

Participación de la sociedad civil en Guerrero: protestas, gestión social y procesos electorales

Martín Fierro Leyva *

Introducción

La edad contemporánea tiene sentido en tanto sintetiza la idea moderna de la movilización de los ciudadanos: sociedad estamental (tercer estado francés), las luchas de clases en el siglo XIX (cuarto estado), la sociedad de masas a principios del siglo XX, los movimientos sociales, los nuevos movimientos sociales (Berstein, 1996), los grupos de interés y de presión, las organizaciones de la sociedad civil (Somuano, 2011) y actualmente las asociaciones (Luna et al, 2011). Todos estos grupos “en su momento histórico, han venido fortaleciendo a la sociedad en general y ahora con mayor conciencia de su papel político en la constitución de un proyecto de sociedad” (Fierro, 2019). Estas formas de acción colectiva han configurado un concepto de rango medio, muy significativo, como es la *sociedad civil*.

El objetivo es analizar la Sociedad Civil (SC) en el estado de Guerrero, entendida como el espacio donde participan las asociaciones para la construcción de la democracia y la ciudadanía participativa. Las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)¹ se constituyen en actores sociales o políticos cada vez más influyentes y significativos en los procesos de formulación de políticas, de conciliación de intereses y vigilancia ciudadana, así como en la promoción de virtudes políticas como la tolerancia y el diálogo.

¿Qué funciones posibilitan explicar el status de la sociedad civil en contexto de crisis económica, sanitaria y de inseguridad en el estado de Guerrero? El supuesto teórico² es el siguiente: el asociativismo se caracteriza por combinar de manera equilibrada tres atributos primordiales: gestión social, como grupos de presión (protestas) y la participación en procesos electorales; de donde se desprenden los siguientes corolarios: 1. Una suficiente gestión social y un eficiente uso de la voz (repertorio de protestas) asegura el desarrollo y

* Doctor en investigación en ciencia política. Instituto Internacional de Estudios Políticos Avanzados “Ignacio Manuel Altamirano”, Universidad Autónoma de Guerrero. Correo: martinfierroleiva@yahoo.com.mx

¹ Se utilizarán de manera indistinta los conceptos: asociaciones, grupos, organizaciones y OSC.

² En las investigaciones cualitativas es común designar a las hipótesis como supuestos teóricos.

éxito de las OSC (legitimidad, confianza y solidaridad) y 2. El arreglo político eficiente entre partidos y organizaciones contribuye a la competitividad y éxito electoral, por tanto esta relación debe constituirse como un juego de suma positivo. La metodología incluye fuentes directas e indirectas. Como resultados preliminares se tienen los siguientes aspectos relevantes de la dinámica de la sociedad civil en Guerrero: contribución al análisis de la democracia, de la ideología, estudio de conflictos y de los derechos humanos.

Además de la pandemia universal Covid-19 ocasionada por el virus SARS-CoV-2 y la marginación estructural³, el estado de Guerrero presenta fuertes problemas de pobreza⁴ y violencia sistemática por la delincuencia organizada, entre otras dimensiones que configuran una entidad federativa muy compleja⁵ (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social [Coneval], 2020; Consejo Nacional de Población [CONAPO], 2020, p. 12; Instituto Nacional de Estadística y Geografía [INEGI], 2021, pp. 7 y 23).

El territorio guerrerense está cimentado en una tradición de lucha política y social. Los movimientos sociales han sido una constante en las últimas décadas: luchas de copreros, de universitarios, de cafetaleros, por la defensa de los ecosistemas, grupos guerrilleros (Hirschman, 1977), entre otras⁶. Desde el activismo de los hermanos Escudero en Acapulco después de la Revolución Mexicana, este proceso de movilización de los ciudadanos ha sido significativo en la construcción y el fortalecimiento paulatino de las instituciones democráticas.

La violencia política por parte del Estado ha sido una constante en el devenir del uso de la voz de los ciudadanos organizados. Represión selectiva y sistemática durante la “guerra sucia”⁷, desaparición de Rosendo Radilla Pacheco, violación a mujeres indígenas de la Montaña (Caso Inés Fernández Ortega y Valentina Rosendo Cantú, 2002), masacre de

³ Según el CONAPO la estimación del índice de marginación por entidad federativa señala que Guerrero, Chiapas y Oaxaca son las demarcaciones con grado de marginación muy alto. Estos tres estados representan 10.5 por ciento de la población nacional, con poco más de 13.2 millones de personas.

⁴ En 2018, el 92.7% de la población en Guerrero estaba en situación de pobreza o de vulnerabilidad por carencias o ingresos.

⁵ A partir de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) se estima que 22.2% de los hogares en el estado de Guerrero tuvo, al menos, una víctima de delito durante 2020. A nivel nacional, se estima que 28.4% de los hogares tuvo, al menos, una víctima de delito durante 2020; por otro lado, se estima que el 46.7% de la población de 18 años y más considera la salud como el problema más importante que aqueja hoy en día su entidad federativa, seguido de la inseguridad con 44.3% y la pobreza con 41.4 por ciento.

⁶ En una situación de deterioro la voz puede tomar diferentes dimensiones y puede ir desde un simple murmullo hasta una medida de explosión.

⁷ Denominación al período de la guerrilla en los años setenta en el estado de Guerrero.

campesinos en el vado de “Aguas Blancas” por policías del estado (21 de junio de 1995), masacre de El Charco (7 de junio de 1998), otorgamiento de concesiones a empresas mineras y constructoras de muelles e hidroeléctrica sin involucrar a los habitantes de los territorios (desde 1980 a la fecha), encarcelamientos de líderes como a los campesinos ecologistas de la sierra de Petatlán, en otros hechos de violencia extrema. El escenario de desencuentros entre los sectores público, privado y social es amplio, buena parte quedan en el anonimato, pero de algo hay certeza: cada uno de ellos fueron acompañados por alguna o más organizaciones de la sociedad civil que ven a los derechos humanos como el crisol más importante que defender.

Posibilidades teóricas: sociedad civil y contenedor conceptual de proximidad

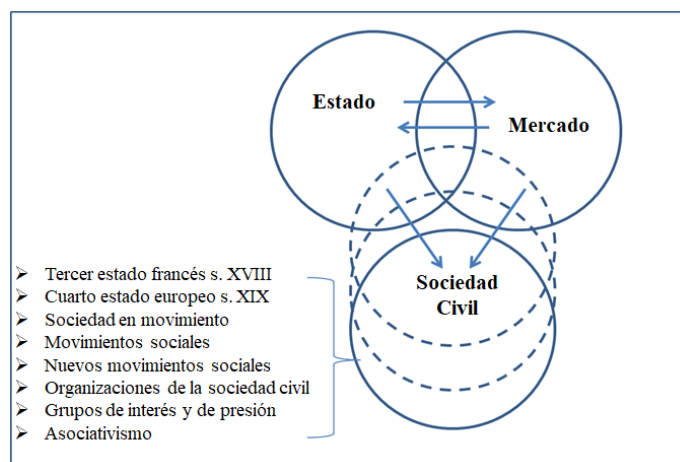
La metodología debe usar el *logos* en el diseño y procesos de la investigación para la obtención de conocimientos y el logro de sus frutos. El “viejo sabio” Giovanni Sartori, sostiene que antes de cuantificar es necesario pensar que se va a medir, porque no debe olvidarse que “la formación de los conceptos es anterior a la cuantificación” (Sartori, 2012: 38). De allí deriva que la selección y reformulación de las categorías pasa por su clasificación, porque “no hay una fase del razonamiento metodológico en la que pierda importancia el ejercicio clasificatorio” (p. 40) y de esta manera es posible obtener conceptos “fact-finding o recogedores de hechos” (Sartori, 2012: 40).

La construcción moderna de sociedad civil constituyó un proceso teórico fundamental para explicar la relación con las otras dos esferas societales: el Estado (poder político) y el mercado (poder económico). La figura 1 muestra una relación desigual de éstas tres metateorías⁸ (Munck, 2009: 22), donde dos de ellas, *Estado* y *mercado*, de alguna manera siempre han mantenido un vínculo estrecho (Braudel, 1985) y la tercera, la SC, que desde principio del siglo XIX hace visible su energía a través de los diferentes tipos y mecanismos de acción colectiva no está bien integrada a este universo. La interacción existente (con escasos conflictos) entre Estado y mercado se muestra a través de flechas de

⁸ Gerardo Munck sostiene que una metateoría se define como un esquema que de manera lógica conecta e integra teorías parciales y por tanto es vital en la construcción de una teoría general.

“ida y vuelta”. Las esferas punteadas indican la trayectoria que ha seguido la SC (movimiento lento y sinuoso) en la relación con el Estado y el Mercado.

Figura 1. Relación entre Estado, mercado y sociedad civil



Fuente: Elaboración propia con base en Berstein (1996)

La “tercera esfera” se refiere a una sociedad conformada por grupos organizados (SC) con fundamento en una idea diferente a la concepción positiva y funcionalista que desarrollaron en su momento Augusto Comte y Heber Spencer⁹ (Puga et al, 2007: 68). Sin embargo antes de la Revolución Francesa “todavía era posible una visión monolítica de sociedad y hasta cierto punto, las relaciones sociales, la cultura, el pasado y porvenir, funcionaban inconscientemente, a semejanza de las fuerzas elementales del cosmos” (Mardones y Ursua, 1991: 162). Este porvenir implica la construcción de *ciudadanía social* mediante la heurística de correlacionar dimensiones de proximidad como: *asociativismo*, *liderazgo* y *derechos sociales*. A continuación se resaltan estos elementos que configuran el contenedor conceptual.

La SC es un espacio en el cual participan las asociaciones que proyectan su acción hacia la construcción de ciudadanía participativa y otros actores sociales individuales que se constituyen en referentes sociales o que conforman colectivos transitorios o permanentes. Al respecto, Martha Elisa Nateras González sostiene que “La participación se expresa, de manera elemental, cuando los ciudadanos contribuyen activamente en sus contextos,

⁹ La sociedad como un ente ordenado como condición *sine que non* para la existencia del progreso.

desarrollando procesos y actividades con capacidad para decidir e intervenir en las decisiones o por los menos influir en ellas y que éstas tengan repercusiones en sus vidas (Nateras coord., 2018 : 6). En este espacio simbólico se construye poder y se hace política en diálogo o enfrentamiento con el poder político y el poder económico (Roitter, 2004). Jean Cohen y Andrew Arato (2002) consideran a la sociedad civil como una esfera de interacción social entre la economía y el Estado; se crea por medio de formas de autoconstitución y automovilización (Cohen y Arato, 2002: 8-9).

Las asociaciones constituyen una línea de investigación muy importante por el papel que desempeñan en la economía, la política y el espacio social. El activismo de “los grupos civiles”¹⁰ forma parte de la experiencia cotidiana de atención a los problemas sociales, y el sector solidario se ha ido posicionando como un componente importante del desarrollo” (Luna y Puga, 2010:1). En cuanto al concepto de liderazgo, Peter Northouse (1997) sostiene que “es un proceso por el cual una persona o un grupo de personas influyen en una serie de individuos para conseguir un objetivo común” (pp. 23-24).

La sociedad civil, integrada por asociaciones y liderazgos, tiene que enfrentar objetivos sociales, económicos y políticos, entre otros. Thomas H. Marshall (2007), quien revitalizó el concepto de ciudadanía social como un status que integra el acceso a los recursos básicos para el ejercicio de derechos y deberes. Al respecto, María José Añón (2002) comenta que “la no discriminación en el acceso a esos recursos constituye la condición necesaria y suficiente de la ciudadanía” (p.1) y enfatiza que “las desigualdades y las situaciones de insatisfacción de necesidades básicas interfieren claramente con la capacidad de deliberación o la afirmación de la solidaridad como vínculo social de cohesión” (Añón, 2002, p. 1). Los derechos sociales para Añón están indisolublemente ligados a los de justicia social y a la protección de las personas más vulnerables. Por su parte, Marcos Freijeiro Varela (2008), sostiene que el bienestar se traduce en autonomía, dignidad e integridad, y que la ciudadanía social debe rebasar la frontera de solo la provisión de bienes materiales. Citando a Amartya Sen, el autor argumenta que se debe transitar de una “ciudadanía social centrada en la igualación material mínima frente a las desigualdades generadas por el mercado, a una ciudadanía social orientada a la creación de oportunidades sociales” (Freijeiro, 2008).

¹⁰ No todas las acciones colectivas u organizaciones se pueden considerar dentro de la SC. Los grupos que no contribuyen a resolver problemas sociales no pueden considerarse como civiles.

En el mismo sentido, Adela Cortina señala que no solo deben reconocerse y protegerse los derechos civiles y políticos, sino también los “económicos, sociales y culturales”. Los ciudadanos requieren, además de libre expresión, asociación, conciencia y participación, satisfacer su alimentación, vestido, vivienda, trabajo y cuidado; la autora afirma que, sin imaginación creadora, sin iniciativa, colaboración y cooperación, no es posible atender las necesidades de la comunidad, sobre todo de aquellos que son más vulnerables (Cortina, 1998). Por su parte, José Luis Coraggio propone: la construcción de un espacio plural, de convergencia, que posibilite alianzas y legitimidad; de tal forma que la prioridad es recuperar la unidad estratégica entre economía, política y sociedad (Coraggio, 2002: 8-9).

La SC en Guerrero y el persistente activismo por los derechos sociales

Un tema relevante que la academia en México ha colocado sobre la mesa de discusión y análisis, es el papel de la sociedad civil en el contexto de la transición política actual. En este contexto y moviéndose en los extremos de un continuo (corporativismo o autogestión organizativa), habría que preguntarse hasta dónde las organizaciones han podido trascender este dilema teórico. Respecto al corporativismo se podría decir que este pierde relevancia a partir del gobierno de Carlos Salinas de Gortari (1988-1994¹¹). Las grandes organizaciones campesinas empiezan a sufrir rupturas entre sus liderazgos e inicia el nacimiento de una enorme cantidad de grupos de interés municipales y regionales, sea para buscar apoyos gubernamentales (objetivo primordial) pero también para tomar decisiones sobre a qué candidato o partido político apoyar en tiempos electorales. Los diferentes niveles de gobiernos pierden cierto control sobre estos grupos porque los liderazgos traen experiencias de otras formaciones. Esta autonomía relativa de participación de base asociativa constituye la pieza más interesante del análisis. Las organizaciones, de alguna manera, se han quitado el peso de la manipulación y la relación ha mostrado cambios: ahora, sin duda alguna, se requiere establecer un arreglo político¹² entre partidos políticos y organizaciones de la sociedad civil para la participación con éxito en determinados procesos electorales.

¹¹ Este intervalo significa el período de gobierno.

¹² El acuerdo entre partidos políticos se denomina *alianza* y partidos políticos con organizaciones *arreglo político*.

En el estado de Guerrero, con el gobernador Alejandro Cervantes Delgado (1981-1987) da inicio el *boom* de las organizaciones productivas y un nuevo corporativismo político-electoral; el gobierno de José Francisco Ruiz Massieu (1987-1993), impulsó, con mayor nitidez, una política de clientelismo político. El mandato de Rubén Figueroa Alcocer depuesto por el caso Aguas Blancas (1993-1996)¹³ no mostró novedades de políticas hacia estas organizaciones. Ángel Heladio Aguirre Rivero (1995-1999) mantiene una política de clientelismo. Con el gobierno de René Juárez Cisneros (1999-2005) se sostiene un sistema populista. Al término del mandato de este gobierno el sistema político de Guerrero llega a un punto de inflexión y se consuma la alternancia política: desde su fundación hasta aquí el Partido Revolucionario Institucional (PRI) pierde el poder y triunfa el Partido de la Revolución Democrática con Zeferino Torreblanca Galindo (2005-2011). A pesar de las expectativas generadas por este gobierno entre la ciudadanía, no se mostró ningún cambio respecto a los gobernantes anteriores (Fierro, 2013: 13-14).

Estos cambios en la sociedad civil se manifiestan de la siguiente manera: 1. El asociativismo ha consolidado fuertes liderazgos con capacidad de moverse tanto en el terreno de la gestión como el terreno político; 2. En su capacidad de gestión estos grupos han trascendido la frontera nacional mediante las firmas de convenios comerciales internacionales; 3. Estos liderazgos y sus asociaciones han “invadido” con la energía suficiente el terreno electoral, que incluso es posible afirmar, la transición a la democracia sin ellos no hubiera sido posible y; 4. El comportamiento de estos grupos y sus liderazgos fortalece el análisis integral como una relación compleja y multirreferencial y posibilitar el impulso académico de la *agenda social* de la ciencia política para mejor comprender los problemas de pobreza, desigualdad, inclusión, o representación política de los ciudadanos (Mejía, 2009: 69).

Solidaridad en la defensa de los derechos humanos en Guerrero: protesta boomerang-espinal

¹³ Rubén Figueroa Alcocer fue electo Gobernador Constitucional del Estado de Guerrero para el período 1993-1999, en el cual solo gobernó tres años, luego de que el 28 de junio de 1995 ocurriera la masacre de Aguas Blancas (municipio de Coyuca de Benítez) ejecutada durante un operativo policiaco y en donde fuera implicado por numerosas organizaciones sociales como responsable de dicho multihomicidio, obligándolo a pedir licencia definitiva ante el Congreso del Estado para dejar el cargo y funciones de Gobernador Constitucional del Estado el 12 de marzo de 1996.. El Congreso de Guerrero designó a Ángel Aguirre Rivero como gobernador sustituto para completar el período.

La no atención de las demandas presentadas por organizaciones a los diferentes niveles de gobierno, devienen ineludiblemente en el uso de diferentes repertorios de protestas. Esta relación de indiferencia por parte de los gobernantes es más frecuente en territorios rurales. Un Estado sin una sociedad civil no fortalecida enfrenta problemas en la calidad de la democracia: la reciente historia de Guerrero constituye un proceso plagado de violaciones a los derechos humanos y que por su gravedad (uso de violencia extrema) han llegado a los organismos internacionales con los cuáles México ha suscrito diferentes convenios.

Actividades que generalmente son responsabilidades del Estado constituyen la piedra angular del quehacer de este poder (la sociedad civil) como una tercera esfera de la sociedad al lado de los poderes políticos y económicos. Detrás de los fallos de la Corte Interamericana de Derechos Humanos (Corte IDH) en contra del Estado Mexicano están las actividades de las organizaciones en situaciones de riesgos y conflictos. Es importante resaltar que estas acciones de la sociedad civil ponderan el compromiso de abonar el camino hacia una sociedad justa, equitativa y de respeto.

Los principales órganos del sistema interamericano de protección de los derechos humanos son: la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) y la Corte Interamericana de Derechos Humanos (Corte IDH). La Corte IDH, con sede en San José de Costa Rica, es una institución judicial autónoma y se integra por siete jueces nacionales de los Estados miembros. Su finalidad es la interpretación y ejecución de la Convención Americana sobre Derechos Humanos y de otros tratados en materia de derechos humanos. Sus sentencias son referencias necesarias, mas no obligatorias, para los Estados miembros de la Organización de los Estados Americanos (Estrada, 2013: 51).

Para que una demanda pueda llegar a la Corte Interamericana de Derechos Humanos (Corte IDH) es necesario que se agoten todos los recursos internos y trámites ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH). En casos de extrema gravedad y urgencia, la Corte IDH podrá tomar las medidas provisionales. Asimismo, la Corte podrá actuar si la Comisión entrega una solicitud.

Los casos llevados a la Corte IDH por parte de las organizaciones defensoras de los familiares de las víctimas quieren demostrar que la estructura del Estado es de impunidad, corrupción, desigualdad y negligencia por parte las autoridades locales, estatales y federales mexicanos. Aunque la Corte no tiene la jurisdicción para encarcelar a los culpables, por

supuesto que las sentencias tienen un peso importante en el Estado enjuiciado: las presiones internas también tienen un interés internacional. De igual manera, es importante señalar que la Corte supervisa el cumplimiento de las sentencias. En Guerrero existen tres casos emblemáticos con sentencia en la Corte: 1. Caso Radilla Pacheco por desaparición forzada en Atoyac de Álvarez [Corte Interamericana de los Derechos Humanos (CorteIDH), 2009]; 2. Caso Fernández Ortega y Rosendo Cantú por violación sexual y tortura en Ayutla de los Libres [Corte Interamericana de los Derechos Humanos (CorteIDH), 2010] y; Caso de los ecologistas Teodoro Cabrera y Rodolfo Montiel en la sierra de Petatlán [Corte Interamericana de los Derechos Humanos (CorteIDH), 2013]. Existen otros casos de violencia extrema sin resolución definitiva: 1. Caso Aguas Blancas: Organización Campesina de la Sierra del Sur (OCSS) [Comisión Interamericana de los Derechos Humanos (CIDH), 1998]; 2. Caso Masacre en El Charco, Ayutla de los Libres [Comisión Interamericana de los Derechos Humanos (CIDH), 2018] y; 3. Caso los 43 Estudiantes de la escuela rural "Raúl Isidro Burgos" de Ayotzinapa [Comisión Interamericana de los Derechos Humanos (CIDH), 2016].

Sociedad civil e institucionalización del asociativismo para el desarrollo local

Organizarse para la producción de bienes y servicios en el estado de Guerrero nunca ha sido tarea fácil. Actuar de forma colectiva es la idea que subyace ante cualquier situación de deterioro social: para hacer frente a la pobreza, a los problemas de seguridad, situaciones de crisis ambiental, entre otros aspectos indeseables. La acción colectiva constituye el único atributo natural que los ciudadanos (que no pertenecen ni se identifican con las élites económica y política¹⁴) poseen para enfrentar las diferentes adversidades sociales¹⁵. Las asociaciones como referentes teóricos inmediatos de la sociedad civil se componen básicamente, según Richard Scott (1981)¹⁶, de tres componentes estructurales o perspectivas teóricas¹⁷: sistema racional, sistema natural y sistema abierto.

¹⁴ Las élites económicas se identifica con el mercado y la élite política con el Estado.

¹⁵ Emile Durkheim utiliza el concepto *anómia* como deterioro social.

¹⁶ Sociólogo estadounidense. Es conocido por su investigación sobre la relación entre las organizaciones y sus entornos institucionales.

¹⁷ Ricardo Tirado (2010) denomina a estos sistemas: perspectivas teóricas.

La asociación en México, y en especial en Guerrero, nace compartiendo intereses políticos y económicos principalmente. Se unen los ciudadanos para protestar por la implementación de políticas gubernamentales que afectan su entorno o cuando se desea incidir en la agenda de gobierno; acciones que acompañan a los propósitos productivos que dieron origen a la organización. Como se atienden aspectos políticos y sociales a la vez, la relación con los diferentes niveles de gobierno a pesar de que se torna compleja funciona en forma mutualista, de dependencia. Este comportamiento o *habitus*¹⁸ se configuró desde hace aproximadamente cincuenta años con la llegada de gobiernos con visión y práctica corporativa; se formaron grandes organizaciones desde el Estado mediante el intercambio de apoyos económicos y del otro lado (desde la asociación) tributar el respaldo político¹⁹. Nace y se fortalece el paternalismo: gobiernos y ciudadanos organizados.

Después de la denominada *década perdida* en los años ochenta del siglo pasado, en América Latina se inaugura el modelo socioeconómico conocido como neoliberalismo: el Estado se retira de algunas funciones que por su naturaleza pertenecen a la iniciativa privada o a las organizaciones de la economía social. Situación de libre comercio que modificó la relación Estado y sociedad civil, en cuanto al corporativismo organizacional. Se implementaron nuevas estrategias desde el gobierno para continuar con la línea de proximidad con el asociativismo. Se formaron líderes con un fresco discurso de sustentabilidad, apropiación campesina, autogestión, autoorganización, entre otros conceptos que en su momento estudiosos del campo aportaban al contenedor conceptual sobre el desarrollo comunitario²⁰. La cultura corporativa se había transformado en novedosas prácticas, pero su esencia quedó inalterable: las organizaciones sociales y productivas para su supervivencia requerían de la subvención del Estado.

Al margen de este corporativismo, surgen organizaciones defensoras de los derechos humanos que atienden problemas de despojos de tierras por caciques de las comunidades, en contra de concesiones otorgadas a extranjeros para explotar minas y bosques sin el consentimiento de los habitantes de esos territorios, así como violencia extrema perpetradas por agentes estatales. Muchos de estos casos llegan a la Comisión y

¹⁸ El *habitus* es uno de los conceptos centrales de la teoría sociológica de Pierre Bourdieu (1988). Se puede entender como "disposiciones" o esquemas de obrar, pensar y sentir asociados a la posición social.

¹⁹ A menudo se usa también el término de "clientelismo político".

²⁰ Categorías como autogestión y autoorganización se encuentran los trabajos de Ostrom, E. (2000).

después a la Corte de los derechos humanos son sede en San José, Costa Rica. La defensa los territorios está a la orden del día: surge la policía comunitaria en diferentes lugares de la entidad guerrerense. Las Instituciones de Educación Superior (IES) tienen una tarea ingente que atender para impulsar el desarrollo comunitario y regional, en colaboración y cooperación con los diferentes niveles de gobierno y, fomentar la participación decisiva de los habitantes de esos lugares.

Para el desarrollo local es importante el comportamiento y compromiso del actor gubernamental. El referente de un gobierno de esta naturaleza se encuentra en la gestión de Alejandro Cervantes Delgado (1981-1987) como gobernador de la entidad guerrerense. Su visión de desarrollo llevó a impulsar diferentes colectivos para la producción de bienes y servicios: la cooperativa fue la figura emblemática de su mayor interés. Al término de su gobierno existían más de 700 organizaciones de este tipo. Sus objetivos resaltados en su plan de desarrollo fueron: fortalecer el papel del Estado como agente rector del desarrollo; descentralizar recursos y decisiones a niveles más cercanos de la ciudadanía; articular la acción pública con la participación popular como elementos decisivos para impulsar el crecimiento y diversificación económica, combinar recursos públicos y privados, humanos y materiales y; estimular la iniciativa individual y la participación colectiva, para alcanzar nuevos estadios de desarrollo en un marco de integración, de equidad, de justicia y de bienestar social (Gómez, 2011: 11). Este gobierno se inclinó por la construcción de una sociedad guerrerense donde la participación social sea la condición indispensable para enfrentar los problemas que la comunidad vive (Cervantes, 1987: 329).

A partir de este gobierno a la fecha han existido organizaciones en el estado de Guerrero que se han trazado como objetivo central el desarrollo local, como ejemplos se mencionan las siguientes experiencias: La Coalición de Ejidos Cafetaleros de la Costa Grande, Centro de derechos humanos de la Montaña Tlachinollan A.C., La Unión de Ejidos y Comunidades Luz de La Montaña, A. C. y Coordinadora Regional de Autoridades Comunitarias-Policía Comunitaria (CRAC-PC).

El proyecto campesino ícono del desarrollo local fue la Coalición de Ejidos Cafetaleros de la Costa Grande de estado de Guerrero, que consideró los problemas de los productores de café desde una perspectiva del desarrollo integral. Inicia los años ochenta como Unión de Ejidos “Alfredo V. Bonfil” y desde el año de 1987 adquiere el nombre de

Coalición de Ejidos (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], 1997). La estrategia no solo consistió en fortalecer la producción y comercialización de café sino la idea fue “mejorar las condiciones generales de vida de la población rural, de fortalecer la capacidad de negociación y de autogestión en frentes de lucha como el abasto, la salud, la producción de maíz”, entre otros proyectos agropecuarios y de servicios (Paz y Cobo, 1992: 125).

La vertiente electoral: un renovado desafío de la sociedad civil

La participación del asociativismo en los procesos electorales no es un asunto extraordinario. Al revés, es práctica común de larga data observar la relación entre los partidos políticos y sus candidatos. La novedad de ello consiste en documentar, analizar y explicar (desde la academia) estos mecanismos intrincados de arreglos políticos. En este apartado se exponen dos trabajos que abordan estas relaciones entre partido político y asociaciones en el estado de Guerrero. Estos documentos son: 1. “Elecciones locales y arreglo político entre actores. Municipios de Atoyac de Álvarez y Ayutla de los Libres”²¹ y: 2. “Los desafíos por delante: sociedad civil y elecciones 2011 en Guerrero” (Fierro, 2012).

En Guerrero, una práctica observable y actualmente muy recurrente en cada elección es el arreglo que establece un partido político con ciertas organizaciones sociales para la competencia electoral local. Sobre esta veta poco explorada se centran los dos documentos arriba citados, donde se reflexiona sobre el impacto de estos acuerdos en el éxito o fracaso en los procesos electorales. Esta tarea trae consigo ciertas dificultades: en primer lugar las organizaciones sociales, observan un comportamiento diferente al de otras latitudes donde se ha generado fundamentalmente la teoría; esto es, las asociaciones en Guerrero privilegian la participación abierta durante el proceso electoral y también aspiran a compartir el poder en pugna. En segundo término, la existencia del arreglo pragmático entre partidos políticos y los grupos de interés ha despertado poca motivación en los analistas por tratarse de un mecanismo “normal” de negociación.

²¹ Ponencia presentada en el XXI Congreso Nacional de Estudios Electorales, Sociedad Mexicana de Estudios Electorales A.C. 1-3 de diciembre 2010, Puebla, Puebla (Fierro, 2010).

Liborio Mattina (2011), en su propuesta de realizar una aproximación sobre las alianzas que establecen los partidos políticos y los grupos de interés durante los procesos electorales, sostiene que este objeto de estudio es importante por su contribución a la democracia y en general a la ciencia política. Y resalta que los estudios sobre este tema son en la actualidad escasos y se requiere fortalecer esta línea de investigación. Una premisa fundamental que conlleva esta reflexión es la siguiente: en los países democráticos estos dos actores políticos no están obligados a establecer siempre y en cualquier lugar alianzas más o menos vinculatorias; sin embargo, en países como el nuestro (con democracias insuficientes) la alianza partido y grupos se está convirtiendo en una necesidad y se observa esta relación como un arreglo casi “normal”.

Las preguntas fundamentales son: ¿Hasta dónde estos grupos con su nueva participación electoral están propiciando el interés de la ciudadanía por acudir a las urnas? ¿Cuáles son las implicaciones políticas sobre la presencia activa del asociativismo en los procesos electorales locales? El interés académico fue demostrar cómo influye la capacidad del arreglo político entre las asociaciones, candidatos y partidos en determinadas elecciones. Se establecieron los siguientes supuestos teóricos: 1. La incursión de estas organizaciones de la sociedad civil al terreno electoral pone en entredicho el paradigma de la exclusividad de los partidos políticos en este ámbito y; 2. Este nuevo escenario fortalece la idea sobre la capacidad de los ciudadanos para organizarse y construir los espacios públicos y políticos requeridos en abono de la democracia en Guerrero.

El estudio comparado sobre elecciones para presidentes municipales 2003, 2005 y 2008 (documento 1), donde se analiza el papel del asociativismo en función del arreglo político con los partidos o candidatos respectivos, trae como resultado que a mayor capacidad de acuerdos entre estos actores políticos mayor posibilidad de triunfo en la contienda electoral. El cuadro 1 resume las respectivas conclusiones.

Cuadro 1. Arreglo político entre actores: municipios Atoyac y Ayutla

1	Los municipios seleccionados presentan condiciones históricas y geopolíticas aproximadas. Solo el componente de presencia de grupos étnicos en Ayutla marca la diferencia. Sin embargo, este elemento poblacional no impactó (o no fue posible percibir) en el análisis.
2	La alternancia en Atoyac es completa, primer triunfo del PRD en 1993 y regresa en el año 2005. La alternancia en Ayutla es incompleta: primer triunfo del PRD en el

	año de 2005. El segundo triunfo del PRD en Atoyac y primero en Ayutla coinciden con la campaña presidencial de Andrés Manuel López Obrador.
3	La competencia en los tres procesos de elecciones municipales (2002, 2005 y 2008) es <i>cuasi</i> bipartidista entre el PRD y el PRI. <i>Cuasi</i> por la existencia de un tercer partido que entra en la arena competitiva de forma coyuntural: en Atoyac (2002 el PAN y en 2005 Partido Convergencia), en Ayutla (2008 el PVEM).
4	Los triunfos en las elecciones municipales tienen relación directa con la capacidad de establecer con éxito el <i>arreglo</i> político. El ejercicio realizado para ubicar la participación de las asociaciones en apoyo a un partido fue mediante entrevista a informantes claves y la observación directa. Existen casos no fácil de documentar por tratarse de grupos que no se integran al proceso electoral en la parte del proselitismo, más bien su apoyo es con recursos económicos o de otros tipos. Habría que resaltar la participación de grupos religiosos (católicos) en las elecciones, en Ayutla (2008) apoyaron al PVEM y Atoyac (2008) al PRD.
5	Los grupos de interés ocupan en los municipios analizados un espacio importante de gestión de las demandas ciudadanas y empiezan a funcionar colaborando con los partidos políticos en la competencia electoral. El <i>arreglo</i> cooperativo se constituye así en el motor potencial de los éxitos electorales.

Fuente: Fierro, 2010

El proceso electoral 2011 en Guerrero para elegir gobernador se ha observado desde distintas aristas (documento 2): privilegio del perfil del candidato, de las alianzas entre partidos políticos, sobre gobernabilidad, de fracturas de partidos, entre otros. Al lado de estos enfoques se reflexiona aquí sobre el papel de los ciudadanos organizados en esta contienda electoral. Estas asociaciones, además de gestionar demandas ciudadanas funcionan colaborando con los partidos políticos para la competencia electoral y por ende, en abono a la democracia. En el cuadro 2 se vierten las conclusiones respectivas.

Cuadro 2. Sociedad civil y elecciones 2011 en Guerrero

1	El triunfo del candidato Ángel Aguirre Rivero lleva consigo la movilización política de estos nuevos actores electorales. Estos grupos, además de gestionar demandas ciudadanas funcionan colaborando con los partidos políticos para la competencia electoral. El <i>arreglo</i> cooperativo se constituye así en el motor potencial de los éxitos electorales.
2	El cambio político en el año 2005 generó grandes expectativas para la sociedad guerrerense, pero los siguientes años se comprobó la tesis muy conocida en países como el nuestro: todo el esfuerzo para el acceso al poder y poco para ejercicio del mismo. El gobernador ZTG accedió al poder para seguir manteniendo esa inercia del poder (al inventar otro grupo dentro del PRD) e incumplió el pacto con la sociedad. El gobernador electo AAR llega con un fuerte respaldo de la sociedad a través del voto y moralmente está comprometido a un eficiente ejercicio del poder.
3	Dos situaciones significativas (elementos posibles de disturbios) relacionadas con este proceso electoral: la ejecución del diputado por el PRD y virtual precandidato a

governador Armando Chavarría Barrera meses antes de iniciar la contienda por la gubernatura y la agresión física que sufrió (y por poco pierde la vida) Guillermo Sánchez Nava, representante del PRD ante el Consejo Estatal Electoral. A estos hechos violentos se impuso una actitud mesurada de las coaliciones, candidatos y las instituciones electorales, pero aún más, la viva participación de una sociedad civil guerrerense que desactivó el conflicto postelectoral en las urnas y que demostró también el poder de los grandes desafíos para el fortalecimiento de una cultura democrática.

Fuente: Fierro, 2012

En abono a ello, Jorge Mario Audelo Cruz señala que “en todo sistema político, los sectores sociales esperan que sus demandas e intereses sean atendidos por sus representantes políticos. Una forma de lograrlo es mediante su adhesión a organizaciones, las cuales mantienen relaciones cercanas con diputados, senadores, líderes de partidos y autoridades de gobierno (Audelo, 2019: 1).

Conclusiones

La sociedad civil es un constructo social que posibilita la armonía con las otras dos esferas de la sociedad: Estado y mercado. Las libertades que por derecho pertenecen a la población, se conquistan a través del uso de voz en sus diferentes dimensiones²² (Hirschman, 1977), “refrendando la obligación de toda autoridad política a dotar a los ciudadanos de los elementos para gozar de sus garantías individuales plenamente” (Uribe, 2010: 93).

Las asociaciones en Guerrero por sus años de existencia, han demostrado creatividad y firmeza para seguir acompañando problemas como algunos mencionados en la introducción de este trabajo. Esta tendencia es muy importante porque se ha observado que el impacto de los programas sociales, desde el gobierno de Carlos Salinas de Gortari a la fecha, lejos de incentivar la creatividad en los beneficiarios para la búsqueda de novedosas alternativas ha funcionado al revés: se ha fomentado en las familias una política de corte paternalista.

En Guerrero el componente social no está en descomposición. Al revés, es el sector social el que se está estructurando, coordinando y organizando para hacer frente a los

²² En una situación de deterioro la voz puede tomar diferentes dimensiones y puede ir desde un simple murmullo hasta una medida de explosión.

abusos de las autoridades y violaciones de derechos humanos tanto a individuos como a colectividades. El análisis de la sociedad civil inevitablemente refiere a los siguientes temas: contribución a la democracia, ideología y conflicto, situación de los derechos humanos y propuesta de evaluación del desempeño. Derivado de ello se obtienen las siguientes premisas como conclusiones. 1. El arreglo político partido y grupos se está convirtiendo en una necesidad y se observa esta relación como un arreglo “normal”; con ello se crean las condiciones favorables para establecer alianzas bajo diferentes modalidades, en un juego de suma positivo; 2. El componente ideológico de los liderazgos es esencial en el desarrollo de la organización; el cambio social no viene sólo ni es producto de la voluntad de los gobernantes, sino que solo en la lucha organizada es posible modificar un estado de cosas indeseables; 3. Las políticas sociales, antes de aplicarse, deben ser consensuadas por los directamente involucrados porque la consulta previa, libre e informada es fundamento de una excelente protección de los derechos humanos y; 4. Es importante que las asociaciones integren en sus documentos básicos la obligación de realizar evaluaciones del desempeño en forma periódica, para la mejora del funcionamiento.

En la actualidad las comunidades se están organizando por la defensa de sus territorios: el Estado en alianza con el mercado (iniciativa privada) a través de diferentes argucias han tratado de explotar los recursos naturales de los territorios étnicos o campesinos sin la participación, en todos los sentidos, de sus habitantes. Las asociaciones en alianza con las instituciones educativas y gobierno tienen esa ineludible voz y tarea: construir ciudadanía social para el bienestar comunitario y el buen vivir en el estado de Guerrero.

Los aportes son los siguientes: 1. Ponderación de una actividad de las OSC en la defensa de los derechos humanos que generalmente de torna invisible ante la sociedad; 2. El trabajo de las asociaciones en México en materia de derechos humanos tiene impacto internacional al encontrar la solidaridad por organismos civiles de otras latitudes y; 3. El fortalecimiento de la sociedad civil es directamente proporcional a fortalecimiento de la calidad de la ciudadanía y por ende de la democracia.

Referencias literarias

Berstein, Serge. 1996. Los regímenes políticos del siglo XX. Para una historia política comparada del mundo contemporáneo. Barcelona, España: Ariel Historia.

Bourdieu, Pierre, (1988). *La distinción. Criterios y bases sociales del gusto*. Taurus: España.

Cohen, J. y Arato, A., (2002). *Sociedad Civil y Teoría Política*. México: Fondo de Cultura Económica.

Fierro, M. (2013). El liderazgo político y social en las asociaciones de acción colectiva. Estado de Guerrero, México. 2012-2013. Para obtener el grado académico de doctorado en ciencia política. IIEPA-IMA-UAGro.

Fierro, Martín, (2012). “Los desafíos por delante: sociedad civil y elecciones 2011 en Guerrero” en *Ejercicio del voto con libertad: la percepción ciudadana*. Revista FEPADE Difunde No.22. México: PGR.

Fierro, Martín, (2010). *Elecciones locales y arreglo político entre actores*. Ponencia. XXI Congreso Nacional de Estudios Electorales, Sociedad Mexicana de Estudios Electorales A.C. 1-3 de diciembre, Puebla, Puebla.

Hirschman, A. (1977). *Salida, voz y lealtad. Respuestas al deterioro de empresas, organizaciones y Estados*. México, Fondo de Cultura Económica.

Marshall, T. H. (2007). “Ciudadanía y clase social”. En: Marshall, T. H. y Bottomore, T. *Ciudadanía y Clases Sociales*. Madrid, España: Alianza Editorial.

Mattina, Liborio, (2011). “Los grupos de interés: alianza entre partidos y grupos”. En Sánchez, J. y Russo, J. (Coords.). *Repensar la ciencia política*. México: IIEG-Miguel Ángel Porrúa.

Sartori, Giovanni, (2012). “Malformación de los conceptos en política comparada”. En Islas, Jorge (Coord.). *Cómo hacer ciencia política. Lógica, método y lenguaje en las ciencias sociales*. México: Taurus.

Scott, W. Richard. (1981). *Organizations: Rational, Natural and Open Systems*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, 381 pp.

Sommano, M., (2011). *Sociedad civil organizada y democracia en México*. México: El Colegio de México.

Tirado, Ricardo. (2010). “De la asociación: características y problemas”. En Luna, M. y Puga, C. (Coords.). *Nuevas perspectivas para el estudio de las asociaciones*. Rubí, México-Barcelona, Anthropos Editorial, UNAM, IIS.

Referencias electrónicas

Audelo, Jorge Mario, (2019). “Organizaciones sociales y partidos políticos en Oaxaca”. Nuevos movimientos sociales y cambios políticos en América Latina. *Política y Cultura*, primavera 2007, núm 27, pp. 57-74, disponible en:

<https://polcul.xoc.uam.mx/index.php/polcul/article/view/1020> [Accesado el día 4 de junio de 2021]

Añón, M. (2002). Ciudadanía social: La lucha por los derechos sociales. [En línea]. *Cuadernos Electrónicos de Filosofía del Derecho*, 6, disponible en:

<https://www.uv.es/cefd/6/anyon.htm> [Accesado el día 16 de octubre de 2021]

Braudel, F., (1985). *La dinámica del capitalismo*. 2ª Edición. Madrid: Alianza Editorial.

Cervantes, Alejandro. (1987). Labor y visión como gobernador. [En línea]. Sexto informe de gobierno. Biblioteca Jurídica Virtual del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, disponible en:

<https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/7/3049/33.pdf> [Accesado el día 17 de junio de 2022]

Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], (1997). *Instituciones y organizaciones de productores rurales en México. Transformaciones en el nuevo marco económico*. [En línea]. Reunión de Expertos sobre las perspectivas de las organizaciones de productores rurales en el nuevo entorno económico, México.

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42182/LCMEXR611SEM842_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y [Accesado el día 17 de mayo de 2021]

Comisión Interamericana de los Derechos Humanos (CIDH), (2016). Resolución de seguimiento de la medida cautelar No. 409-14. [En línea]. Asunto Estudiantes de la escuela rural "Raúl Isidro Burgos" respecto de México 29 de julio de 2016. p. 1-3. México: Organización de los Estados Americanos, disponible en: <https://www.oas.org/es/cidh/decisiones/pdf/2016/mc409-14-es.pdf> [Accesado el día 7 de marzo de 2022]

Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), (1998). [En línea]. Informe No 49/97 Caso 11.520 Tomás Porfirio Rondín «Aguas Blancas» México, disponible en: <https://www.cidh.oas.org/annualrep/97span/Mexico11.520.htm> [Accesado el día 24 de septiembre de 2021]

Comisión Interamericana de los Derechos Humanos (CIDH), (2018). [En línea]. Informe No. 166/18. [En línea]. Petición 1315-12. Efrén Cortes Chávez y otros (Masacre de El Charco). México. 14 de diciembre de 2018, disponible en: <https://www.oas.org/es/cidh/decisiones/2018/MXAD1315-12ES.pdf> [Accesado el día 21 de septiembre de 2021]

Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social [Coneval], (2020) Informe de pobreza y evaluación 2020. [En línea]. Guerrero. Ciudad de México: CONEVAL, 2020, disponible en:

https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documents/Informes_de_pobreza_y_evaluacion_2020_Documentos/Informe_Guerrero_2020.pdf [Accesado el día 13 de mayo de 2022]

Consejo Nacional de Población [CONAPO], (2020) Índice de marginación por entidad federativa y municipio 2020. [En línea]. Nota técnico-metodológica, disponible en: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/685354/Nota_tecnica_IMEyM_2020.pdf [Accesado el día 2 de abril de 2022]

Coraggio, J. L. (2002). *Una transformación social posible desde el Trabajo Social: la necesidad de un enfoque socioeconómico para las políticas sociales*. [En línea]. Exposición, Escuela Superior de Trabajo Social de la Universidad Nacional de La Plata, disponible en: <https://www.coraggioeconomia.org/jlc/archivos%20para%20descargar/unatrasformacionsocialposible.pdf> [Accesado el día 6 de mayo de 2022]

Corte Interamericana de Derechos Humanos [CorteIDH]. (2010). [En línea]. Caso Rosendo Cantú y Otros V.S México. pp. 74-96. CoIDH, disponible en: https://www.corteidh.or.cr/docs/casos/articulos/seriec_216_esp.pdf [Accesado el día 5 de marzo de 2022]

Corte Interamericana de Derechos Humanos [CorteIDH], (2013). [En línea]. Cabrera García y Montiel Flores V.S México. p. 2. CoIDH, disponible en: https://www.corteidh.or.cr/docs/supervisiones/cabrera_21_08_13.pdf [Accesado el día 15 de abril de 2022]

Corte Interamericana de los Derechos Humanos [CorteIDH], (2009). [En línea]. Caso Radilla Pacheco vs. Estados Unidos Mexicanos. p. 103. CoIDH, disponible en: https://www.corteidh.or.cr/docs/casos/articulos/seriec_209_esp.pdf [Accesado el día 30 de marzo de 2012]

Cortina, A. (1998). Ciudadanía social. [En línea]. *El País*, disponible en: https://elpais.com/diario/1998/08/08/opinion/902527203_850215.html [Accesado el día 13 de junio de 2022]

Estrada, Guillermo, (2013). El sistema interamericano en el contexto de los sistemas regionales de protección de los derechos humanos. Programa de Capacitación y Formación Profesional en Derechos Humanos. Fase básica 2. [En línea]. México, D.F., Comisión de Derechos Humanos del Distrito Federal. disponible en: https://cdhcm.org.mx/serv_prof/pdf/elsistemainteramericanoenelcontextodelossistemasregionales.pdf [Accesado el día 18 de octubre de 2021]

Fierro, M. 2019. El liderazgo político y social de las asociaciones de acción colectiva en el estado de Guerrero, México. 2012-2013. [En línea]. Revista Tlamati, Universidad Autónoma de Guerrero. Volume: 7, Issue: 1, Pages: 39-43, disponible en: http://ri.uagro.mx:8081/viewer/asset/jats/6122_ART2016.html [Accesado el día 24 de julio de 2022]

Freijeiro-Varela, M. (2008). ¿Hacia dónde va la ciudadanía social? (de Marshall a Sen). [En línea]. *Andamios*, 5(9), 157-181, disponible en: <https://uacm.edu.mx/portals/5/num09/articulo2.pdf> [Accesado el día 2 de marzo de 2019]

Gómez, Guadalupe. (2011). Alejandro Cervantes Delgado, hombre de convicciones y hechos. Biblioteca Jurídica Virtual del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM. [En línea]. Chilpancingo, Gro., septiembre 2011, disponible en: <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/7/3049/12.pdf> [Accesado el día 28 de agosto de 2021]

Instituto Nacional de Estadística y Geografía [INEGI], (2021) Guerrero. [En línea]. Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE). Resultados principales, disponible en: https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/envipe/2021/doc/envipe2021_gro.pdf

[Accesado el día 6 de julio de 2022]

Luna, M. y Puga, C. (coords.), (2010), Nuevas perspectivas para el estudio de las asociaciones. [En línea]. Rubí–Anthropos–Universidad Nacional Autónoma de México, México, 237 pp., ISBN: 978–84–7658–947–2, disponible en:

https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-84212011000300010

[Accesado el día 10 de julio de 2020]

Mardones. J. y Ursua, N., (1994). *Filosofía de las ciencias humanas y sociales. Materiales para una fundamentación científica*. [En línea]. Editorial Fontamara, S. A. Barcelona España. Recuperado el 10 de enero de 2013, disponible en:

<https://doctoradohumanidades.files.wordpress.com/2015/04/mardones-y-ursua-filosofia-de-las-ciencias-humanas-y-sociales.pdf> [Accesado el día 4 de septiembre de 2021]

Mejía Acosta, A. (2009). “El pasado y presente de la política comparada en los Estados Unidos”. En Munck, Gerardo *Revista Latinoamericana de Política Comparada*. [En línea]. Vol. No. 2, disponible en:

https://www.academia.edu/4153086/El_pasado_y_presente_de_la_pol%C3%ADtica_comparada_en_los_Estados_Unidos [Accesado el día 15 de noviembre de 2020]

Munck, Gerardo. (2009). “El pasado y presente de la política comparada en los Estados Unidos”, en *Revista Latinoamericana de Política Comparada*. [En línea]. Vol. No. 2, disponible en:

<https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/14124/2/REXTN-RLP02.pdf>

[Accesado el día 12 de septiembre de 2012]

Nateras, Martha Elisa (Coord.). (2018). *Participación y ciudadanías en contextos locales*. [En línea]. Sociedad Mexicana de Estudios Electorales, A.C. México, disponible en:

https://ieecolima.org.mx/temporales/participacion_ciudadana_en_contextos_electorales.pdf

[Accesado el día 20 de mayo de 2022]

Northouse, P., (1997) *Leadership: Theory and practice*. Citado por Carreras Ignasi et al, (2009), *Líderes para el cambio social. Características y competencias del liderazgo en las ONG*. Instituto de Innovación Social de ESADE. [En línea]. Barcelona, disponible en: http://www.fceer.org/bdoc/recursos/Lideres_para_el_cambio_social.pdf [Accesado el día 18 de mayo de 2022]

Ostrom, E., (2000) *El gobierno de los comunes. La evolución de las instituciones de acción colectiva*. [En línea], disponible en: https://base.socioeco.org/docs/el_gobierno_de_los_bienes_comunes.pdf [Accesado el día 21 de marzo de 2022]

Paz, L. y Cobo, R. (1992). “El Proyecto cafetalero de la Coalición de ejidos de la Costa Grande de Guerrero”. En Julio Moguel (Coord). *Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural*. [En línea]. Siglo XXI, disponible en: <https://books.google.com.mx/books?id=ELJ7e3OtoZsC&pg=PA125&lpg=PA125&dq=mejorar+las+condiciones+generales+de+vida+de+la+poblaci%C3%B3n+rural,+de+fort> [Accesado el día 12 de septiembre de 2021]

Puga, María Cristina et al. (2007). *Hacia la sociología*. Cuarta edición. [En línea]. México: Pearson Educación, disponible en: http://fcaenlinea1.unam.mx/anexos/1141/1141_Hacia_la_sociologia.pdf

Roitter, Mario (2004) “El tercer sector como representación topográfica de sociedad civil”. [En línea]. En Daniel Mato (coord.), *Políticas de ciudadanía y sociedad civil en tiempos de globalización*. Caracas: FACES, Universidad Central de Venezuela, pp. 17-32, disponible en: <http://grupal.reletran.org/wp-content/uploads/2013/12/Roitter.pdf> [Accesado el día 8 de julio de 2022]

Uribe, Jaime, (2010), "Las organizaciones para la acción colectiva y la participación ciudadana: elementos que conforman la sociedad civil". Revista del Centro de Investigación. [En línea]. Universidad La Salle, vol. 9, núm.33, pp.87-94. ISSN: 1405-6690, disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=34213111006> [Accesado el día 10 de Agosto de 2022]