo y se constituye como la máxima autoridad administrativa en materia electoral en el país.

Las funciones principales del INE son el contribuir al desarrollo y consolidación de la vida democrática; preservar el fortalecimiento del régimen de partidos políticos; integrar y actualizar el Registro Federal de Electores; asegurar a los ciudadanos el ejercicio de sus derechos político-electorales y vigilar el cumplimiento de sus obligaciones; garantizar la celebración periódica y pacífica de las elecciones para renovar a los integrantes de los Poderes Legislativo y ejecutivo de la Unión; así como velar por la autenticidad y efectividad del sufragio y llevar a cabo la promoción del voto y coadyuvar a la difusión de la cultura democrática<sup>5</sup>.

---

<sup>1</sup> El IFE sustituyó a la Comisión Federal Electoral.

<sup>2</sup> El sistema electoral es el conjunto de medios a través de los cuales la voluntad de los ciudadanos se transforma en órganos de gobierno o de representación política. El sistema electoral recibe votos y genera órganos de gobierno y/o de representación legítimos (Valdez Zurita, 1997).

<sup>3</sup> Se puede decir, que el IFE fue una de las instituciones electorales importantes en el proceso de transición democrática en México, iniciado a fines de la década de los ochentas del siglo XX y que el INE está llamado a ocupar este rol importante, pero ya en el proceso de consolidación de la democracia mexicana.

<sup>4</sup> El INE puede organizar las elecciones internas de los partidos políticos, siempre y cuando, las instituciones partidistas lo soliciten en tiempo y forma.

<sup>5</sup> Otras funciones del INE son el fungir como autoridad única para la administración del tiempo que

Este organismo enfrentará una serie de retos<sup>6</sup> y desafíos<sup>7</sup> en el futuro inmediato y mediano, para contribuir al desarrollo y consolidación de la democracia mexicana y, sobre todo, para dotar de una mayor legitimidad social a las instituciones electorales y a los gobernantes electos democráticamente en nuestro país.

## **2. Retos y desafíos**

Los principales retos y desafíos del nuevo INE, están relacionados con su misión<sup>8</sup> y con las funciones que todo organismo electoral de Estado debe cumplir, como parte importante del sistema político. Los principales retos en el corto y mediano plazo del INE son: motivar una mayor participación ciudadana en los procesos electorales; generar confianza y credibilidad entre los mexicanos sobre su sistema político electoral; actuar bajo los principios de la ética pública, así como de autonomía e imparcialidad; profesionalizar sus funciones y su personal; fiscalizar adecuadamente el uso de los recursos tanto de los partidos políticos como los del propio INE; rendir buenas cuentas a los ciudadanos; realizar un uso eficiente de los recursos con los que cuenta; modernizar sus sistemas tecnológicos; saber comunicar mejor sus logros y decisiones; mejorar la calidad de la democracia mexicana y, en general, a partir de su trabajo realizado, lograr un prestigio y reconocimiento a nivel nacional e internacional.

### **a. Motivar una mayor participación ciudadana.**

Uno de los principales retos y desafíos del INE, junto con el sistema de partidos políticos y de las demás instituciones electorales, es la motivación y convencimiento para que cada día un mayor número de ciudadanos mexicanos participe en los procesos electorales. Esta mayor participación ciudadana, a su vez, generará, una mayor legitimidad de origen de las autoridades electas bajo los principios democráticos.

La participación ciudadana es entendida como la integración de la ciudadanía en el proceso de adopción y toma de decisiones del gobierno en su comunidad o en su país. La participación ciudadana es un requisito indispensable para construir y fortalecer la democracia. Con una mayor participación ciudadana puede ser posible la solución de muchos de los problemas y los conflictos que enfrenta toda sociedad, favoreciendo los acuerdos y la toma de decisiones colectivas.

Como lo señalara Joseph Stiglitz (2014):

---

corresponda al Estado en radio y televisión, destinado a los objetivos propios del Instituto y a otras autoridades electorales, además de garantizar el ejercicio de los derechos que la Constitución otorga a los partidos políticos en la materia.

<sup>6</sup> Por el término reto, se entiende el objetivo a alcanzar, la meta que se busca obtener o el propósito anhelado a lograr.

<sup>7</sup> Por el término desafío, se entiende la acción de superar un escollo o reto importante. El esfuerzo y la acción para alcanzar la meta difícil.

<sup>8</sup> La misión del INE es contribuir al desarrollo de la vida democrática de México, garantizando el ejercicio de los derechos político-electorales de la sociedad a través de la promoción de la cultura democrática y la organización de comicios federales en un marco de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad y objetividad.

“los procesos de participación también deben comprender el diálogo abierto y el amplio compromiso activo y ello requiere que los individuos tengan voz en las decisiones que les afectan”.

Una mayor participación ciudadana en los procesos electorales y en los mecanismos de democracia directa que prevé la propia Constitución de los Estados Unidos Mexicanos<sup>9</sup>, también dota de una mayor legitimidad a las instituciones electorales y al propio sistema político electoral de nuestro país.

#### **b. Generar una mayor confianza y credibilidad social**

Otro de los grandes retos y desafíos del INE será el generar una mayor confianza y credibilidad de los mexicanos en los procesos político electorales y en sus resultados. De hecho, en una parte importante de ciudadanos sigue predominando la desconfianza y la incredulidad sobre los resultados de los procesos electorales y se sigue poniendo en duda la vigencia de los principios democráticos, como ejes rectores de las elecciones en México.

Esta desconfianza aún es mayor hacia los partidos políticos del país, ya que por ejemplo, de acuerdo con una encuesta realizado a mil mexicanos mayores de 18 años, en mayo del 2013, un 18.2 por ciento señaló que los partidos le generaban poca confianza y un 33.7 por ciento que le generaban nada de confianza<sup>10</sup>.

Si bien la desconfianza y la incredulidad en los procesos electorales tiene una justificación histórica, los tiempos modernos demandan reconstruir y rehacer esta confianza, para lo cual el INE y las demás instituciones electorales del país, deben jugar un papel muy importante.

#### **c. Actuar con autonomía e imparcialidad**

Uno de los problemas que han generado la desconfianza e incredulidad de muchos ciudadanos en el sistema político electoral mexicano ha sido percepción negativa y la crítica sobre las acciones y decisiones que toman los consejeros y las autoridades de los organismos electorales constitucionales autónomos, señalando que muchas de ellas están alejados de los principios rectores de la actividad electoral, como son la certeza, la legalidad, la independencia, la imparcialidad y la objetividad.

---

<sup>9</sup> El artículo 26 de la Constitución señala que “El Estado organizará un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, permanencia y equidad al crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la Nación. Los fines del proyecto nacional contenidos en esta Constitución determinarán los objetivos de la planeación. La planeación será democrática. Mediante la participación de los diversos sectores sociales recogerá las aspiraciones y demandas de la sociedad para incorporarlas al plan y los programas de desarrollo. Habrá un plan nacional de desarrollo al que obligatoriamente se sujetarán los programas de la Administración Pública Federal. La ley facultará al Ejecutivo para que establezca los procedimientos de participación y consulta popular en el sistema nacional de planeación democrática, y los criterios para la formulación, instrumentación, control y evaluación del plan y los programas de desarrollo” (Véase Francisco Jiménez Reynoso, Mecanismo de Democracia Directa en México, El Occidental, <http://www.oem.com.mx/elmexicano/notas/n736192.htm>, Consulta: 28 de febrero del 20014) .

<sup>10</sup> Véase [www. consulta.com.mx](http://www.consulta.com.mx) (consulta: 27 de febrero del 2014).

En concreto, una parte importante de ciudadanos aún cree que la autoridad electoral no es un árbitro imparcial e independiente que actúa respetando escrupulosamente al Estado de Derecho en los procesos electorales. Es decir, opinan que la autoridad favorece principalmente al partido en el gobierno y a sus candidatos. Muchos otros mexicanos creen que el nombramiento de las autoridades electorales es producto de los acuerdos y componendas entre los partidos políticos y que más que defender los intereses de los ciudadanos y respetar la ley, los consejeros electorales defienden y salvaguardan los intereses de los partidos y de los gobernantes en turno.

De ahí la imperiosa necesidad de que los nuevos consejeros del INE, en lo particular, y las autoridades electorales, en lo general, trabajen regidos por los principios rectores de la actividad electoral, pero sobre todo, de los principios de independencia e imparcialidad.

#### **d. Continuar la profesionalización**

Otro de los retos y desafíos del INE es darle continuidad al proceso de profesionalización de la actividad electoral que por muchos años impulsó el IFE en nuestro país,<sup>11</sup> de tal forma que sea el mérito, la experiencia, la capacidad y el desempeño en el cargo, las variables más importantes a considerar en la función electoral.

La profesionalización no sólo garantiza un mejor desempeño y la incorporación de un mayor talento y capacidades en la función electoral, sino también dota de una mayor legitimidad a las instituciones electorales y de un mayor prestigio y reconocimiento a sus labores.

Profesionalizar significa incrementar la calidad y el mejoramiento de los estándares de desempeño de una institución y es el mecanismo idóneo para alcanzar, de mejor manera, sus fines y objetivos.

La profesionalización debe estar inmersa en toda actividad y área del INE, incluyendo, por supuesto, a su Consejo General y al procedimiento de su selección.<sup>12</sup> Que sean los más capaces y mejor preparados y los que tengan experiencia y formación para el mejor desempeño del puesto, debe ser un principio básico que rijan el nombramiento de los nuevos consejeros y demás funcionarios electorales.

#### **e. Tener un comportamiento ético**

El desempeño de los funcionarios electorales siempre debe darse bajo un marco de responsabilidad y actuación, regido por principios éticos, socialmente aceptados y valorados.

El IFE (hoy INE) ya cuenta con un Código de ética que incluye un conjunto de principios y guías que norman el comportamiento de sus funcionarios electorales y que rigen su desempeño.

Este Código de ética es conceptualizado como “la guía de principios y valores referenciales para el desempeño de las actividades, funciones y tareas que realizan los

---

<sup>11</sup> El Servicio Profesional Electoral fue constituido en 1992 en el IFE, con el propósito central de ayudarlo en la consecución de su misión, objetivos y metas.

<sup>12</sup> El nombramiento del Consejo General del INE, le corresponde por ley a la H. Cámara de diputados.

directivos y empleados del IFE. Es decir, se configura como un sistema de criterios personales que dan sentido y respaldan la puesta en práctica de los principios rectores de la institución”.<sup>13</sup>

De ahí que otro reto muy importante de las nuevas autoridades electorales, sea el respetar este código y observar una conducta ética en su desempeño y ejercicio de su labor constitucional.

#### **f. Realizar una fiscalización responsable**

Uno de los problemas que ha afectado severamente la credibilidad y confianza de los mexicanos en su sistema político-electoral es el asunto de la fiscalización de los recursos económicos y materiales que principalmente utilizan los partidos político y sus candidatos durante las campañas electorales.

Una parte importante de ciudadanos cree que en las campañas electorales no sólo se rebasa frecuentemente el límite presupuestal establecido como tope máximo de gasto, sino que muchos recursos provienen de fuentes de procedencia ilícita. Además se cree que la mayoría de los partidos políticos no hacen un uso responsable de los recursos públicos que la sociedad les provee para su funcionamiento.

Esta percepción predomina, a pesar de los grandes esfuerzos que en materia de fiscalización se han realizado en los últimos años por las autoridades electorales. Sin embargo, ante la predominancia de escándalos y “abusos” de carácter financiero que trascienden a la opinión pública en las que están involucrados los dirigentes de los partidos políticos y sus candidatos, sigue persistiendo esta imagen negativa en amplios sectores sociales.

De ahí la importancia de seguir realizando, a través de la Unidad de Fiscalización, una investigación responsable y permanente sobre el uso de los recursos que se utilizan en el sistema político-electoral mexicano. En lo particular, se hace necesario ser más estrictos en el registro contable y en la vigilancia de los ingresos y egresos económicos de los partidos políticos y de sus gastos en sus campañas electorales; vigilar con rigor el origen lícito de los recursos de los partidos y sus candidatos; velar incansablemente para que los recursos económicos se apliquen verdaderamente en la actividad electoral para lo que deben ser destinados; practicar las auditorias y verificaciones necesarias de las finanzas de los partidos políticos; también fiscalizar con precisión los ingresos y gastos de las organizaciones ciudadanas que pretendan obtener su registro como partido, así como los ingresos y gastos de las agrupaciones políticas nacionales y de las organizaciones de observadores electorales, entre otros.

#### **g. Realizar una adecuada gestión de sus recursos**

Otras de las críticas frecuentes al sistema electoral mexicano, se centran en señalar sobre el abultado presupuesto que se autoriza año con año, no sólo para financiar a los partidos

---

<sup>13</sup> Véase Código de ética del Instituto Federal Electoral, en <http://normateca.ife.org.mx/internet/normaCE/normaCE.asp>, consulta: 27 de febrero del 2014).

políticos y a sus campañas electorales, sino también el monto presupuestal que se destina para el sostenimiento de los organismos electorales.

En lo particular, se señala que la democracia mexicana es una de las más caras de América latina, ya que por ejemplo, tan solo para el 2014, el IFE solicitó a la Cámara de Diputados federal, la cantidad de 8 mil 289 millones de pesos para el año 2014, aunque finalmente los diputados le redujeron 500 millones a la cifra solicitada, cuando aprobaron el presupuesto de egresos para esta institución para este año. Sin embargo, para muchos mexicanos esta cifra resulta todavía muy alta para la actividad político-electoral ante las otras necesidades apremiantes en materia de empleo, salud y educación y el necesario combate a la pobreza que demanda el desarrollo nacional.

De ahí que el INE tenga imperiosamente la necesidad y el deber ético de buscar mecanismos y estrategias certeras para eficientar su gasto, sin afectar sus labores sustantivas. Evitar duplicidades, reducir gastos innecesarios y superfluos, implementar un programa de austeridad, mecanizar procesos y, finalmente, impulsar un programa de mejora regulatoria interna y de medición del desempeño de sus funcionarios y trabajadores, puede ser parte de las estrategias que este nuevo Instituto implemente para lograr eficientar el uso de sus recursos económicos.

#### **h. Impulsar la modernización tecnológica**

A nivel internacional, ya se cuenta con tecnología de punta para la organización de procesos electores confiables y certeros. México necesita avanzar en esta materia, modernizando su plataforma tecnológica y usando de manera más intensiva las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.

A futuro, las elecciones constitucionales en México tendrán que darse bajo formatos digitales, utilizando urnas electrónicas y dispositivos que faciliten la participación ciudadana y el sufragio a los electores. Para ello, el INE tendrá como reto el modernizarse tecnológicamente, procesos que deberá ir acompañado de cambio en la legislación y de la necesaria voluntad de los principales actores políticos e instituciones partidistas.

Casos exitosos como el de Jalisco, en el que se han utilizado urnas electrónicas en los procesos electorales locales (sustentados en la legalidad), por el Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado, deben estudiarse y retomarse para mejorar y modernizar los procesos electorales a nivel federal.

#### **i. Trabajar bien, comunicar mejor**

Otro de los retos importantes del INE no solo consiste en hacer bien las cosas y respetar escrupulosamente el Estado de Derecho. Se requiere también saber comunicar los logros y los resultados en el ejercicio de la función electoral.

En este sentido, la comunicación se convierte en uno de los medios estratégicos más importantes de la institución electoral para lograr los objetivos que se han propuesto, haciendo bien las cosas y, sobre todo, dándolas a conocer de forma creativa e inteligente.

Se puede pensar que si se trabaja bien, entonces se genera legitimidad y se afianza el prestigio de la institución. Sin embargo, hoy día no basta tener un buen desempeño en el espacio público, ya quien es tan ineficiente un funcionario que no hace nada y dice mucho, como aquel que hace pero no dice. Es decir, no basta sólo con trabajar intensamente, también es indispensable incidir y moldear la percepción que tiene la sociedad.

De hecho, en esta vertiente podemos asegurar que sólo existen tres tipos de desempeño institucional. Primero, aquellos que lo hacen bien, pero comunican mal. Segundo, aquellos que lo hacen mal y también comunican mal y, tercero, aquellos que lo hacen bien y comunican mejor. Estos son los que verdaderamente trascienden. En este sentido, tener éxito o no en la institución electoral, muchas veces, es una resultante de cómo se construyó su dimensión comunicativa,

De ahí que otro de los retos del nuevo INE sea el hacer bien las cosas y, sobre todo, saber comunicarlas mejor.

#### **j. Mejorar la calidad de la democracia**

El reto fundamental del sistema político electoral en el corto, mediano y largo plazo consiste en mejorar el nivel de la calidad de la democracia mexicana<sup>14</sup> tanto en su dimensión procedimental (Dahl, 2002), como de control republicano del poder político (O'Donnell, 2001).

De cierta manera, la calidad de la democracia mexicana dependerá del nivel de desarrollo y consolidación de las instituciones electorales y partidistas y de la calidad y magnitud de la participación ciudadana, así como del nivel de debate público y de los pesos y contrapesos que se ejerzan entre los diferentes poderes públicos.

En este campo, el INE puede jugar un papel muy importante, no solo como organizador profesional de los procesos electorales federales y autoridad competente en materia

---

<sup>14</sup> En este sentido, para fines del presente escrito, una democracia es de alta calidad o de elevado nivel de calidad si reúne las siguientes características: Primero, existe un alto nivel de confianza, credibilidad y aprobación de los ciudadanos sobre el desempeño de las instituciones electorales, los partidos y demás organizaciones políticas. Segundo, existe un alto nivel de participación social en los procesos político-electorales, un alto nivel de competencia civilizada entre diferentes actores y grupos políticos y un buen nivel del debate público. Tercero, predomina una cultura política de cuño democrática entre la población, que se caracteriza por la participación, la pluralidad de ideas y pensamientos, la tolerancia y el respeto a las ideas y acciones de los demás, el respeto de la ley, la aceptación del gobierno de las mayorías y el respeto a las opiniones y acciones de las minorías. Cuarto, existe un alto nivel de institucionalización de los partidos políticos y demás actores colectivos de la vida democrática, predominando la política de las instituciones por encima de la política de las personalidades. Quinto, existen medios de comunicación que privilegian en sus espacios informativos y de análisis el debate de las ideas, las propuestas y de los diferentes enfoques políticos elevando el nivel de debate público. Sexto, existe una clase política competente, culta y altamente deliberativa que actúa responsablemente, anteponiendo los intereses generales sobre los particulares o de grupo. Y séptima, existe un mejoramiento del nivel de calidad de vida de la población que se traduce en una mayor felicidad de los ciudadanos, un uso más racional de los recursos con los que cuenta la sociedad y una toma de decisiones inteligente sobre los asuntos públicos (Diamond, Linz y Lipset 1989, Huntington 1968, Lipset 1959, Molinar Horcasitas 1991 y O'Donnell 1979).



electoral, sino también como promotor de la cultura y los valores asociados a la democracia entre los mexicanos.<sup>15</sup>

#### **k. Rendir cuentas a la sociedad**

Finalmente, otro de los retos del INE es la rendición de cuentas ante los ciudadanos sobre el uso de los recursos públicos con los que cuenta y sobre el desempeño de sus funcionarios y trabajadores. La rendición de cuentas controla y desestimula el abuso de poder público y es un paso firme hacia la consolidación democrática (Heras, 2008).

Rendición de cuentas se entiende, en consonancia con Aguilar (citado por Ugalde, 2002) como el acto social- jurídico de ser responsable de algo ante alguien; implica el sentido de información obligada (no opcional) y de información sobre el cumplimiento o incumplimiento de la responsabilidad conferida. “Rendir cuentas es estar por obligación disponible a ser requerido a informar del cumplimiento de responsabilidades y transparentar el uso de los recursos con los que se dispone” .

En este sentido, el INE no solo debe rendir cuentas claras y oportunas a la sociedad, sino también transparentar el uso de los recursos públicos que se le asignan, explicando y justificando el uso honrado y eficiente de los recursos con los que dispone.

### **3. A manera de conclusión**

El sistema electoral mexicano a nivel federal lo componen el Instituto Federal Electoral (como autoridad administrativa regulada por el artículo 41 de la Constitución), el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, (como autoridad jurisdiccional que se encuentra regulada por el artículo 99 constitucional), la Fiscalía Especial para la Atención de Delitos Electorales, (como organismo especializado de la Procuraduría General de la República), encargado de investigar los delitos electorales a nivel federal, los partidos políticos con registro y reconocimiento a nivel nacional, las asociaciones políticas nacionales y los ciudadanos inscritos en el Registro Federal de Electores<sup>16</sup>.

Los retos y desafíos que enfrentará en INE son varios, mismos que han sido señalados y descritos con anterioridad. Sin embargo, es importante recalcar que el nuevo INE tiene como retos principales el recuperar la confianza y la credibilidad de la sociedad en el sistema electoral mexicano, lograr una mayor participación de los ciudadanos en los procesos político-electorales y, sobre todo, mejorar la calidad de la democracia.

En otras palabras, la labor del INE, como lo hizo el IFE en su momento,<sup>17</sup> será seguir generando confianza y credibilidad en los procesos electorales federales y coadyuvar en

---

<sup>15</sup> Ya se plantea en la nueva legislación electoral la participación de los institutos o consejos electorales estatales en esta área, quienes tendrán que reforzar sus acciones en materia de educación cívica y fomento de la cultura democrática.

<sup>16</sup> En el sistema político electoral mexicano los medios de comunicación social también juegan un papel importante en las acciones de mediación y comunicación, propio de los sistemas democráticos.

<sup>17</sup> A raíz de la elección presidencial del 2006, una de las más competidas en la historia de México, se afectó la imagen del IFE, como una institución imparcial en la organización de los procesos electorales. Sin embargo, en general, el IFE siguió siendo considerada como una institución confiable por una parte

los estatales, conforme lo marca la ley, forjando, a su vez, con su trabajo y sus resultados, prestigio a nivel nacional e internacional.

También se requiere impulsar una transición ordenada entre el anterior IFE y la nueva institución electoral, de tal manera que, como lo señalara, Benito Nacif (2014), “se registre un cambio de estafeta lo más tersa posible al nuevo Instituto Nacional Electoral, de manera que quienes sean responsables de echarlo a andar, partan de una organización trabajando, con rumbo, plazos y mapa de navegación claramente establecidos”.

Sin duda, la creación del INE será benéfico para el sistema político-electoral de México, siempre y cuando, se siga trabajando desde la institución electoral con una visión de Estado y se rescaten las experiencias exitosas y el trabajo que las instituciones electorales han realizado en los últimos años en nuestro país.

---

mayoritaria de los mexicanos, a tal grado que estaba ubicada entre las instituciones del sistema político-electoral que mayor confianza le generaban a la sociedad.

## **Bibliografía**

- Dahl, Robert (2002). La poliarquía: participación y oposición. Madrid: Tecnos.
- Diamond, Larry, Juan J. Linz y Seymour Martin Lipset (1989). Democracy in developing countries: Latin America. Boulder: Lynne Rienner Publisher.
- Heras Gomez, Leticia (2008). Rendición de cuentas en los organismos electorales: tareas inacabadas en el proceso de democratización en México. México: Instituto Electoral del Estado de México, Serie Brevarios de la Cultura Política Democrática No. 6.
- Huntington, Samuel (1968). Political order in changing societies. New Haven: Yale University Press.
- Lipset, Seymour Martin (1959). "Some social requisites of democracy: Economic development and political legitimacy", en American Political Science Review, No. 53, Marzo.
- Molinar Horcasitas, Juan (1991). El tiempo de la legitimidad: Elecciones, autoritarismo y democracia en México. México: Editorial Cal y Arena.
- Montesquieu (2008). Del espíritu de las leyes. Madrid: Editorial Lex Nova S. A.
- Nohlen, Dieter (1997). Sistemas electorales en Europa del Este. México: Instituto Federal Electoral.
- O'Donnell, Guillermo (1979). Modernization and bureaucratic-authoritarianism: studies in South American politics. Berkeley: University of California Press.
- O'Donnell, Guillermo (2001). "La irrenunciabilidad del estado de derecho", en Instituciones y Desarrollo, Madrid, No. 8-9, pp. 43-82.
- Stiglitz Joseph, "El papel de la participación en el desarrollo" Desarrollo Humano e Institucional en América Latina (DHIAL) en [http://www.iigov.org/dhial/?p=2\\_09](http://www.iigov.org/dhial/?p=2_09) (consulta: 28 de febrero del 2014).
- Valdez Zurita, Leonardo (1997). Sistemas Electorales y de Partidos. Cuadernos de Divulgación de la Cultura Democrática No. 7. México: Instituto Federal Electoral. Tercera edición.
- Ugalde Luis Carlos (2002). Rendición de Cuentas y Democracia: El Caso de México. México: Instituto Federal Electoral.

## **Documentos Legales Revisados:**

- Código Federal de Procedimientos e Instituciones Electorales (COFIPE).
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Decreto de la Reforma Político- electoral del 2014. H Cámara de Diputados.