

## **Mecanismos de Impacto para el Gobierno Abierto**

Impact Mechanisms for Open Government

**Dr. Jorge Valladares Sánchez**

Este documento comparte y enfoca información y las conclusiones producto de la realización de la Quinta Edición de los Talleres Nacionales de Participación Ciudadana, llevada a cabo con la anfitriónía del Instituto Tlaxcalteca de Elecciones, la coordinación de Contacto Humano, S.C.P., la co-convocatoria de la Red Cívica Mx, así como el acompañamiento de la Sociedad Mexicana de Estudios Electorales y la Asociación de Instituciones Electorales de las Entidades Federativas.

Fueron abordados tres elementos en dicho ejercicio. La perspectiva general fue la del gobierno abierto como un término genérico que por un lado atiende a las aspiraciones democráticas de la participación ciudadana, pero desde otro, frecuentemente la de la autoridad es un recurso promocional atractivo sobre su “buena disposición” hacia la ciudadanía, que incorpora más bien superficialmente algunos elementos de acceso a la información o la conformación de grupos selectos de ciudadanía para acompañar algunos procesos.

Los otros dos elementos fueron los mecanismos de participación ciudadana específicos denominados Cabildo y Congreso Abierto. Se da cuenta en este documento de algunas aportaciones del primero de ellos, elegido por su cercanía mayor al ciudadano para convertirse en un auténtico recurso de participación, así como por el nivel de especificidad que ha alcanzado a diferencia del caso de una estructura de mayor alcance y ambigüedad como lo es un congreso estatal o federal.

### **El Cabildo Abierto como Vía para la Participación Ciudadana**

La base de la organización prevista para los estados en nuestra Constitución, en su artículo 115, es el municipio; y no sólo en lo territorial, sino que en su organización política y administrativa.

Se expresa así: “Los estados adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división

**Jorge Miguel Valladares Sánchez**

Doctor en Ciencias Sociales, Doctor en Derechos Humanos.

Consultor en Desarrollo Organizacional, Fortalecimiento de la Ciudadanía y Desarrollo Humano.

Asociado SOMEE desde 2016

dr.jorge.valladares@gmail.com

territorial y de su organización política y administrativa, el municipio libre, conforme a” bases relacionadas con:

- que su gobierno estará a cargo de un Ayuntamiento,
- no habrá intermediarios con el gobierno estatal,
- contar con personalidad jurídica y manejo de su patrimonio,
- múltiples funciones y servicios públicos de su competencia,
- administración libre de su hacienda,
- facultades sobre su territorio y funcionamiento,
- participación en el desarrollo conurbado,
- mando de policía, y
- representación proporcional en la elección de su ayuntamiento.

El Ayuntamiento, a través del cabildo, es el instrumento de expresión y participación ciudadana, en el cual se toman decisiones de interés público para el beneficio de la comunidad, ya que el cabildo es el órgano colegiado que representa al municipio y está encargado de tomar las decisiones importantes en relación a políticas públicas, presupuestos, planeación, entre otros para el bien común de la localidad.

Además, el cabildo es el responsable de adoptar las medidas para el bienestar general de la comunidad y para garantizar el cumplimiento de las leyes y reglamentos municipales. En este sentido, el cabildo es encargado del funcionamiento del municipio, por ende, debe garantizar que se tomen en cuenta las necesidades y perspectivas de la comunidad.

Moreno (2017) destaca que la Constitución de 1917, fue un logro llevado a cabo por el congreso constituyente, y representa la actual compilación de nuestro derecho, dio vida a la estructura y funciones del orden municipal de gobierno, en su artículo 115, que a la fecha conservamos con las modificaciones naturales de toda sociedad en evolución.

Es así que, con el paso del tiempo, la figura de cabildo pasa a ser llamada municipio, y cuya planilla operativa se le denomina ayuntamiento, importa, también, un cambio conceptual en referencia a los planos en los que se desarrolla cada figura. El municipio es, actualmente, la figura dentro del sistema administrativo y jurídico mexicano, como circunscripción geográfica que delimita un campo de acción, su campo de acción es abstracto, al ser una figura moral. El concepto de cabildo se refiere a las deliberaciones tomadas por el pleno del ayuntamiento, éste último es

conformado por el personal tanto administrativo como político, es decir, los que son elegidos mediante voto.

Cabe destacar que actualmente la expresión “sala de cabildos”, o “reunión del cabildo” se refiere a la sala de sesiones y a las sesiones del ayuntamiento o consejo municipal...”.

En México, de conformidad con el artículo 115 de la Carta Magna, entre otras cosas, se establece que en todo municipio habrá un ayuntamiento, el cual será integrado por un Presidente o Presidenta Municipal y el número de regidurías y sindicaturas que la ley determine.

En complemento a esa amplia cobertura se le adjetiva con el ideal de libertad, por lo que su dimensión social resulta claramente relevante para fijar en ese ámbito una perspectiva de integración comunitaria en la que puedan alcanzarse los niveles de funcionamiento que efectivamente permitan el desarrollo de las personas que lo habitan con sus aspiraciones, peculiaridades, contexto y cultura.

La participación ciudadana es fundamental en cualquier sistema democrático y debe ser promovida y protegida por el marco legal, además, la inclusión efectiva en la toma de decisiones va más allá de simplemente permitir a las personas votar en elecciones, se trata de asegurar que todas las voces, especialmente la de las minorías, sean escuchadas en el proceso deliberativo.

Como atributo deseable y altamente demandado por la sociedad en contextos democráticos, la participación ciudadana representa una oportunidad para el fortalecimiento de las capacidades de diálogo y colaboración de los sectores gubernamental y social, para trabajar de forma conjunta en la construcción de políticas encaminadas a la atención de las problemáticas más apremiantes de una comunidad (INAI, 2020).

Existe destacada evidencia de que la incipiente ejecución de mecanismos de participación ciudadana ha tenido una mayor presencia en el ámbito municipal, que en el estatal y por supuesto el federal. Este trabajo focaliza uno de ellos, denominado habitualmente cabildo abierto y lo contextualiza desde los trabajos realizados para la elaboración del capítulo respectivo, dentro del ejercicio de Talleres Nacionales de Participación Ciudadana que desde 2019 se encuentra desarrollando el Libro Blanco de los Mecanismos de Participación Ciudadana en México, con la participación de más de 100 especialistas de todo el País.

Para Mauricio Merino, el Cabildo Abierto “es un método instaurado en ciertos regímenes municipales, para mantener los conductos de comunicación entre gobierno y sociedad”. Un Cabildo Abierto es aquel mecanismo de participación ciudadana o modalidad de este órgano colegiado para

que los ciudadanos participen e intervengan en los asuntos públicos, siendo el cabildo el espacio de deliberación, discusión y decisión de la vida pública municipal (Jiménez & Andrade, 2017).

Los Cabildos Abiertos en los municipios tienen como fin el fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones y en la definición de políticas públicas. En las leyes y reglamentos se establecerán los requisitos y procedimientos para la convocatoria y realización de los Cabildos Abiertos, así como las atribuciones y obligaciones de los integrantes del ayuntamiento en relación con este tipo de reuniones.

Cada estado y municipio puede tener, en su caso, regulación específica en materia de Cabildo Abierto, por lo que es importante revisar las leyes y reglamentos correspondientes en cada entidad federativa para conocer los requisitos y procedimientos para la convocatoria y realización de los Cabildos Abiertos.

En general, se observa que la legislación mexicana reconoce y promueve la figura del Cabildo Abierto como una herramienta importante para la participación de las y los ciudadanos en la toma de decisiones del gobierno local.

En algunos casos, la Ley Municipal de Consulta o en su caso de Participación Ciudadana de las legislaciones de los estados, establecen que el Cabildo Abierto es un mecanismo de participación ciudadana para que éstos puedan expresar sus ideas, opiniones y sugerencias sobre temas de interés público, que puede ser convocado por el Ayuntamiento o por iniciativa de las y los ciudadanos.

En general, las leyes de la materia buscan garantizar que el Cabildo Abierto sea un mecanismo efectivo de participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones locales, estableciendo la forma en que deben registrarse las decisiones tomadas, también especifican los temas que pueden ser discutidos y determinan el tiempo máximo que se dedica a cada uno de ellos. A partir de estos se dio un proceso de imitación legal que se extendió por todo el país (Alarcón, 2002). Al permitir que los ciudadanos expresen sus opiniones y sugerencias, el Cabildo Abierto puede ayudar a los funcionarios públicos a entender mejor las necesidades y preocupaciones de la comunidad y tomar decisiones más informadas y sobre todo más equitativas.

En este sentido, un planteamiento interesante es el método de medición de Cabildo Abierto propuesto por la Conferencia de Alcaldes de América, con apoyo de la Universidad de Nuevo México y Consensa Consultoría & Lobbyist, el cual integra cuatro ejes para evaluar la solidez de

esta figura en la práctica: 1) Transparencia en actos del Cabildo; 2) Rendición de cuentas de integrantes del Cabildo; 3) Incidencia ciudadana en actos del Cabildo; 4) Justicia municipal abierta.

La figura de Cabildo Abierto está regulada no solo por algunas de las constituciones locales y por leyes de participación o consulta ciudadana, sino también por leyes municipales; estas leyes establecen las normas y procedimientos para la convocatoria y realización de los cabildos abiertos en los municipios y localidades.

### **La Regulación del Cabildo Abierto**

Se identifican regulaciones de este mecanismo o equivalentes como Cabildo Abierto, Silla Ciudadana, Voz ciudadana en el Cabildo y Ayuntamiento Abierto.

En Aguascalientes, el Cabildo Abierto se define en la Constitución estatal como el instrumento de participación ciudadana por medio del cual la ciudadanía del Estado de Aguascalientes, expone problemáticas de temas específicos frente al Ayuntamiento”. En Baja California, la Ley del Régimen Municipal, refiere que: el Ayuntamiento podrá celebrar sesiones de cabildo abierto con el propósito de recibir directamente de los ciudadanos, opiniones, propuestas, peticiones o proyectos relacionados con temas de interés general, en términos de las disposiciones reglamentarias correspondientes”. El Cabildo Abierto se encuentra regulado en la Ley de Participación Ciudadana del Estado de Chihuahua y el Reglamento de dicha Ley señalándolo como el instrumento por el cual, quienes habitan en un municipio, participan directamente con voz en las sesiones ordinarias y extraordinarias del Ayuntamiento en los asuntos del orden del día. En 2019, se publicó el Reglamento de Ley de participación Ciudadana, que establece que en todas las sesiones de cabildo, incluidas las reuniones de las comisiones de regidores y cualquier reunión edilicia celebrada con el propósito de definir o discutir los asuntos que serán materia de las sesiones de cabildo, serán públicas y abiertas a la población, quien podrá participar con voz.

En la Ciudad de México no existe como tal la figura de “Cabildo Abierto”, no obstante, se establece la «Silla Ciudadana» como un instrumento dentro de los que la propia ley denomina como de gestión, evaluación y control de la función pública. En el Estado de México se cuenta con 248 leyes, de las cuales ninguna está dirigida a la materia de formación y de participación ciudadana. En Guerrero se contempla la figura de Cabildo Abierto. En Jalisco Ayuntamiento Abierto. Morelos define al Cabildo Abierto como: “la sesión que celebra el Ayuntamiento, en la cual los habitantes son informados de las acciones de gobierno y participan de viva voz frente a los miembros del Ayuntamiento, en términos de la Ley Orgánica Municipal”.

Con respecto a Oaxaca, se define al Cabildo en Sesión Abierta como: “la sesión que celebra el ayuntamiento, en la cual los habitantes participan directamente con derecho a voz, pero sin voto, a fin de discutir asuntos de interés para la comunidad”. En Puebla el Ayuntamiento podrá celebrar sesiones de Cabildo Abierto para realizar audiencias públicas, foros de consulta, cursos de capacitación municipal, reuniones de instrucción cívica o actos políticos, cuya importancia coadyuve al desarrollo social, económico y cultural y fomente la participación de los habitantes del Municipio. Quintana Roo establece el mecanismo denominado Silla Ciudadana, Sinaloa Cabildo Abierto, Tlaxcala Voz Ciudadana y Veracruz Cabildo en Sesión Abierta.

### **Experiencias del Ejercicio de Cabildo Abierto en México**

El mecanismo de Cabildo Abierto es una herramienta de participación ciudadana que permite a la población expresar sus inquietudes y necesidades en un espacio público y participativo. Algunos casos informados durante la construcción de este capítulo del Libro Blanco son:

- En Aguascalientes se identificó el caso de Pabellón de Arteaga, en el que se da voz a la población, como en la comunidad de las Ánimas, con el acompañamiento de regidores, síndico y el Secretario del Ayuntamiento, en el, se escucharon las necesidades de la población, por el cual se abordó el tema de servicios públicos, por lo que la ciudadanía realizó sus peticiones respecto a la poda de árboles, camellones, contenedores, iluminación y en algunos otros aspectos de seguridad; mismos que serán atendidos a la brevedad, manifestó el primer edil.
- Cabildo Ciudadano es una iniciativa ciudadana de LigaLab Ideas que unen A. C. realizada en coordinación con el H. Ayuntamiento de Tuxtla Gutiérrez, Chiapas. La organización realizó el monitoreo, a través de documentos oficiales, y compartió con la ciudadanía el desempeño, atribuciones y responsabilidades del Cabildo de Tuxtla Gutiérrez (CabildoCiudadano.com, 2023).
- En Chihuahua se han realizado variantes denominadas Cabildo Adulto Mayor, Cabildo Pueblos Originarios, Cabildo Juvenil, Cabildo Infantil, Cabildo Incluyente, Cabildo de mujeres. E incluso el Instituto Estatal Electoral, con el fin de promover y garantizar el derecho a la participación ciudadana, reconoce el derecho de las y los ciudadanos chihuahuenses para participar directamente con voz en las sesiones públicas del Consejo Estatal.
- En el Estado de México se tiene la experiencia del municipio de Cuautitlán Izcalli, el cual implementó los días ciudadanos durante la administración 2009-2012 (Guzmán Corroviñas, 2020). Durante la administración 2019-2021 del Ayuntamiento de Metepec se llevaron a cabo

una serie de actividades encaminadas a fomentar la participación y el diálogo entre habitantes y autoridades municipales. Entre los dos programas más relevantes que se llevaron a cabo se encuentran audiencias públicas permanentes e itinerantes semanales y “regeneración en tu colonia” (Gamboa

- En el Estado de Puebla, se realizó un ejercicio de apertura, diálogo y escucha donde las y los cabildantes analizaron tres propuestas ciudadanas, dando su voto a favor para dar seguimiento desde las comisiones que tengan lugar a los temas que se expusieron en la plenaria.
- En el Ayuntamiento de El Fuerte, Sinaloa, se realizaron peticiones para mejora de alumbrado público, recolección de basura, ampliaciones de electricidad, agua y drenaje, así como techumbres, cercas perimetrales, rehabilitaciones de instalaciones educativas y la remodelación del centro de salud. En el caso de Culiacán, Sinaloa, los ciudadanos expusieron las diferentes problemáticas que les aquejan en los que fueron recurrentes la atención de prestación de obras y servicios públicos, entre ellos pavimentación, bacheo, reparación e instalación de alumbrado público, raspado de calles y apoyo en techumbres con escuelas.
- En lo que respecta al Estado de Veracruz, en el ayuntamiento de Tuxpan, en la cuarta sesión de cabildo abierto, el Presidente Municipal, así como la síndica y regidores, escucharon a ciudadanos en su participación. Fueron 15 personas quienes en esta ocasión expusieron las necesidades que tienen en sus colonias y comunidades.
- Por lo que respecta al Estado de Zacatecas, las propuestas ciudadanas son discutidas y, en su caso, aprobadas, como ya ha ocurrido con temas como el control y manejo de productos artesanales en el centro histórico de Zacatecas, jornadas de limpieza en diferentes colonias, acciones para prevenir adicciones, cultura y educación ambiental, comercio ambulante, programas de bacheo, entre otros.

### **Cabildo Abierto como Mecanismo que Impacte en un Gobierno Abierto**

Se analizaron las aportaciones para una regulación que permita al mecanismo de Cabildo Abierto convertirse en una adecuada y relevante herramienta para la incidencia ciudadana en la toma de decisiones a lo largo de la República, así como la distinción y complementación con otras modalidades de acciones gubernamentales que se inscriben en el marco general del gobierno abierto.

En abril de 2019, 75 especialistas de todo el país se reunieron en la ciudad de Mérida a convocatoria del autor, siendo anfitrión institucional el Instituto Electoral y de Participación

Ciudadana de Yucatán. En ese primer Taller Nacional fue establecido el Modelo de Ley Integral de Participación Ciudadana que integró toda la información existente sobre los mecanismos de participación regulados en las 32 entidades mexicanas y su federación. A partir de esa revisión se eligió el nombre de Cabildo Abierto para integrar las variantes de este mecanismo.

En esta quinta reunión de trabajo, las plenarias arrojaron un consenso para hacer mejoras a la regulación propuesta, quedando en los siguientes términos.

## TÍTULO

### De la Organización Ciudadana

#### Capítulo I

##### Del Cabildo Abierto.

Artículo A. Cabildo abierto es un instrumento de participación ciudadana, mediante el cual las y los habitantes del municipio intervienen con derecho a voz, pero sin voto, en los asuntos listados en el orden del día de las sesiones de Cabildo y Comisiones Edilicias.

El Ayuntamiento deberá convocar a la sesión de cabildo al funcionariado municipal que sea competente para conocer y dar seguimiento de los asuntos materia de las intervenciones.

Artículo B. Los Ayuntamientos tendrán la obligación de publicar de manera anual, un calendario en el que se establecerán las fechas en las que se realizarán las sesiones ordinarias de Cabildo y Comisiones Edilicias.

Las modificaciones al calendario señalado en el párrafo anterior serán hechas del conocimiento público con la oportunidad suficiente para el conocimiento de la ciudadanía por los medios necesarios que aseguren el conocimiento de tales cambios.

Artículo C. La convocatoria a la Sesión de Cabildo y Comisiones Edilicias deberá difundirse y publicarse con la anticipación suficiente e indicar fecha, hora y lugar en que se efectuarán, así como incluir el orden del día con la descripción suficiente de los asuntos a tratar.

Una vez publicado, las y los habitantes del municipio podrán solicitar su participación mediante el procedimiento establecido en cada municipio.



El Ayuntamiento determinará en el reglamento correspondiente el número máximo de participantes, duración, orden y procedimiento para la participación ciudadana en Cabildo y Comisiones Edilicias.

Artículo E. Por regla general, se procurará dar respuesta a la participación ciudadana en la misma sesión de Cabildo, de ser factible. Si por la complejidad del asunto no lo fuera se deberá turnar a la comisión competente y/o área de la administración correspondiente.

En el mismo ejercicio realizado en el Taller hubo que realizar la distinción entre lo aplicable para el Cabildo Abierto y el Congreso Abierto, esto en virtud de compartir elementos que hicieron que se abordaran ambos en esta ocasión. Un tema paralelo y complementario fue el relativo a diversas acciones o políticas comprendidas en lo que se denomina genéricamente el gobierno abierto.

En tal virtud se estableció que se hace referencia a un modelo de gestión pública inclinado a fortalecer la colaboración entre las autoridades públicas y la ciudadanía, basada en los principios de transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas, con la finalidad de mejorar los resultados en materia de política pública, lograr mayor legitimidad en la toma de decisiones, elevar la confianza ciudadana, empoderar a los ciudadanos y lograr una gobernanza inclusiva que contrarreste la polarización y desinformación ciudadana.

El gobierno abierto es el enfoque teórico que se instrumenta a través de los mecanismos de cabildo abierto y congreso abierto, para generar condiciones adecuadas de participación en la toma de decisiones, evaluación, desarrollo y retroalimentación de las acciones públicas.

Desde este enfoque, referimos a congreso abierto implica considerar las principales atribuciones que tienen estos cuerpos legislativos:

1. Creación y modificación de leyes
2. Discusión y aprobación del presupuesto
3. Revisión de la Cuenta Pública
4. Rendición de cuentas del poder ejecutivo
5. Designaciones públicas

En este sentido, es pertinente incorporar una perspectiva integral del gobierno abierto en el ámbito legislativo que abarque mecanismos ciudadanos para activar y/o participar en estos procesos. Por lo cual, es importante articular diversos mecanismos dentro de la función legislativa: iniciativa ciudadana, referéndum, opiniones, presupuesto participativo, observaciones, reportes, intervenciones o preguntas para las comparecencias, glosa ciudadana, entre otros.

Otro aspecto relevante tiene que ver con la articulación entre la función representativa de cada legislador y las oportunidades de participación e involucramiento formal de la ciudadanía a través de ellos. Este aspecto es fundamental para lograr la apertura de los congresos tanto a nivel general como individualmente.

Por su parte, referimos a Cabildo abierto desde este enfoque implica considerar las diversas atribuciones para las cuales es relevante incorporar mecanismos de participación ciudadana. En las sesiones de cabildo se puede abordar una gran diversidad de asuntos que implican aspectos y momentos distintos de la gestión pública municipal. Por ejemplo, la aprobación de reglamentos y ordenamientos locales, presupuestos públicos, autorizaciones o concesiones, la rendición de cuentas sobre programas, servicios, asuntos específicos, entre otros.

En este sentido, se identifican los siguientes escenarios que precisan un mecanismo o procedimiento específico:

1. Que la ciudadanía pueda proponer y opinar sobre los asuntos que se abordarán de manera previa y durante las sesiones de Cabildo.
2. Que la ciudadanía pueda solicitar e intervenir en la rendición de cuentas sobre un programa, servicio público o asunto específico a través de las sesiones de Cabildo.

Ante la diversidad de elementos regulatorios, institucionales y sociales a considerar, los talleristas acordaron establecer un decálogo de irreductibles para poner a la vista los elementos que se considera deben estar presentes en un ejercicio adecuado de Cabildo Abierto, al ser cardinales, aun si no suman diez, como el diccionario lo indica:

1. Normatividad adecuada. Deberá promoverse una ley que regule, de manera clara y precisa la implementación de este mecanismo.
2. Desarrollo de instrumentos tecnológicos. Implementar herramientas digitales que permitan a la ciudadanía realizar solicitudes de manera sencilla y promuevan la interacción entre la ciudadanía y los cabildos, así como quienes integren el Ayuntamiento.

3. Difusión del mecanismo. Toda la información sobre el mecanismo debe ser de fácil acceso a la ciudadanía.
4. Recepción de solicitudes. Toda solicitud ciudadana para participar en un ejercicio debe ser recibida sin mayores requisitos.
5. Respuesta a la solicitud. Toda solicitud debe ser respondida en un plazo razonable y con argumentos sobre la aceptación o denegación.
6. Facilitar la participación de solicitantes. En la sesión en que participe el solicitante, se deben generar todas las condiciones para facilitar su participación.
7. Difusión. Difundir los resultados de la sesión en que se ejerza el mecanismo con el resultado de la votación de cada integrante del cabildo, en un plazo no mayor a diez días hábiles.
8. Archivos. Mantener un archivo actualizado sobre todos los mecanismos implementados y sus resultados, de fácil consulta.

Los elementos informativos y técnicos incluidos en este artículo son producto del trabajo colegiado de más de 100 especialistas de todo el país que participaron en esta quinta edición del Taller Nacional de Participación Ciudadana, a cada uno/a de los cuales, así como al Instituto Tlaxcalteca de Elecciones y las organizaciones acompañantes, se expresa el más amplio agradecimiento y se les reconoce su aportación en términos de gestar esta contribución al desarrollo de la participación ciudadana en México.

## Referencias

- Alianza para el Parlamento Abierto. (2015). Diagnóstico de Parlamento Abierto en México. Obtenido de <https://es.scribd.com/doc/261775796/Diagnostico-de-Parlamento-Abierto-en-Mexico#>
- CabildoCiudadano.com. (27 de marzo de 2023). Cabildo Ciudadano. Obtenido de <http://cabildociudadano.com/2015/>
- Guzmán Corroviñas, R. (2020). Participación Ciudadana desde un Enfoque Socio-Gubernamental en el Estado de México. Tesis de Posgrado. México: Universidad Autónoma del Estado de México/Facultad de Derecho.

- Guzmán Corroviñas, R. (2020). Participación Ciudadana desde un Enfoque Socio-Gubernamental en el Estado de México. Tesis de Posgrado. México: Universidad Autónoma del Estado de México/Facultad de Derecho.
- INAI. (2020). Sistema Nacional de Transparencia, Comisión de Gobierno Abierto y Transparencia Proactiva, Co creación Local. En Guía para Municipios y Alcaldías, una Puesta de Gobierno Abierto (pág. 12). Autor. Obtenido de Guía para Municipios y Alcaldías, una puesta de Gobierno Abierto, Pág. 12.
- Jiménez, R., & Andrade, E. (1 de octubre de 2017). Construcción de Cabildos Abiertos y Transparentes. Obtenido de Alcaldes de México: <https://www.alcaldesdemexico.com/expediente-abierto/construccion-de-cabildos-abiertos-y-transparentes/>
- Moreno, R. (2017). Antecedentes teóricos "Cabildo Abierto". Páginas 43-44 y 48 - 51. Disponible en: <https://revistas-colaboracion.juridicas.unam.mx/index.php/quid-iuris/article/view/37290/34197>
- Valladares Sánchez, J. M. (2019). Modelo de Ley Integral de Participación Ciudadana. Obtenido de <http://www.iepac.mx/biblioteca-digital/modelo-ley-PC>