

## Clouthier, Corral, Hirschman y las lecciones de la Reforma Política-Electoral 2014 para los partidos políticos.

En 1970, Albert Hirschman definió las alternativas que pueden llevar a cabo los actores dentro de una organización en *Exit, voice and loyalty*. Los miembros de una organización tienen dos estrategias a seguir cuando perciben que la organización está demostrando una disminución en la calidad o beneficio para el miembro: la salida o la voz. La Reforma Constitucional en Materia Política-Electoral 2014 aporta a la transformación de esta dinámica al abrir las posibilidades políticas posteriores a cualquier alternativa. A continuación se ejemplificará la teoría de Hirschman a través del análisis de dos miembros del Partido Acción Nacional (PAN) que han ejercido las estrategias mencionadas, Manuel Clouthier Carrillo y Javier Corral.

La salida consiste en el rompimiento de la relación por cualquier motivo. Es una expresión de descontento por parte de los miembros de la organización<sup>1</sup>. En diciembre del 2011, la dirigencia del PAN rechazó la solicitud de candidatura de Clouthier para el Senado, bajo el argumento de que el legislador había “utilizado la influencia de su cargo para criticar públicamente al panismo y que su intervención en los asuntos internos era destructiva”<sup>2</sup>. El 12 de febrero de 2012 Clouthier presentó su renuncia para separarse del grupo parlamentario del PAN en la LXI legislatura. En este caso, la ausencia de lealtad llevó a Clouthier a utilizar la voz que fungió como una alarma para su futura salida, advirtiendo una fractura interna del partido.

El 19 de febrero de 2012 se celebraron las elecciones internas para la candidatura al Senado por el estado de Chihuahua, en las que Javier Corral resultó perdedor. Corral impugnó y condenó mediáticamente el resultado por las irregularidades en el proceso electoral, siendo apoyado por líderes de opinión que firmaron un desplegado a favor de su candidatura. En una entrevista con Sergio Aguayo, Corral menciona que él no renunciaría al PAN “porque es su casa y él ha ayudado a construirla, a ampliarla”.<sup>3</sup> La lealtad de Corral redujo su posibilidad de salida, optando por la voz. En este caso la voz es un intento de reparar o mejorar la relación con la comunicación de la denuncia, queja o propuesta de cambio<sup>4</sup>. En ese momento el PAN aportó positivamente a la relación entre voz y lealtad, optando por fallar a favor de Corral.

Las elecciones federales de 2012 aportan evidencia de cómo se está transformando la aplicación de la teoría de Hirschman en la dinámica mexicana. Posterior a su salida del PAN, Manuel Clouthier resultó candidato independiente ganador por la diputación federal del Distrito 05 con cabecera en Culiacán, Sinaloa. Por su parte, Corral continúa aplicando la voz para reconstruir la estructura del PAN capitalizándolo para las elecciones a gobernador en Chihuahua en el 2016. ¿Qué lecciones deja la Reforma Constitucional en Materia Política-Electoral 2014 para la construcción de liderazgos en los partidos políticos?

---

<sup>1</sup> "exit" *The Concise Oxford Dictionary of Politics*. Ed Iain McLean and Alistair McMillan. Oxford University Press 2009. *Oxford Reference Online*. Oxford University Press. ITESM. 13 April 2012 <<http://0-www.oxfordreference.com.millennium.itesm.mx/views/ENTRY.html?subview=Main&entry=t86.e452>>

<sup>2</sup> CNN México, “El diputado Manuel Clouthier Carrillo renuncia a la bancada del PAN” *CNN México*. Febrero 16, 2012. Recuperado el 13 de abril de: <http://mexico.cnn.com/nacional/2012/02/16/el-diputado-manuel-clouthier-carrillo-renuncia-a-la-bancada-del-pan>

<sup>3</sup> S. Aguayo. *Entrevista con Javier Corral en Cambio*. Recuperado el 13 de Abril de: <http://www.youtube.com/watch?v=5kaoEcIuJ-k>

<sup>4</sup> "voice" *The Concise Oxford Dictionary of Politics*. Ed Iain McLean and Alistair McMillan. Oxford University Press 2009. *Oxford Reference Online*. Oxford University Press. ITESM. 14 April 2012 <<http://0-www.oxfordreference.com.millennium.itesm.mx/views/ENTRY.html?subview=Main&entry=t86.e1443>>