

“Tapadismo” y fragilidad democrática del partido Morena en la selección del candidato (a) a la presidencia de la República en 2023.

Héctor Zamitiz Gamboa¹

Introducción

Desde julio de 2021, Andrés Manuel López Obrador (AMLO) impulsó el proceso de sucesión presidencial en su partido: nombres de candidatos, método y hasta sugerencias son parte de los puntos que ha tocado. El presidente López Obrador abrió el proceso de sucesión presidencial antes de la mitad de su sexenio. Esta situación generó una prematura carrera por la presidencia de la República que desató una competencia interna que el propio presidente tuvo que ir controlando, a través de buscar mantener la unión y cohesión de los principales grupos internos, en tanto que el INE y el TEPJF acotaron, con los instrumentos de que disponen a los aspirantes, para evitar que violaran excesivamente las disposiciones electorales, de una elección interna que no se encuentra regulada en la ley electoral.

Andrés Manuel López Obrador diseñó las reglas de la contienda, controló la sucesión en Morena e intervino en el proceso de sucesión con recomendaciones, con tácticas, con la advertencia particular de evitar la división dentro del partido, así como con el ofrecimiento de posiciones políticas como “premios de consolación” para los perdedores, pero el imprevisible y sorpresivo resultado (no de las encuestas, sino de los actores) demostró que la contienda interna no logró plenamente los objetivos que se proponía.

La ponencia pretende responder a las siguientes preguntas: ¿Cuál fue el grado de intervención del presidente de la República en el proceso interno de Morena? ¿El Comité Ejecutivo de este partido atendió las peticiones de equidad en la contienda (“piso parejo”) que manifestó Marcelo Ebrard Casaubón desde un principio? ¿La campaña adelantada impulsó desde el inicio el triunfo de Claudia Sheinbaum mediante el apoyo tácito de López Obrador que se reprodujo en los gobernadores y alcaldes a través de la estructura del partido? ¿El diseño de las reglas para la sucesión establecido por López Obrador con restricciones impuestas como la de que no existieran debates entre contendientes, contribuyó a evitar una escisión que amenazara la unidad de su partido?

¹ Doctor en Ciencia Política. Profesor de carrera adscrito al Centro de Estudios Políticos de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM. Es miembro del Sistema Nacional de Investigadores.

El diseño de las reglas de Andrés Manuel López Obrador para la sucesión en Morena

A tres años de la elección del 2024, Andrés Manuel López Obrador aseguró que había opciones de presidenciables en Morena, entre ellos Claudia Sheinbaum, Marcelo Ebrard, Tatiana Clouthier y Rocío Nahle, pero también aseguró que no había “tapados” para ser el candidato del Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) y su posible relevo en la Presidencia de la República en 2024. López Obrador afirmó

Acá no hay eso, eso ya es historia. ¿Quiénes pueden sustituirme? Bueno, pues primero hay que tomar en cuenta que va a ser el pueblo el que va a decidir. Del flanco progresista, liberal, hay muchísimos, como Claudia (Sheinbaum), como Marcelo (Ebrard), como Juan Ramón de la Fuente, Esteban Moctezuma, Tatiana Clouthier, Rocío Nahle, bueno, muchísimos, afortunadamente, hay relevo generacional (Arista, 2021).

El mandatario federal aclaró que sería el pueblo el que decidirá a su relevo y reiteró que se mantendrá como presidente hasta septiembre de 2024, en caso de que ganara la revocación de mandato en marzo de 2021.

El 23 de octubre de 2022 López Obrador explicó que durante el tiempo que le quedaba a su gobierno buscaría consolidar las bases de la transformación para que los cambios hechos en esta administración fueran irreversibles, aunque manifestó su confianza en que habrá continuidad. El presidente señaló

Cualquiera de los que están hombres o mujeres, cualquiera, cualquiera es una garantía de que va a haber continuidad con cambio. ¿Y quién va a decidir? Ustedes también porque va a haber una encuesta, no va a haber dedazo, y una vez que se haga encuesta y que la gente decida este o esta es la que debe de dar continuidad a la transformación, cerramos filas y ya vámonos todos juntos para que siga la transformación”, (Olivares, 2023:).

La reorganización interna de Morena y la selección del candidato (a) a la presidencia de la República

Es importante hacer un apunte de lo que sucedió en el tiempo de la reorganización interna de Morena y la relación con sus más renombrados aspirantes a suceder a Andrés Manuel López Obrador, pues dicho proceso se presentó como una oportunidad de que éstos buscarán colocar a sus operadores políticos en los órganos de dirección en el partido.

Después de casi siete años sin renovar sus órganos de dirección estatales y nacionales Morena llevó a cabo en el año 2022 un proceso de reorganización interna. Los cambios derivados del Tercer Congreso Nacional Ordinario, verificados el 17 y 18 de septiembre de

2022, encaminados a fortalecer la estructura del partido, fueron claves para identificar la redistribución del poder a través de la renovación de sus órganos de dirección nacional, y para observar cómo la organización partidista se preparaba para superar las inconformidades internas y para elegir a su candidato(a) presidencial para las elecciones del 2024.

Entre lo más relevante que se puede registrar es la acusación que, en su momento, el equipo del Canciller Marcelo Ebrard hizo, de que otros aspirantes a la candidatura presidencial usaron recursos públicos para promocionarse, lo que ocasionó que el líder de Morena Mario delgado exigiera pruebas y pidiera no ser irresponsables (Hernández, 2022b).

Ante la exigencia del equipo del canciller Ebrard sobre la necesidad de un acuerdo para fijar reglas claras, Delgado coincidió en que, si debía haber un pacto, este debía darse en el Congreso Nacional del partido a verificarse en septiembre (Hernández, 2022a:6). Este hecho, hizo reaccionar al Presidente Andrés Manuel López Obrador que señaló en una conferencia mañanera que “Demandar ‘piso parejo’ era menospreciar a los ciudadanos” (Olivares & Jiménez, 2022: 5).

Por otra parte, la realización de eventos para aplaudir a los posibles aspirantes fueron otra oportunidad de que éstos aparecieran en escena, como fueron las plenarias de Morena en la Cámara de Diputados en que estuvieron presentes Claudia Sheinbaum y Adán Augusto López, así como Marcelo Ebrard (Saldierna & Martínez, 2022:6). Lo más destacable de este proceso es la observación de la concentración de poder político en manos de Claudia Sheinbaum, Jefa del gobierno capitalino que los fines de semana programó visitas a otras entidades federativas, donde fue recibida con especial deferencia por los gobernadores anfitriones que

ha de decirse, también dan bienvenida a los otros participantes en la competencia, Adán Augusto López Hernández y Marcelo Ebrard, aunque no con la misma pujanza, como si esos gobernadores morenistas supieran a quién distinguir y apoyar de verdad; algunos y algunas hacen cierto intento de piruetas o acaban abiertamente decantándose por quien suponen es la favorita (Hernández A., 2022: 10).

Las dinámicas internas y externas y la aceleración del proceso sucesorio

La carrera por la candidatura presencial de Morena para las elecciones de 2024 a principios de mayo se aceleró, pues López Obrador pidió que la formación definiera en tres meses a la persona que abanderará el proyecto de cara a los comicios, en los que se jugarán tanto la

presidencia de la República y como la renovación de las dos Cámaras del Congreso (Raziel, Scherer & Camarena, 2023).

En medio de la guerra por la candidatura presidencial de Morena, López Obrador intentó poner en orden a las "corcholatas", a quienes pidió no dividir, aceptar los resultados de las encuestas y adelantar el arranque del proceso interno. La instrucción, que se operó en la dirigencia nacional de Morena, a cargo de Mario Delgado, conllevó a iniciar la elección interna en tres meses: convocatoria en junio, primera encuesta en julio, segunda en agosto y el destape final para septiembre de 2023.

López Obrador acababa de salir de su tercer contagio de Covid-19. Cinco días antes, su salud había colapsado, provocándole un desmayo transitorio que obligó a trasladarlo en una ambulancia aérea desde Mérida hasta la Ciudad de México. Visiblemente recuperado, el presidente se tomó su tiempo para dejar en claro lo que piensa sobre la sucesión del 2024. De acuerdo con el testimonio de senadores que simpatizan con los distintos aspirantes, el tabasqueño subrayó que la prioridad era evitar una fractura interna, derivada de la selección del candidato.

En diferentes frases y momentos insistió en que es indispensable garantizar la unidad. Tras recordar que le tomó tres intentos llegar a la silla del águila, les pidió que sean capaces de resistir, en caso de que pierdan en la encuesta. Y luego soltó una frase que prendió las alertas: el proceso para la definición tiene que iniciar en tres meses. Algunos senadores interpretaron la expresión como una orden para conocer el nombre del candidato en agosto y no en diciembre, como se tenía planeado (Guerrero, 2023).

López Obrador aseguró que respetaba el señalamiento del canciller Marcelo Ebrard, quien reclamó desde un principio "piso parejo" por lo que pidió fijar ya las reglas para las "corcholatas" de Morena rumbo a las elecciones 2024, pero recordó el manejo de los tiempos en política. "Eso en su momento, si pero hay que esperar, es muy importante, por ejemplo, para los jóvenes, primero que sepan la importancia que tiene el manejo de los tiempos en política, política es tiempo". En conferencia de prensa, el titular del Ejecutivo aseguró que había dos elecciones en puerta, Estado de México y Coahuila que, si bien eran elecciones locales, tenían una repercusión política en lo nacional (Morales, 2023).

La sucesión presidencial una vez abierta desde los primeros meses de 2023, intensificó la batalla interna entre morenista: encuestas, solicitudes de renuncia, planteamientos de debates

y pelea por gobernadores, son algunos de los episodios en los que se vieron envueltos los aspirantes.

La preocupación de AMLO: la continuidad de su proyecto y “el corrimiento hacia el centro”

El presidente Andrés Manuel López Obrador vislumbró el probable corrimiento hacia el centro que habrá de tener su relevo en el gobierno. Señaló que, por obvias razones, en el siguiente sexenio quien recoja su estafeta dentro de Morena recurrirá menos a la polarización o a la confrontación.

López Obrador asumió, afirma Zepeda Patterson (2023), con toda lógica, que Claudia Sheinbaum o Marcelo Ebrard, o quien le suceda, será un presidente con menos fuerza de la que él tiene. Por razones complejas pero ampliamente conocidas, el carisma, la popularidad, el liderazgo sobre el movimiento, la astucia política son intransferibles. La capacidad para negociar, contrarrestar y en ocasiones imponerse a gobernadores, cúpula empresarial, líderes sindicales, generales, Poder Legislativo, medios de comunicación e incluso a Washington será menor.

Bajo esta premisa, López Obrador entiende que su relevo buscará consolidar la transformación, en el mejor de los casos, pero que difícilmente podrá profundizarla. Hay el riesgo, incluso, de que los poderes fácticos recuperen terreno en algunos ámbitos. Y no por entreguismo de quien reciba su estafeta sino por una correlación de fuerzas menos favorables. O para ponerlo en términos geométricos, si AMLO da por descontado que habrá un corrimiento hacia el centro a partir de 2024, hará lo necesario para correrse lo más posible hacia la izquierda para que el reflujo no desplace al movimiento demasiado al centro (Zepeda Patterson, 2023b).

Las reglas fijadas por López Obrador

La noche del lunes 5 de junio, un día después de las elecciones en el Estado de México y Coahuila, el presidente tuvo una reunión con las "corcholatas" de su partido. En videos de medios se pudo confirmar que llegaron a la reunión en el restaurante *El Mayor* la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum; el secretario de Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard, y el secretario de Gobernación, Adán Augusto López. El 5 de junio debe registrarse como una fecha significativa en el proceso de definición de los aspirantes a la candidatura a la presidencia de la República para el 2024, pues el presidente Andrés Manuel López Obrador,

fijó en una cena con los aspirantes y gobernadores morenistas, las reglas para la participación y realización de un proceso que pareciera estar resuelto a favor de Claudia Sheinbaum, pero que Marcelo Ebrard en su propósito de lograr mayor equidad en la contienda y tornarla competitiva, presionó anunciando que inmediatamente después de las elecciones del estado de México y Coahuila habría de presentar públicamente sus propuestas para este proceso.

La cita se dio después de que el canciller Marcelo Ebrard pospusiera el anuncio de su propuesta de método de encuesta para seleccionar al candidato de Morena. En una entrevista de radio, el dirigente de Morena, Mario Delgado, confirmó que fue él quien le solicitó a Ebrard que pospusiera su presentación.

Entre las reglas fijadas por López Obrador encontramos que los aspirantes a la candidatura presidencial de Morena:

- Deberían renunciar de manera definitiva a sus cargos públicos antes del 15 de junio.
- Podrán hacer proselitismo entre el 15 de junio y la tercera semana de agosto sin confrontaciones directas ni debates entre candidatos. Se realizará una sola encuesta nacional a finales de agosto.
- Los resultados deben difundirse antes del 15 de septiembre. Se instalará una mesa de negociación con representantes de los cuatro aspirantes y el dirigente Mario Delgado y la secretaria general Citlalli Hernández para acordar las empresas encuestadoras responsables del sondeo.
- El ganador o ganadora de la encuesta será designado como "Coordinador de los Comités de Defensa de la Cuarta Transformación" antes de ser registrado oficialmente como aspirante presidencial.
- El segundo y tercer lugar de la encuesta serán designados como coordinadores de las fracciones legislativas electas en 2024 para el Senado y la Cámara de Diputados.
- El cuarto lugar deberá ser incluido en el Gabinete Presidencial en una posición privilegiada.
- Todos deberán cerrar filas con el ganador o ganadora de la encuesta. Gobernadoras y Gobernadores, así como funcionarios gubernamentales morenistas no podrán hacer pronunciamientos públicos en favor de alguna de las "corcholatas".
- Los aspirantes Presidenciales evitarán difundir sus propuestas en medios informativos críticos de Morena y de la 4T.

Lo que le preocupó a López Obrador es la unidad interna y evitar desprendimientos, pues como se puede inferir trata de “amarrar” desde antes, a los aspirantes que no se vean favorecidos con la decisión. Esto ha generado mayor especulación sobre una competencia que se considera de antemano definida.

Para Zepeda Patterson (2023) las implicaciones de este planteamiento modificaban muchas cosas, pero destacamos sólo lo siguiente:

Disminuye enormemente el riesgo de un cisma en el movimiento al establecer las bases de un piso mucho más parejo. Al solicitar la renuncia de todos los implicados para que compitan al margen de las instituciones, satisface una de las exigencias que había hecho Marcelo Ebrard; al pedir que la definición de casas encuestadoras (y probablemente preguntas) sean obtenidas por consenso entre los participantes, elimina las principales objeciones y suspicacias de los inevitables derrotados.

Al ofrecer condiciones de un piso más parejo y diseñar un esquema en el que el ganador no se lleva todo, el presidente está abriendo el abanico para la sucesión misma. Mucho más importante que asegurar que una “leal” reciba la estafeta es que el movimiento se mantenga unido. En cierta forma eso significa que el juego queda más abierto que simplemente apostar todo a una favorita. Si bien Sheinbaum es puntera en las encuestas de intención de voto, Ebrard tendría que leer esta redefinición de reglas como una oportunidad real para competir con mejores oportunidades. La contienda se pone buena; habrá algo para todos, la pregunta es qué se llevará cada uno (Zepeda Patterson, 2023c).

En el Consejo Nacional extraordinario de Morena que se celebró el domingo 11 de junio, los aspirantes presidenciales pactaron las reglas de la sucesión y determinaron que el abanderado será el ganador de una encuesta oficial con cuatro ejercicios espejo, cuyos resultados se conocerán el 6 de septiembre. Las cuatro empresas encuestadoras que realicen los ejercicios espejo serán sorteadas de un grupo propuesto por los propios aspirantes presidenciales.

La reunión fue encabezada por líderes de Morena, consejeros nacionales, los cuatro aspirantes morenistas: Claudia Sheinbaum, Marcelo Ebrard, Adán Augusto López y Ricardo Monreal; además de Manuel Velasco del Partido Verde, y Gerardo Fernández Noroña, del Partido del Trabajo, y los Gobernadores de la 4T. Las reglas del juego aprobadas fueron firmadas por los aspirantes y dadas a conocer en conferencia de prensa.

La encuesta la aplicará la encuestadora de Morena; cada candidato propondrá dos casas encuestadoras; se llevarán a tómbola para elegir 4 empresas² que hagan consultas espejo a la encuesta oficial. Quien obtenga mayores puntos en la encuesta oficial y en la mayoría de las encuestas espejo será el ganador o ganadora. La campaña será de 70 días, del 19 de junio al 27 de agosto y levantarán la encuesta del 28 de agosto al 3 de septiembre.

La campaña debía ser austera, sin uso de recursos públicos y sin debates. Aunque una semana después el CEN de Morena informó que daría 5 millones de pesos a cada uno de los seis aspirantes mencionados, los cuales tienen prohibido hablar con medios "adversarios de la 4T". Asimismo, se prohibió que el presidente de la República, líderes de bancadas, alcaldes, gobernadores y consejeros nacionales hicieran campaña por algún aspirante.

Claudia Sheinbaum: “La representación de la ‘Cuarta Transformación’”

Claudia Sheinbaum realizó su campaña con aire de virtual candidata designada, atendida por las máximas autoridades morenistas de cada lugar y con público y festejos muy armados; Adán Augusto López Hernández también viajó y exprimió la ventaja de ser percibido como carta alterna, de posible crecimiento, pero sólo para ser utilizable en caso de emergencia, mientras Marcelo Ebrard batalló por disimular lo que ya es más que incomodidad, la sensación de que la decisión suprema ya está tomada y a él sólo le han dejado el papel de una rebeldía interna controlable.

Hoy, las preguntas no se refieren a si hay o no favorita y si habrá o no una encuesta confiable, sino al rol que en este juego de apariencias le ha tocado y le podría seguir tocando al nervioso secretario de Relaciones Exteriores (aún) o si, por el contrario, el hilo Marcelino podría llegar a reventar y pasar a otro carrete, lo cual provocaría la ira política de la llamada 4T(Hernández A., 2023).

Claudia Sheinbaum en su recorrido por los estados de la república, durante las llamadas asambleas de su partido, dijo una frase que define su posición frente a López Obrador y frente a Morena: “Lo que más nos anima es seguir su ejemplo” y subrayó que le daba ilusión “representar a la Cuarta transformación” (Navarrete, 2023b). Una de las cuestiones que destacaron durante los recorridos es que la ex Jefa de Gobierno de la Ciudad de México rechazó el llamado hecho por el Canciller Marcelo Ebrard para que los aspirantes

² Es importante señalar que no podrán ser propuestas firmas encuestadoras que en procesos electorales del pasado reciente hayan presentado resultados distorsionados o manifiestamente discordantes con respecto a los resultados finales en procesos electorales.

presidenciales de Morena debatieran hacia la definición de la candidatura en 2024. Según ella “el debate principal es el Proyecto de Nación y el Proyecto de Nación es el debate hacia el 24, con quien quiere regresar al pasado, quiere dar una vuelta a la derecha o con quien queremos que siga la transformación, que somos la mayoría del movimiento”(Navarrete, 2023d).

Ella defendió en todo momento la encuesta como la forma para definir qué persona será la candidata de Morena en 2024 Sheinbaum, mismo mecanismo con el que ella fue seleccionada en 2017 para competir por la jefatura de Gobierno frente a los también aspirantes Martí Batres, Ricardo Monreal y Mario Delgado. "Sí, que se siga la misma encuesta que se ha seguido siempre, esa es mi propuesta, ha dado muchos resultados. (...) Desde antes del 18 (2018), pero ahora todos los candidatos a gobernadores y gobernadoras fueron decididos por la misma encuesta y nos ha ido bien, nos ha ido bien como movimiento. Si eso se quiere cambiar ya se tendría que ver, pero yo digo, para qué se quiere cambiar si ha funcionado muy bien", advirtió la mandataria capitalina (Navarrete, 2023d).

Claudia Sheinbaum fue bastante insistente que se encontraba “a la cabeza en las encuestas a nivel nacional” y más que plantear propuestas se preocupó por responder las interpelaciones de Marcelo Ebrard. A semanas de realizarse la encuesta Sheinbaum fue recibida por miles en la alcaldía Iztapalapa – la más poblada de la Ciudad de México-, en donde afirmó que podría enfrentar la inseguridad que se vive en el país, pues había logrado reducir los homicidios dolosos en sus cuatro años y medio al frente del gobierno (Navarrete, 2023a).

Es pertinente señalar que Claudia Sheinbaum es la “corcholata” morenista que más ha gastado en recorridos. De acuerdo con el informe de Morena, Sheinbaum ha gastado 1,823,690 pesos; Ebrard, 1,202,497 pesos; Monreal 1,639,989, y Adán Augusto López, 1,166,864 (C. García, 2023). En el primer mes de proceso interno en Morena rumbo al 2024, las cuatro “corcholatas” de ese partido han erogado 5,833,041 pesos, pero el gasto real hecho en del proceso morenista podría ser mayor, pues están fuera de lo informado los pagos que los “quedabien” han realizado en espectaculares y propaganda para favorecer a los aspirantes.

El dirigente de Morena, Mario Delgado, sostuvo al respecto, que cada peso de la cifra registrada por los morenistas tiene soporte en facturas, en tanto que, insistió, cada aspirante deberá realizar un deslinde “político y financiero” de quienes pagaron espectaculares y bardas.

Mario Delgado presentó un corte de gastos reportados por las “corcholatas” Claudia Sheinbaum, Marcelo Ebrard, Adán Augusto López Hernández y Ricardo Monreal, del 19 de junio en que comenzaron recorridos por el país al 23 de julio, es decir, poco más de un mes, divididos en cuatro rubros: logística, transporte, hospedaje y viáticos.

El reporte no incluye lo gastado por Manuel Velasco del Partido Verde (PVEM) ni Gerardo Fernández Noroña, del Partido del Trabajo (PT) y ninguna de las “corcholatas” morenistas reportó propaganda. Aunque la fiscalización del INE contemplará la propaganda que beneficie a alguno de los protagonistas de ésta, Delgado Carrillo insistió en que el partido no ha pagado ninguno de los elementos publicitarios. Entre los gastos de los cuatro aspirantes de Morena destaca López Hernández, quien no aceptó los cinco millones de pesos que Morena dispuso para financiar a cada uno de los contendientes (C. García, 2023).

Marcelo Ebrard: la continuidad con cambio

Desde el inicio del proceso Marcelo Ebrard planteó que la contienda fuera equitativa. Propuso desde diciembre de 2022 que, al emitirse la convocatoria para la candidatura presidencial de Morena, prevista para el mes de julio, los aspirantes al cargo deberían de pedir licencia e insistió en que, si bien el método de definición del abanderado de Morena sería la encuesta, se debería permitir la participación abierta de los ciudadanos y reglas de competencia equitativa que implicara la separación de los cargos.

Conforme avanzó el proceso el canciller subrayó que no se podía apelar a que había “una favorita”, por lo que dijo “Si es Claudia ¿Para qué hacemos encuesta?”, toda vez que el propio presidente quien propuso la encuesta, y al considerar que estaban entrando en una nueva etapa de la contienda presidencial señaló que Morena (el CEN del Partido) no había atendido las propuestas que él había presentado, entre otras cosas, consistía en que las y los aspirantes renunciaran a sus cargos (Carvajal, 2023c).

A principios de mayo de 2023 el canciller volvió a solicitar a la dirigencia del partido que avanzara el proceso interno y, de paso reiteró que no saldría del partido, ¿Por qué me voy a ir? dijo. Refrendó su petición en el sentido de que quienes aspiran a la candidatura presidencial se separaran del cargo, que hubiera una sola pregunta en la encuesta y que se llevara a cabo un debate entre los contendientes (Vallejo & Arista, 2023). En respuesta a las peticiones de Marcelo Ebrard, Mario Delgado presidente nacional de Morena, solicitó al

canciller y a las otras “tres corcholatas” dejar de pensar en las elecciones de 2024 y trabajar por los triunfos del Estado de México y Coahuila.

A finales de abril, de manera inesperada, el presidente Andrés Manuel López Obrador comunicó a los suyos su deseo de acelerar la definición de su sucesor: “Tenemos que estar unidos y definir más rápido a los candidatos que van a competir en el 2024”. Se suponía que entre agosto y septiembre Morena haría una primera encuesta entre los aspirantes para dejar una lista definitiva de cuatro, y en noviembre una segunda y definitiva, de la cual saldría el candidato oficial y muy probable próximo presidente de México. Esa fue la agenda presentada por la dirigencia del partido en febrero pasado. Y digo fue, porque el líder lo pensó mejor.

Escribe Zepeda Patterson (2023) que la declaración de López Obrador tuvo consecuencias logísticas y políticas importantes. De organización, por un lado, porque obligará a Morena a un *tour de force* para sacar las convocatorias con los mínimos de legitimidad que se necesitan. La celeridad podría dar lugar a apresuramientos que se confundan con un piso demasiado disparate, en beneficio de uno de los candidatos.

Las consecuencias políticas son más trascendentes. El más afectado sería Marcelo Ebrard. Se encuentra en segundo lugar en las encuestas de intención de voto, debajo de la puntera Claudia Sheinbaum, pero él había asumido que aún quedaba la fase de campaña abierta, en la que los candidatos se mostrarían en debates y giras explícitas sin la simulación de los puestos que ahora ocupan. Marcelo quería convertirse en caballo cerrador, que al salir de la curva aprovecha la recta final para superar al líder. Para su desgracia, la aceleración que pide el presidente traslada la meta a la curva misma (Zepeda Patterson, 2023a).

En realidad, afirma Zepeda Patterson (2023), Marcelo Ebrard no tenía otra alternativa. En este momento las encuestas de intención de voto arrojan una ventaja de poco más de 10 puntos promedio en favor de la jefa de Gobierno de la capital. Lejos de disminuir en las últimas semanas la diferencia se ha mantenido y en algunos casos ampliado. Resulta evidente que la inercia conduciría a una derrota de continuar el estado actual de cosas.

Ebrard había calculado tener tres o cuatro meses más para, separado de su cargo y de tiempo completo, recorrer el país apoyado en la estructura propia que ha venido preparando en cada entidad. Uno o dos días en cada una de las principales 50 localidades del territorio para hablar con medios y empresarios locales, sociedad civil, gremios, universitarios, vecinos y organizaciones populares. No es fácil, entre otras razones, porque Sheinbaum también lo está

haciendo los fines de semana, normalmente apoyada explícita o implícitamente por gobernadores y cuadros obradoristas. Pero Ebrard no tiene otra alternativa que intentarlo. Lo que está claro es que de seguir haciendo lo que está haciendo no iba a ganar. La percepción de que Claudia va adelante comienza a generar el efecto de una cargada a su favor (Zepeda Patterson, 2023a).

Para Ebrard sin reglas en la interna de morena era “la ley de la selva”, por lo que volvió a reclamar el 8 de mayo de 2023 que la dirigencia del partido no había considerado ni siquiera “para convocar a una reunión” (Carvajal, 2023a). Frente a esta situación para los críticos de la “Cuarta transformación” estuvieron expectantes frente a una ruptura, que al principio la consideraron posible con el aspirante Ricardo Monreal, pues trasladaron en Ebrard este espejismo debido a la exigencia de reglas claras para quienes participaban en el proceso (Sánchez, 2023).

El 22 de mayo Ebrard adelantó que el 5 de junio daría a conocer una “formula” para definir la candidatura rumbo al 2024, en la que propondría un método muy parecido al del año 20225 en donde fue aspirante a la jefatura de gobierno de la Ciudad de México, que consistía en que en la encuesta se hiciera una sola pregunta, con un debate y la separación del cargo. Al ser cuestionado sobre las declaraciones de la Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum, quien dijo que sentía misoginia por parte de sus compañeros por aspirar a la presidencia, el canciller respondió que no sabía a quien se refería, pero por su parte había promovido el feminismo en los hechos: como fue la interrupción legal del embarazo, gabinete equitativo en 2007, se le dio rango de gabinete al Instituto de la Mujer y promovió la Ley de Igualdad de Género y una Vida libre de violencia (Carvajal, 2023b).

Luego de que se verificaron las elecciones en el estado de México y en Coahuila en donde resultaron ganadores, Morena en la primera entidad y la coalición PRI-PAN-PRD en la segunda, la atención se concentró en los aspirantes a la presidencia del país y en la prensa se destacó que Ebrard había modificado los términos en los que AMLO estaba llevando la sucesión presidencial, en el sentido de que el mandatario ya había dado señales de tener prisa, luego de las elecciones intermedias de 2021, cuando sufrió derrotas importantes; sin embargo no había mostrado tanta urgencia hasta hace seis semanas (abril de 2023) cuando “apresuró el paso” para elegir a la persona que lo sucedería en el poder (Flores, 2023).

Marcelo Ebrard entregó la oficina de la cancillería el 8 de junio de 2023 para enfocarse a la construcción de la candidatura. Se puede afirmar que su campaña se destacó por formular

algunas propuestas con mayor consistencia que las de los otros aspirantes, como la posibilidad de tener un sistema de salud universal (Arista, 2023c), también lo que denominó “Pasaporte violeta” que prevé ofrecer servicios de salud, becas, apoyos para emprendimientos y la ampliación de centros de desarrollo infantil a favor de las mujeres (Navarrete, 2023c). Resaltó la diferencia de otros compañeros de su partido y que al buscar delinear propuestas para “pasar de las bases al primer piso de la ‘Cuarta transformación’”, entre ellas el *Plan Ángel* para mejorar la seguridad.

A semanas de que concluyera la contienda de Morena, Ebrard denunció a quienes gastaban un “dineral” en guerra sucia en su contra, aun cuando no representaba un problema para nadie, pues “la experiencia, los resultados y la congruencia política”, eran las razones que le aseguraban ser el único en no ser una incógnita para AMLO, ni para la gente, pues en 2006 había sido su sucesor en la Jefatura de Gobierno del entonces Distrito Federal (Arista & Ibarra, 2023). A fines de julio Ebrard consideró que si bien el “piso estaba menos disparejo” continuó proponiendo cuestiones a Mario Delgado como el cuidado de las encuestas en el proceso interno de Morena.

El proceso se polarizó debido a las quejas de Marcelo Ebrard por no respetarse las reglas acordadas

En la víspera de la reunión para seleccionar a la casa encuestadora que levantaría el censo para determinar quién será el representante de Morena, Marcelo Ebrard convocó a una conferencia de prensa donde destacó los diferentes logros obtenidos durante el gobierno de AMLO, mientras que simultáneamente en una pantalla se proyectaba una gráfica que demostraba superioridad de Morena sobre el Frente Amplio por México. Asimismo, Ebrard compartió una gráfica que evidenciaba que él iba a la cabeza y que superaba a Sheimbaum sin encuestas pagadas y explicó que llegó a este resultado con una síntesis de todas las casas encargadas de realizar los censos.

Además, el excanciller descartó que en la competencia real se contemplara el resto de sus compañeros que aspiran por la coordinación (Ricardo Monreal, Adán Augusto López, Fernández Noroña, de PT, y Manuel Velasco del PVEM). Acusó que han utilizado acarreo pagado para fingir apoyo, debido a los resultados que le favorecían a él (Vargas, 2023).

Por su parte Claudia Sheimbaum señaló que la contienda interna de Morena era de seis aspirantes. Luego de los señalamientos de Marcelo Ebrard, la exjefa de Gobierno de la

Ciudad de México, le respondió que ella era la que llevaba ventaja en las encuestas. Se pronunció frente a las críticas del ex secretario de Relaciones Exteriores, quien habría acusado a Morena de inequidad en el proceso interno y a favor de la exmandataria capitalina.

Ante esto, Sheinbaum Pardo aseguró que las métricas la colocan en la cabeza de la contienda interna desde hace tiempo, respaldado así su proyecto de nación. Destacó que las encuestas son una muestra representativa por lo que negó que estas pudieran ser manipuladas a su favor. Sheinbaum señaló “yo solo les digo, llevamos un año arriba en las encuestas, y eso es algo que surge, no es algo que se invente porque las encuestas son nuestras representativa de lo que pasa y lo que quiere el pueblo de México” (M. García, 2023).

Las acusaciones de Ebrard contra Claudia Sheinbaum por el uso de programas sociales y el acarreo, fueron consideradas por algunos periodistas como una crisis que obligó a Mario Delgado a llamar a la unidad y a pedir a las "corcholatas" que respetaran los acuerdos firmados. Con expresiones coloquiales del discurso político como “cerrar filas”, “unidad” y “respeto a los acuerdos”, el dirigente nacional de Morena, Mario Delgado Carrillo, así como el presidente del Consejo Nacional, Alfonso Durazo, trataron de calmar los ánimos tras la denuncia presentada por el excanciller en una jornada convulsa para la formación oficialista (Rodríguez, 2023a).

El aspirante a coordinador de los Comités de Defensa de la Cuarta Transformación, Adán Augusto López Hernández, calificó como una “falta de respeto” las declaraciones de Marcelo Ebrard en las que señaló que la decisión al interior de la Cuarta Transformación sólo será entre él y Claudia Sheinbaum. 2023/08/16; aseguró que su adversario, Marcelo Ebrard, había caído en la desesperación, ante las descalificaciones que lanzó contra el proceso de selección (Ochoa, 2023a).

Es importante destacar que, en medio de esta situación, un grupo de alrededor de 80 diputados federales del Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), simpatizantes de Marcelo Ebrard Casaubón, amagaron con probables denuncias en contra del supuesto acarreo y desvío de recursos a favor de la exjefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum Pardo (Ochoa, 2023b).

La exjefa de gobierno capitalina aseguró que “es falso” que hubiera acarreo y uso de recursos públicos en los eventos donde promueve sus aspiraciones políticas, pero en algunas crónicas se afirma que en los mítines que ha encabezado a lo largo del mes de agosto en la

Ciudad de México ha habido movilizaciones masivas organizadas por alcaldes morenistas — en horario laboral—, así como por diputados locales y federales (Sarabia, 2023).

Entre tanto, en una carta dirigida a la militancia, simpatizantes, dirigencias y gobernantes de Morena, los presidentes del partido, Mario Delgado, y del Consejo Nacional, Alfonso Durazo, llamaron a reforzar la unidad en torno al movimiento y a fortalecer el compromiso con la transformación de la vida pública del país (Muñoz and Jiménez, 2023).

El excanciller Ebrard habló después de que su representante se negó a firmar el acuerdo sobre qué encuestadoras participarán en el proceso de Morena. Aclaró que no se iría al rechazar los señalamientos que lo ubican fuera del partido guinda por sus denuncias contra el proceso de las encuestas.

Los conflictos y reclamos que han venido arrastrando los aspirantes presidenciales de Morena afloraron en la reunión de la noche del jueves en la que el partido eligió a las casas encuestadoras que acompañarán su proceso interno de definición de la candidatura. El resultado de las negociaciones ya es conocido: la representante del exsecretario de Exteriores Marcelo Ebrard, la senadora Malú Micher, decidió no suscribir el acuerdo en el que fueron plasmados los nombres de las cuatro firmas seleccionadas para efectuar las “encuestas espejo”. Pero, para llegar a ese punto de ruptura, tuvo que transcurrir un jaloneo en la mesa de negociación en el que hubo acusaciones de pactos entre algunos aspirantes y reclamos hacia la dirigencia morenista por no excluir a algunas empresas demoscópicas cuestionadas por los aspirantes.

El apoyo de los gobernadores

Una de las claves que explicarán seguramente el resultado del proceso para definir a quien encabece los Comités de defensa de la “Cuarta Transformación” son los gobernadores de Morena, pues a pesar del llamado, tanto del presidente López Obrador, para que éstos no usaran recursos públicos de apoyo a ninguno de los aspirantes. El mismo llamado lo hizo el INE a simpatizantes de Morena para evitar que se abstuvieran de promover a los aspirantes a la presidencia de la República. Algunos de ellos acudieron a eventos multitudinarios en distintos estados. Claudia Sheimbaum recibió mensajes positivos de gobernadores morenistas en redes sociales, también se pronunciaron a favor de Adán Augusto López Hernández (Expansión Política, 2023).

Claudia Sheinbaum, por su parte, concluyó sus asambleas informativas en la Ciudad de México como aspirante a coordinar los comités de defensa de la cuarta transformación, con un decálogo de ideas para la continuidad que llamó el “segundo piso de la transformación”. Aclaró que no eran propuestas, para evitar ser sancionada por el INE.

Marcelo Ebrard realizó su cierre de campaña en la Arena Ciudad de México, en un evento multitudinario en el que se reunieron miles de simpatizantes. Pidió que se permita a los ciudadanos emitir su opinión libre en la encuesta con la que Morena definirá a su coordinador nacional de los Comités de Defensa de la Cuarta Transformación y prometió que, en caso de ser el elegido, no fallará (Arista, 2023a).

Conviene recordar que Marcelo Ebrard aseguró que presentó todas las pruebas que tenían y de parte del partido obtuvo como respuesta que se investigarían los hechos. Las pruebas de las irregularidades detectadas en el proceso interno fueron entregadas al presidente del Consejo Nacional, Alfonso Durazo. “Le mandé una comunicación hoy en la mañana (a Mario Delgado), porque esto se le entregó al presidente del Consejo de Morena que, por cierto, es el órgano en el que se establecieron los acuerdos para este proceso y por eso a él le entregué y ya está en sus manos” (Arista, 2023b). La respuesta de Ebrard se dio luego de que Mario Delgado aseguró que la denuncia del excanciller por presuntos acarreos a favor de Claudia Sheinbaum no fue acompañada de pruebas.

El levantamiento de la encuesta

Es importante señalar que la selección de candidatos a puestos de elección popular es una decisión política; es decir una encuesta no es una elección. Las encuestas podían agrietar a Morena que tiene integrado este método en sus estatutos y desde que algunos de sus actuales dirigentes estaban en el PRD usaban este recurso, el cual generó reclamos e inconformidades en algunos casos muy recordados, como la elección de AMLO como candidato presidencial en 2012 o la de Claudia Sheinbaum como candidata a la Jefatura de Gobierno de la CDMX en 2018.

De hecho, la peor crisis detonada por las encuestas fue precisamente la del proceso en el que resultó electo el actual dirigente de Morena, Mario Delgado, pues durante un año el partido en el poder no logró realizar su renovación de dirigencia nacional sino hasta que en octubre de 2021 los estudios de opinión fueron validados y supervisados por el Instituto Nacional Electoral (Rodríguez, 2023b).

Entre desencuentros, señalamientos, dudas, propuestas e intentos de diferenciación concluyeron los 70 días en los que Claudia Sheinbaum, Marcelo Ebrard, Adán Augusto López, Ricardo Monreal y Manuel Velasco recorrieron el país para hablar de los avances y desafíos de la transformación. Aunque fueron seis las “corcholatas”, Sheinbaum y Ebrard se ubicaron hasta el final como punteros de la contienda interna, de acuerdo con distintas encuestas.

Alrededor de 350 representantes propuestos por los seis aspirantes acompañaron a las casas encuestadoras elegidas para el proceso por el que Morena determinaría a su candidato presidencial. La encuesta se realizaría del 28 de agosto al 3 de septiembre. Sin embargo, el 2 de septiembre se dio a conocer que la Comisión de Encuestas estaba rebasada por limitantes de infraestructura y por falta de encuestadores, lo que habría ocasionado que la dirigencia de Morena asumiera el control de la encuesta (Mejía, 2023).

Marcelo Ebrard denunció el 3 de septiembre cierto desaseo en el proceso interno del partido y los dirigentes concedieron un día más para el levantamiento de las encuestas (Morán, 2023). Por su parte, el dirigente nacional Mario Delgado reportó, ese mismo día, un avance superior al 80 por ciento en el levantamiento del sondeo que forma parte del proceso interno para determinar la candidatura presidencial.

En medio de los reclamos de aspirantes a la candidatura de Morena para las elecciones presidenciales de 2024 sobre presuntas irregularidades ocurridas en el levantamiento de la encuesta, Mario Delgado Carrillo, presidente nacional del partido, aseveró que "no habrá resultados parciales" de la encuesta, y advirtió: "nadie puede adelantar información en este sentido" (Redacción, 2023).

La incertidumbre en la opinión pública se incrementó, pues más o menos se tenía claro que no habría sorpresa con el resultado de la encuesta³, pero no se sabía si se mantendría la unidad del partido, pues a horas de que fueran abiertas las urnas y se hiciera el conteo final. El excanciller Marcelo Ebrard recurrió a su cuenta de X (antes Twitter) para expresar su preocupación en el proceso de la encuesta. “Sigo muy preocupado por el proceso de la

³ Uno de los diarios que recurrentemente difundió resultados de encuestas fue el periódico *El Financiero*. Dicho periódico publicó una encuesta justamente el 5 de septiembre en la que, Sheinbaum aventajaba al excanciller Marcelo Ebrard. La exjefa de gobierno registró un apoyo de 40%, mientras que el excanciller de 28%. Luego aparecían Adán Augusto López, con 11%; Gerardo Fernández Noroña, con 10%; Manuel Velasco, con 6%, y Ricardo Monreal, con 5% (Moreno, 2023).

encuesta en curso. Mañana haremos revisión con nuestros representantes de las incidencias y problemas. Les mantengo al tanto”. El mensaje de Ebrard Casaubón llegó después de que la tarde del lunes 4 de septiembre trascendiera que el levantamiento de encuestas de Morena tuvo inconsistencias como urnas sin sello, violación a la veda luego de que fueras distribuidas bolsas con la imagen de Claudia Sheinbaum, así como otros “incidentes menores” que reportó el gobernador de Puebla, Sergio Céspedes (Tinoco, Tapia & Jiménez, 2023).

El 5 de septiembre se informó también que Marcelo Ebrard se reuniría con su equipo y representantes previo al conteo de boletas para definir al ganador de la encuesta de Morena. La encerrona se llevará a cabo en un hotel de la Ciudad de México, en las inmediaciones del *World Trade Center*, donde se llevará a cabo el escrutinio de las boletas este martes. Se espera la llegada de 400 representantes y operadores del excanciller, a fin de hacer una revisión de las irregularidades detectadas durante el proceso.

Conclusiones provisionales

Una adelantada campaña de la ex-jefa de gobierno (el presidente desde hace un año le levantaba la mano) y el aprovechamiento de la Secretaría de Bienestar, misma que le fue cuestionada públicamente. La ex-jefa de gobierno siempre rehuyó, ya no digamos a un debate interno entre aspirantes, sino un conversatorio para el intercambio de ideas (acerca de proyectos de país) entre aspirantes, de cara a adherentes a la 4T y a la sociedad en general.

El desempeño de la presidencia de Morena, a través de encuestas (demoscopia), con la retórica de que al final el "pueblo decidió". Finalmente, es menester comparar, los atributos de ambos personajes, en términos de su capacidad para gobernar, en razón de experiencia y templanza, pues se antepuso la cargada sin medida alguna.

Es importante comprender el margen de maniobra de Ebrard frente a una realidad que estuvo a la vista de todos: Claudia Sheinbaum fue favorita de esa parte de Morena que se encuentra convencida que como partido de izquierda merece representar la continuidad de la “Cuarta transformación”, a pesar de la fragilidad democrática interna a la que pondrá a prueba en una etapa de impugnación Marcelo Ebrard Casaubón para demostrar como aspirante sus motivos al impugnar los resultados.

Bibliografía

Arista, L. (2021) “No hay tapados para el 2024”, dice AMLO sobre presidenciables’, *Expansión Política*, 5 de julio. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/presidencia/2021/07/05/no-hay-tapados-para-el-2024-dice-amlo-sobre-presidenciables>.

Arista, L. (2023a) ‘Ebrard cierra giras ante miles en CDMX; pide voto libre en encuesta de Morena’, *Expansión Política*, 27 de agosto. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/elecciones/2023/08/27/ebrard-cierra-giras-ante-miles-en-cdmx-pide-voto-libre-en-encuesta-de-morena>.

Arista, L. (2023b) ‘Ebrard: entregué a Alfonso Durazo las pruebas de las irregularidades en Morena’, *Expansión Política*, 24 de agosto. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/elecciones/2023/08/23/ebrard-entregue-a-alfonso-durazo-las-pruebas-de-las-irregularidades-en-morena>.

Arista, L. (2023c) ‘Ebrard presenta Plan de Salud: propone telemedicina y vacunas “made” in México’, *Expansión Política*, 31 de julio. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/elecciones/2023/07/31/marcelo-ebrard-presenta-plan-de-salud>.

Arista, L. and Ibarra, M. (2023) ‘Marcelo Ebrard: “La contienda interna se va a agudizar y polarizar”’, *ADNPolítico*, 31 de julio. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/elecciones/2023/07/31/marcelo-ebrard-entrevista>.

Carvajal, O. (2023a) ‘Ebrard responde a Mario Delgado: sin reglas en interna de Morena, esto es “la ley de la selva”’, *El Universal*, 8 de mayo. Disponible en: <https://www.eluniversal.com.mx/nacion/ebrard-responde-a-mario-delgado-sin-reglas-en-interna-de-morena-esto-es-la-ley-de-la-selva/>.

Carvajal, O. (2023b) ‘Entre “corcholatas” no hay división, sino competencia, asegura Ebrard’, *El Universal*, 2 de junio. Disponible en: <https://www.eluniversal.com.mx/nacion/entre-corcholatas-no-hay-division-sino-competencia-asegura-ebrard/>.

Carvajal, O. (2023c) “Si es Claudia, ¿para qué hacemos encuesta?”: Ebrard reitera llamado a Morena a definir reglas para elección de candidato’, *El Universal*, 2 de mayo. Disponible en: <https://www.eluniversal.com.mx/nacion/si-es-claudia-para-que-hacemos-encuesta-ebrard-reitera-llamado-a-morena-a-definir-reglas-para-eleccion-de-candidato/>.

Expansión Política (2023) ‘Gobernadores se lanzan a favor de Sheinbaum y Adán, a pesar de llamado del INE’, *ADNPolítico*, 10 de junio. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/mexico/2023/06/10/gobernadores-se-lanzan-a-favor-de-sheinbaum-y-adan-a-pesar-de-llamado-del-ine>.

Flores, M. (2023) ‘Por qué Ebrard modificó los términos en los que AMLO estaba llevando la sucesión presidencial, según Riva Palacio’, *infobae*, 8 de junio. Disponible en: <https://www.infobae.com/mexico/2023/06/08/por-que-ebrard-modifico-los-terminos-en-los-que-amlo-estaba-llevando-la-sucesion-presidencial-segun-riva-palacio/>.

García, C. (2023) ‘Claudia Sheinbaum es la “corcholata” morenista que más ha gastado en recorridos’, *Expansión Política*, 26 de julio. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/elecciones/2023/07/26/cuanto-han-gastado-las-corcholatas-en-los-recorridos-morena-presenta-informe>.

García, M. (2023) 'Sheinbaum responde a Ebrard: "Llevamos un año arriba en las encuestas"', *Infobae*, 16 de agosto. Disponible en: <https://www.infobae.com/mexico/2023/08/16/sheinbaum-responde-a-ebrard-vamos-arriba-en-las-encuestas/>.

Guerrero, C. (2023) 'No dividan, arranquen ya, pide AMLO a corcholatas', *Reforma*, 6 de mayo. Disponible en: <https://www.reforma.com/no-dividan-arranquen-ya-pide-amlo-a-corcholatas/ar2599457>.

Hernández A., J. (2022) 'Astillero', *La Jornada*, 29 de agosto, p. 10.

Hernández A., J. (2023) 'Astillero', *La Jornada*, 12 de agosto.

Hernández, E. (2022a) 'Pide no victimizarse Delgado a Ebrard', *Reforma*, 26 de julio, p. 6.

Hernández, E. (2022b) 'Regaña Delgado a "ebradoristas" por reclamos', *Reforma*, 25 de julio. Available at: <https://www.reforma.com/regana-delgado-a-ebradoristas-por-reclamos/ar2442646>.

Mejía, X. (2023) 'Dirigencia de Morena asume control de la encuesta; limitan participación de Cisneros', *Excelsior*, 2 de septiembre. Disponible en: <https://www.excelsior.com.mx/nacional/dirigencia-de-morena-asume-control-de-la-encuesta/1606604>.

Morales, A. (2023) 'AMLO pide esperar para fijar reglas en Morena rumbo al 2024', *El Universal*, 10 de mayo. Disponible en: <https://www.eluniversal.com.mx/nacion/amlo-pide-esperar-para-fijar-reglas-en-morena-rumbo-al-2024/>.

Morán, C. (2023) 'Morena inicia su semana clave: Sheinbaum y Ebrard deberán digerir la victoria o la "operación cicatriz"', *El País*, 4 de septiembre. Disponible en: <https://elpais.com/mexico/2023-09-04/morena-inicia-su-semana-clave-sheinbaum-y-ebrard-deberan-digerir-la-victoria-o-la-operacion-cicatriz.html>.

Moreno, A. (2023) 'Sheinbaum se perfila como la ganadora de la encuesta de Morena', *El Financiero*, 5 de septiembre. Disponible en: <https://www.elfinanciero.com.mx/nacional/2023/09/05/se-perfila-sheinbaum-como-la-ganadora-de-la-encuesta-de-morena/>.

Muñoz, A.E. and Jiménez, N. (2023) 'Llama dirigencia de Morena a reforzar unidad tras dichos de Ebrard', *La Jornada*, 16 de agosto. Disponible en: <https://www.jornada.com.mx/notas/2023/08/16/politica/llaman-delgado-y-durazo-a-reforzar-la-unidad-tras-dichos-de-ebrard/>.

Navarrete, S. (2023a) 'A semanas de la encuesta, Sheinbaum es arropada por miles en Iztapalapa', *Expansión Política*, 1 de agosto. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/elecciones/2023/08/01/a-semanas-de-la-encuesta-sheinbaum-es-arropada-por-miles-en-iztapalapa>.

Navarrete, S. (2023b) 'El mensaje de Claudia Sheinbaum sobre López Obrador', *Expansión Política*, 8 de mayo. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/estados/2023/05/07/lo-que-mas-nos-anima-es-seguir-su-ejemplo-dice-sheinbaum-sobre-lopez-obrador>.

Navarrete, S. (2023c) '"Pasaporte violeta": la propuesta de Ebrard para las mujeres rumbo a 2024', *Expansión Política*, 6 de agosto. Disponible en:

<https://politica.expansion.mx/mexico/2023/08/06/pasaporte-violeta-la-propuesta-de-ebrard-para-las-mujeres-rumbo-a-2024>.

Navarrete, S. (2023d) 'Sheinbaum dice no a debate entre "corcholatas" de Morena rumbo al 2024', *Expansión Política*, 30 de mayo. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/cdmx/2023/05/29/sheinbaum-debate-corcholatas-morena-2024>.

Ochoa, X. (2023a) 'Adán Augusto calificó como "una falta de respeto" las declaraciones de Ebrard', *Infobae*, 16 agosto. Disponible en: <https://www.infobae.com/mexico/2023/08/16/adan-augusto-califico-como-una-falta-de-respeto-las-declaraciones-de-ebrard/>.

Ochoa, X. (2023b) '¿Ruptura en Morena? 80 diputados pro Ebrard amagaron con denuncias por "acarreo" a favor de Sheinbaum', *Infobae*, 17 de agosto. Disponible en: <https://www.infobae.com/mexico/2023/08/17/ruptura-en-morena-80-diputados-pro-ebrard-amagaron-con-denuncias-por-acarreo-a-favor-de-sheinbaum/>.

Olivares, E. (2023) 'Llama AMLO a cerrar filas con el ganador de la encuesta en Morena rumbo a 2024', *La Jornada*, 17 de abril, p. 5.

Olivares, E. and Jiménez, N. (2022) 'Demandar piso parejo es menospreciar a los ciudadanos: AMLO', *La Jornada*, 27 de julio, p. 5.

Raziel, Z., Scherer, M. and Camarena, S. (2023) 'Una reunión con López Obrador y una encuesta: el vértigo de la sucesión morenista', *El País*, 5 de mayo. Disponible en: <https://elpais.com/mexico/2023-05-05/una-reunion-con-lopez-obrador-y-una-encuesta-el-vertigo-de-la-sucesion-morenista.html>.

Redacción (2023) 'Mario Delgado descarta "resultados parciales" de la encuesta de Morena', *Proceso*, 3 de septiembre. Disponible en: <https://www.proceso.com.mx/nacional/politica/2023/9/3/mario-delgado-descarta-resultados-parciales-de-la-encuesta-de-morena-314141.html>.

Rodríguez, A. (2023a) 'Ante la crisis provocada por Ebrard, Morena llama a la unidad y pide respetar acuerdos', *Proceso*, 16 de agosto.

Rodríguez, A. (2023b) 'Las encuestas agrietan a Morena', *Proceso*, 28 de agosto. Disponible en: <https://www.msn.com/es-mx/noticias/mexico/las-encuestas-agrietan-a-morena/ar-AA1fSnI1?ocid=msedgdhp&pc=U531&cvid=f81ffc3cd62a414b8f061e0ed4d7b824&ei=25>.

Saldierna, G. and Martínez, F. (2022) 'Reunión legislativa morenista deviene en pasarela de Sheinbaum y Adán López', *La Jornada*, 26 agosto, p. 6.

Sánchez, R. (2023) 'El Plan D de AMLO es Ebrard', *El Heraldo de México*, 11 de mayo. Disponible en: <https://heraldodemexico.com.mx/opinion/2023/5/11/el-plan-de-amlo-es-ebrard-504629.html>.

Sarabia, D. (2023) 'Sheinbaum descarta acarreo, pero alcaldes y diputados le arman eventos masivos en la CDMX', *Animal Político*, 17 de agosto.

Tinoco, O., Tapia, A. and Jiménez, C. (2023) 'Encuesta final de Morena: Mario Delgado reporta avance del 70% en el conteo', *Infobae*, 4 de septiembre. Disponible en: <https://www.infobae.com/mexico/2023/09/05/encuesta-final-de-morena-alistan-conteo-de-boletas-a-48-horas-de-anunciar-al-ganador/>.

Vallejo, G. and Arista, L. (2023) ‘Ebrard urge a Morena definir reglas; Mario Delgado responde: “ayuden en 2023”’, *Expansión Política*, 3 de mayo. Disponible en: <https://politica.expansion.mx/elecciones/2023/05/03/ebrard-urge-a-morena-definir-reglas-mario-delgado-responde-ayuden-en-2023>.

Vargas, O. (2023) ‘Marcelo Ebrard acusa a Claudia Sheinbaum de acarreo; lanza advertencia a Morena tras incumplimiento de reglas’, *Infobae*, 16 de agosto. Disponible en: <https://www.infobae.com/mexico/2023/08/16/marcelo-ebrard-acusa-a-claudia-sheinbaum-de-acarreo-lanza-advertencia-a-morena-tras-incumplimiento-de-reglas/>.

Zepeda Patterson, J. (2023a) ‘La cuenta regresiva de Marcelo Ebrard’, *Grupo Milenio*, 4 de mayo. Disponible en: <https://www.milenio.com/opinion/jorge-zepeda-patterson/pensandolo-bien/la-cuenta-regresiva-de-marcelo-ebrard>.

Zepeda Patterson, J. (2023b) ‘Sexto: el año radical’, *Milenio*, 25 de mayo.

Zepeda Patterson, J. (2023c) ‘Una jugada maestra, López Obrador resuelve la sucesión’, *El País*, 7 de junio. Disponible en: <https://elpais.com/mexico/opinion/2023-06-07/una-jugada-maestra-lopez-obrador-resuelve-la-sucesion.html>.